

# Elio Borgonovi

Fellow



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Public Management

**Teaching Domains:**

[elio.borgonovi@unibocconi.it](mailto:elio.borgonovi@unibocconi.it)

---

## Editorials in Journal

### **Diagnosi e cura per una malattia delle aziende complesse: la Managementcrazia**

BORGONOV, E., "Diagnosi e cura per una malattia delle aziende complesse: la Managementcrazia", Mecosan, 2025, no. 129, pp. 3-8

### **Il rapporto pubblico privato nel SSN tra ideali, ideologie, realismo**

BORGONOV, E., "Il rapporto pubblico privato nel SSN tra ideali, ideologie, realismo", Mecosan, 2025, no. 130, pp. 3-6

### **PNRR-DM 77 e nuovi ACN: l'eresia sistemica' contro l'integrazione retorica'**

BORGONOV, E., G. NOTO, "PNRR-DM 77 e nuovi ACN: l'eresia sistemica' contro l'integrazione retorica'", Mecosan, 2024, no. 126, pp. 3-6

### **Un pensiero circolare per una salute di qualità**

BORGONOV, E., "Un pensiero circolare per una salute di qualità", Mecosan, 2024, no. 128, pp. 3-8

### **Manager per il SSN del futuro: la visione di Henry Mintzberg**

BORGONOV, E., "Manager per il SSN del futuro: la visione di Henry Mintzberg", Mecosan, 2024, no. 127, pp. 3-6

### **La programmazione è morta... pensare al futuro in modo innovativo**

BORGONOV, E., G. MIGLIORE, "La programmazione è morta... pensare al futuro in modo innovativo", Mecosan, 2024, no. 125, pp. 3-6

### **Digitalizzazione della sanità o sanità digitale?**

BORGONOV, E., G. MIGLIORE, "Digitalizzazione della sanità o sanità digitale?", Mecosan, 2023, no. 123, pp. 3-5

### **Clinical governance tra passato e futuro**

BORGONOV, E., G. MIGLIORE, "Clinical governance tra passato e futuro", Mecosan, 2023, no. 124, pp. 3-6

### **La sostenibilità del SSN passa dalle aziende sanitarie**

BORGONOV, E., G. MIGLIORE, "La sostenibilità del SSN passa dalle aziende sanitarie", Mecosan, 2022, no. 122, pp. 3-6

### **Il direttore di distretto: ritorno al futuro**

BORGONOV, E., G. MIGLIORE, "Il direttore di distretto: ritorno al futuro", Mecosan, 2022, no. 121, pp. 3-6

### **La ricerca di modelli clinici e organizzativi capaci di coniugare personalizzazione e ingegnerizzazione delle cure**

FANTINI, M. P., E. BORGONOV, G. MACIOCCO, G. PIERI, F. LONGO, "La ricerca di modelli clinici e organizzativi capaci di coniugare personalizzazione e ingegnerizzazione delle cure", Mecosan, 2013, no. 87, pp. 3-8

### **Revenue e spending review in sanità**

BORGONOV, E., "Revenue e spending review in sanità", Mecosan, 2012, no. 81, pp. 3-7

### **Sperimentazioni gestionali e razionalizzazione della spesa pubblica**

BORGONOV, E., "Sperimentazioni gestionali e razionalizzazione della spesa pubblica", Mecosan, 2012, vol. 21, no. 82, pp. 3-8

### **L'alfabeto del Ssn - I parte**

BORGONOV, E., "L'alfabeto del Ssn - I parte", Mecosan, 2011, no. 78, pp. 3-7

### **L'alfabeto del Ssn - II parte**

BORGONOV, E., "L'alfabeto del Ssn - II parte", Mecosan, 2011, no. 79, pp. 3-7

### **L'alfabeto del Ssn - III parte**

BORGONOV, E., "L'alfabeto del Ssn - III parte", Mecosan, 2011, no. 80, pp. 3-8

### **Stress test per la sanità**

BORGONOV, E., "Stress test per la sanità", Mecosan, 2011, no. 77, pp. 3-8

### **Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento**

BORGONOV, E., G. VALOTTI, "Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento", Azienda Pubblica, 2009, vol. 22, no. 3, pp. 403-407

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **The Contribution of "Economia Aziendale Paradigm" to the Italian Public Administration**

BORGONOV, E., "The Contribution of "Economia Aziendale Paradigm" to the Italian Public Administration" in Public Administration in Italy: The Science and the Profession., Edoardo Ongaro, Carla Barbati, Fabrizio Di Mascio, Francesco Longo, Alessandro Natalini (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 73-91, 2025

### **Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche**

BORGONOV, E., F. LONGO, A. FURNARI, "Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 19-40, 2024

### **Grasping Public Value in Welfare Services: Evidence from Hybrid Organizations**

PEROBELLI, E., E. NOTARNICOLA, E. BORGONOV, "Grasping Public Value in Welfare Services: Evidence from Hybrid Organizations" in Societal Value of Welfare Politics, Policies and Services., Tanja Klenk, Mirko Noordegraaf, Elisabetta Notarnicola, Karsten Vrangbæk (Eds.), Palgrave Macmillan, chap. 14, pp. 301-321, 2024

### **Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età**

BASSANI, G., E. BORGONOV, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, A. COLOMBO, A. PIAZZA, L. M. PRETI, G. TARANTOLA, "Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età" in Rapporto Lombardia 2021 - Un New Normal ancora da costruire., Polis Lombardia (Ed.), Edizioni Angelo Guerini e Associati, pp. 55-74, 2021

### **Public integrity in Italy: creating a public management framework**

ESPOSITO, P., M. BRUSONI, E. BORGONOV, "Public integrity in Italy: creating a public management framework" in Mastering Anti-Corruption - The Practitioners' View., Agata Stachowicz-Stanusch, Wolfgang Amann (Eds.), IAP - Information Age Publishing, chap. 5, pp. 75-90, 2019

### **From Government Systems to a Responsible Governance System: Italian Public Sector Corruption and Natural Disasters and the L'Aquila Earthquake**

ESPOSITO, P., M. BRUSONI, E. BORGONOV, "From Government Systems to a Responsible Governance System: Italian Public Sector Corruption and Natural Disasters and the L'Aquila Earthquake" in Mastering Anti-Corruption - The Practitioners' View., Agata Stachowicz-Stanusch, Wolfgang Amann (Eds.), IAP - Information Age Publishing, chap. 3, pp. 33-46, 2019

### **Il ciclo della sostenibilità dalla programmazione al reporting. Proposta di un modello di sustainability management per gli enti locali**

PREITE, D., E. BORGONOV, F. DE MATTEIS, "Il ciclo della sostenibilità dalla programmazione al reporting. Proposta di un modello di sustainability management per gli enti locali" in Nuove frontiere del reporting aziendale. La comunicazione agli stakeholders tra vincoli normativi e attese informative, Società Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale., Corbella S., Marchi L., Rossignoli F. (Eds.), Franco Angeli, pp. 71-100, 2018

### **Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche**

BORGONOV, E., G. FATTORE, A. FURNARI, "Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche" in Management pubblico., M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 21-42, 2018

### **In good healthcare a matter of competition or collaboration?**

ADINOLFI, P., E. BORGONOV, "In good healthcare a matter of competition or collaboration?" in P. Adinolfi, E. Borgonovi, The Myths of Health Care - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector., Springer, 2017

### **Popular reporting and public governance: The case of “Bilancio in Arancio” in Milan Municipality**

BARBERA, C., E. BORGONOV, I. STECCOLINI, "Popular reporting and public governance: The case of “Bilancio in Arancio” in Milan Municipality" in L. Gnan, A. Hinna, F. Monteduro, Governance and performance in public and non-profit organizations studies in public and non-profit governance., Emerald Group Publishing Limited, 2016

### **Trasformazione della geografia dei servizi e ruolo delle professioni sanitarie: un'analisi di casi nella Regione Lazio**

TRINCHERO, E., E. BORGONOV, R. COTTA, C. FILANNINO, "Trasformazione della geografia dei servizi e ruolo delle professioni sanitarie: un'analisi di casi nella Regione Lazio" in Rapporto OASI 2015., Cergas (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 479-501, 2015

### **Caratteristiche e specificità del management pubblico**

BORGONOV, E., G. FATTORE, "Caratteristiche e specificità del management pubblico" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, pp. 41-48, 2013

### **I concetti fondamentali per lo studio delle istituzioni pubbliche**

BORGONOV, E., G. FATTORE, "I concetti fondamentali per lo studio delle istituzioni pubbliche" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, pp. 15-28, 2013

### **L'impatto dell'adozione di strumenti di governo clinico sulla risposta assistenziale**

BORGONOV, E., F. LECCI, A. RICCI, D. SALVATORE, "L'impatto dell'adozione di strumenti di governo clinico sulla risposta assistenziale" in Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2012., AA.VV (Fondazione Farmafactoring) (Ed.), Franco Angeli, pp. 187-235, 2012

### **L'internazionalizzazione della comunità scientifica degli aziendalisti senza rinunciare alle proprie radici**

BORGONOV, E., "L'internazionalizzazione della comunità scientifica degli aziendalisti senza rinunciare alle proprie radici" in Liber Amicorum per Umberto Bertini. L'uomo, lo studioso, il professore., Franco Angeli, pp. 115-122, 2012

### **La misurazione delle performance come strumento per indurre sviluppo sociale, economico e sanitario**

BARBIERI, D., E. BORGONOV, F. LECCI, "La misurazione delle performance come strumento per indurre sviluppo sociale, economico e sanitario" in Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2010., AA.VV. (Ed.), Franco Angeli, pp. 103-124, 2011

### **Pubblico e privato: armonizzare gli opposti**

BORGONOV, E., R. MUSSARI, "Pubblico e privato: armonizzare gli opposti" in Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale., Il Mulino, pp. 19-45, 2011

### **Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale**

BORGONOV, E., F. LECCI, A. RICCI, D. SALVATORE, "Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale" in Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2011., AA.VV. (Ed.), Franco Angeli, pp. 189-215, 2011

### **The civil service in Italy**

BORGONOV, E., E. ONGARO, "The civil service in Italy" in International Handbook On Civil Service Systems., Edward Elgar Publishing, pp. 103-124, 2011

### **Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro**

BORGONOV, E., F. LECCI, C. CARBONE, "Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro" in Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2009., AA.VV. (Ed.), Franco Angeli, pp. 81-101, 2010

### **Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali**

BORGONOV, E., E. CANTÙ, C. CARBONE, F. LECCI, "Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali" in Il sistema sanitario in controluce., AA.VV. (Ed.), Franco Angeli, pp. 121-172, 2009

### **Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR**

BORGONOV, E., E. ANESSI PESSINA, C. CARBONE, F. LECCI, A. LAPENTA, "Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR" in Sanità e finanza: una cultura in crescita., Fondazione Farmafactoring (Ed.), Franco Angeli, pp. 103-209, 2008

### **L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie**

AMATUCCI, F., M., E. BORGONOV, F. LECCI, M. MARSILIO, V. VECCHI, "L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie" in Sanità e finanza: una cultura in crescita., Fondazione Farmafactoring (Ed.), Franco Angeli, pp. 210-326, 2008

### **L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale**

BORGONOV, E., F. LECCI, C. CARBONE, "L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale" in La sanità e la salute., Personal Manager (Ed.), Università Bocconi Editore, pp. 3-13, 2007

### **Le variabili critiche delle aziende non profit: la gestione finanziaria nelle aziende non profit; le persone nelle aziende non profit**

AMATUCCI, F., M., E. BORGONOV, F. BANDINI, G. MAIOLI, "Le variabili critiche delle aziende non profit: la gestione finanziaria nelle aziende non profit; le persone nelle aziende non profit" in Aziende non profit: scenari e strumenti per il terzo settore., A. Matacena (Ed.), Egea, 1999

---

## **Proceedings/Presentations**

### **Healthcare by looking through patient eyes: a qualitative research approach**

PALVARINI, A., B. MEDICI, E. BORGONOV, "Healthcare by looking through patient eyes: a qualitative research approach" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

### **La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

BORGONOV, E., A. RICCI, A. FURNARI, "La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

## **Environmental Policy and Local Government's Financial Efforts: Some Reflections on Sustainability from the Italian Experience**

PREITE, D., F. DE MATTEIS, E. BORGONOV, F. STRIANI, "Environmental Policy and Local Government's Financial Efforts: Some Reflections on Sustainability from the Italian Experience" in EURAM '18, June 19-22, 2018, Reykjavík, Iceland

## **Accreditation and safety culture: the role of psychological capital within Italian healthcare organizations**

TRINCHERO, E., B. FARR-WHARTON, F. VIMERCATI, Y. BRUNETTO, E. BORGONOV, "Accreditation and safety culture: the role of psychological capital within Italian healthcare organizations" in IRSPM Conference - April 13-15, 2015, Hong Kong, China (PRC)

## **Relationship with Management, NPM, Discretionary Power and Performance**

BRUNETTO, Y., M. XERRY, E. TRINCHERO, R. BEATTIE, R. FARR-WHARTON, K. SHACKLOCK, E. BORGONOV, F. CROSSAN, "Relationship with Management, NPM, Discretionary Power and Performance" in 74th Academy of Management Annual Meeting - The Power of Words - August 1-5, 2014, Philadelphia, United States of America

## **Relationships with managers and work harassment: Italian and Australian nurses experience**

TRINCHERO, E., Y. BRUNETTO, E. BORGONOV, "Relationships with managers and work harassment: Italian and Australian nurses experience" in IRSPM Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada

## **Do Workplace Relationships make a difference? Public and private sector Italian and Australian nurses**

TRINCHERO, E., Y. BRUNETTO, M. XERRY, R. FARR-WHARTON, K. SHACKLOCK, E. BORGONOV, "Do Workplace Relationships make a difference? Public and private sector Italian and Australian nurses" in 2013 ANZAM Conference - December 4-6, 2013, Hobart, Australia

## **Impact of workplace relationships on training and development, engagement and job satisfaction for Italian Registered Nurses**

TRINCHERO, E., S. TEO, Y. BRUNETTO, E. BORGONOV, "Impact of workplace relationships on training and development, engagement and job satisfaction for Italian Registered Nurses" in XVII IRSPM CONFERENCE - Public sector responses to global crisis - April 10-12, 2013, Prague, Czech Republic

## **Knowledge Transfer and Social Networks in Health Care**

BORGONOV, E., S. TASSELLI, "Knowledge Transfer and Social Networks in Health Care" in ACADEMY OF MANAGEMENT PROCEEDINGS 2013, 2013, United States of America

## **Leader-member exchange and affective commitment, engagement, wellbeing, intention to turnover for Italian nurses**

TRINCHERO, E., E. BERSELLI, E. BORGONOV, "Leader-member exchange and affective commitment, engagement, wellbeing, intention to turnover for Italian nurses" in 73rd Academy of Management Annual Meeting - Capitalism in Question - August 9-13, 2013, Orlando, FL, United States of America

## **Examining the antecedents of engaged nurses in Italy: Perceived Organisational Support; Satisfaction with Training and Development and Discretionary power**

TRINCHERO, E., Y. BRUNETTO, E. BORGONOV, "Examining the antecedents of engaged nurses in Italy: Perceived Organisational Support; Satisfaction with Training and Development and Discretionary power" in 2012 ANZAM Conference - December 5-7, 2012, Perth, Australia

**Leader-member exchange and affective commitment, engagement, wellbeing, intention to turnover: the italian findings**

BORGONOV, E., C. FILANNINO, E. TRINCHERO, "Leader-member exchange and affective commitment, engagement, wellbeing, intention to turnover: the italian findings" in International Research Society for Public Management XVI Conference - April 11-13, 2012, Roma, Italy

**Social reporting and organizational change in the Unions: an archetype view**

BARBERA, C., E. BORGONOV, I. STECCOLINI, "Social reporting and organizational change in the Unions: an archetype view" in XVI IRSP Conference, 2012

**The managerial flow for (formal and informal) economic development**

VECCHI, V., E. BORGONOV, M. BRUSONI, A. T. KUAH, E. C. MARTIN, B. FARR WARTHON, L. MELYOKI, "The managerial flow for (formal and informal) economic development" in 72nd Academy of Management Annual Meeting: 'The Informal Economy' - August 3-7, 2012, Boston, MA, United States of America

**Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. BORGONOV, M. MEDA, E. SKONEKI, C. CARNEVALE, M. GUDIC, S. FILONOVICH, "Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East" in 71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, United States of America

**I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche**

BRUSONI, M., V. VECCHI, E. BORGONOV, "I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche" in Convegno Annuale AIDEA 2011 - 13-14 Ottobre, 2011, Perugia, Italy

**International Comparative Analysis in Healthcare Management: West and East**

BORGONOV, E., E. DOTSON, F. LEGA, E. VENDRAMINI, A. J. HERTELENDY, Z. G. HORTA, "International Comparative Analysis in Healthcare Management: West and East" in 71st Annual Meeting of the Academy of Management - West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending, 2011

---

## Articles in Scholarly Journals

**Salute digitale e Cyber security: risultati della ricerca FIASO-MECOSAN**

BORGONOV, E., P. PETRALIA, N. PINELLI, "Salute digitale e Cyber security: risultati della ricerca FIASO-MECOSAN", Mecosan, 2023, no. 123, pp. 77-95



## **Le basi dell'approccio sistemico al DM 77 e all'integrazione territorio-ospedale: dalla pianificazione strategica all'attuazione operativa**

NOTO, G., A. NOTO, E. BORGONOV, "Le basi dell'approccio sistemico al DM 77 e all'integrazione territorio-ospedale: dalla pianificazione strategica all'attuazione operativa", *Mecosan*, 2023, no. 124, pp. 113-136

## **Osservatorio Italiano Prevenzione (Oip): 1° Rilevazione Rapida 2022 sulle attività di vaccinazione anti Covid-19**

CALAMO-SPECCHIA, F., C. FALIVENA, M. ANDREONI, E. BORGONOV, G. CHIAMENTI, C. COLLICELLI, M. CONVERSANO, L. DA ROS, E. DI ROSA, A. FERRO, F. FRANCA, P. PANDOLFI, L. G. SBROGIÒ, C. SIGNORELLI, E. TORRI, G. VOGLINO, "Osservatorio Italiano Prevenzione (Oip): 1° Rilevazione Rapida 2022 sulle attività di vaccinazione anti Covid-19", *Tendenze Nuove*, 2022, no. 1, pp. 36-50

## **What Decentralized Clinical Trials can mean for patients, the National Health Service and the country as a whole**

CAVAZZA, M., E. BORGONOV, G. GUSSONI, D. MANTOAN, N. MARTINI, S. SCACCABARROZZI, F. TOSOLINI, "What Decentralized Clinical Trials can mean for patients, the National Health Service and the country as a whole", *Tendenze Nuove*, 2022, no. S2, pp. 221-234

## **Cities' role in environmental sustainability policy: The Italian experience**

DE MATTEIS, F., D. PREITE, F. STRIANI, E. BORGONOV, "Cities' role in environmental sustainability policy: The Italian experience", *Cities*, 2021, vol. 111, pp. 102991

## **La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

BORGONOV, E., A. FURNARI, A. RICCI, "La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?", *Mecosan*, 2020, no. 114, pp. 89-105

## **Cost-Utility of Intermediate Obstetric Critical Care in a Resource-Limited Setting: A Value-Based Analysis**

MAROTTA, C., F. DI GENNARO, L. PISANI, V. PISANI, J. SENESIE, S. BAH, M. M. KOROMA, C. CARACCILO, G. PUTOTO, F., M. AMATUCCI, E. BORGONOV, "Cost-Utility of Intermediate Obstetric Critical Care in a Resource-Limited Setting: A Value-Based Analysis", *Annals of Global Health*, 2020, vol. 86, no. 1, pp. 82

## **Comparing the impact of management on public and private sector nurses in the UK, Italy, and Australia**

TRINCHERO, E., Y. BRUNETTO, M. XERRI, R. BEATTIE, K. SHACKLOCK, R. FARR-WHARTON, E. BORGONOV, "Comparing the impact of management on public and private sector nurses in the UK, Italy, and Australia", *Public Management Review*, 2018, vol. 20, no. 4, pp. 525-544

## **Relationships with managers and harassment: the Italian nurse experience**

TRINCHERO, E., B. FARR-WHARTON, E. BORGONOV, "Relationships with managers and harassment: the Italian nurse experience", *Public Money & Management*, 2017, vol. 37, no. 5, pp. 341-348

## **Public-Private Sector Comparisons Of Nurses' Work Harassment Using Set: Italy and Australia**



TRINCHERO, E., Y. BRUNETTO, M. XERRI, R. FARR-WHARTON, K. SHACKLOCK, E. BORGONOV, "Public–Private Sector Comparisons Of Nurses' Work Harassment Using Set: Italy and Australia", *Public Management Review*, 2016, vol. 18, no. 10, pp. 1479-1503

**La rilevanza delle spese per organi di governo nei comuni italiani medio-grandi fra possibilità di efficienza e recupero di legittimazione politica**

BORGONOV, E., F. DE MATTEIS, D. PREITE, "La rilevanza delle spese per organi di governo nei comuni italiani medio-grandi fra possibilità di efficienza e recupero di legittimazione politica", *Management Control*, 2016, no. 3, pp. 117-140

**SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile**

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F., M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", *Mecosan*, 2016, no. 97, pp. 101-124

**Bilancio pubblico e Public Governance: l'esperienza milanese del "Bilancio in Arancio"**

BARBERA, C., E. BORGONOV, I. STECCOLINI, "Bilancio pubblico e Public Governance: l'esperienza milanese del "Bilancio in Arancio"", *Azienda Pubblica*, 2014, no. 2, pp. 148-165

**Leader–member exchange, affective commitment, engagement, wellbeing, and intention to leave: public versus private sector Italian nurses**

TRINCHERO, E., E. BORGONOV, B. FARR-WHARTON, "Leader–member exchange, affective commitment, engagement, wellbeing, and intention to leave: public versus private sector Italian nurses", *Public Money & Management*, 2014, vol. 34, pp. 381-388

**Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. BORGONOV, "Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies", *Public Management Review*, 2014, vol. 16, no. 2, pp. 256-273

**The cost-effectiveness of the Argus II retinal prosthesis in Retinitis Pigmentosa patients**

VAIDYA, A., E. BORGONOV, R. TAYLOR, J.-A. SAHEL, S. RIZZO, P. E. STANGA, A. KUKREJA, P. WALTER, "The cost-effectiveness of the Argus II retinal prosthesis in Retinitis Pigmentosa patients", *BMC Ophthalmology*, 2014, vol. 14

**Vivere più a lungo lavorando con soddisfazione**

BORGONOV, E., "Vivere più a lungo lavorando con soddisfazione", *Sviluppo & Organizzazione*, 2014, pp. 33-41

**Examining the antecedents of engaged nurses in Italy: Perceived Organisational Support (POS); satisfaction with training and development; discretionary power**

TRINCHERO, E., Y. BRUNETTO, E. BORGONOV, "Examining the antecedents of engaged nurses in Italy: Perceived Organisational Support (POS); satisfaction with training and development; discretionary power", *Journal of Nursing Management*, 2013, vol. 21, no. 6, pp. 805-816

### **Exploring the Values in the Italian Public Sector using the Tri-axial Model**

BORGONOV, E., K. CANHILAL, E. VERA, "Exploring the Values in the Italian Public Sector using the Tri-axial Model", Cross Cultural Management, 2013, vol. 20, no. 4, pp. 544-558

### **Sustaining Universal Health Coverage: The Interaction of Social, Political, and Economic Sustainability**

BORGONOV, E., A. COMPAGNI, "Sustaining Universal Health Coverage: The Interaction of Social, Political, and Economic Sustainability", Value in Health, 2013, vol. 16, no. 1, pp. S34-S38

### **Il contributo dei costi standard nel processo di miglioramento delle performance delle Amministrazioni Pubbliche**

BORGONOV, E., "Il contributo dei costi standard nel processo di miglioramento delle performance delle Amministrazioni Pubbliche", Rivista Giuridica del Mezzogiorno, 2012, vol. 26, no. 1-2, pp. 153-160

### **Perspectives on managerial flow**

MARTIN, E. C., V. VECCHI, M. BRUSONI, E. BORGONOV, A. KUAH, "Perspectives on managerial flow", Singapore Management Review, 2012, vol. 34, no. 2 (Special Issue), pp. 60-71

### **Taking Stock of the Managerial Flow Model: Implications for Management Practice and Development**

BORGONOV, E., L. BRUSATI, "Taking Stock of the Managerial Flow Model: Implications for Management Practice and Development", Singapore Management Review, 2012, pp. 72-76

### **Persone, istituzioni, mercati**

BORGONOV, E., "Persone, istituzioni, mercati", Impresa & Stato, 2011, no. 92, pp. 40-43

### **Scelte etiche**

BORGONOV, E., "Scelte etiche", L'Impresa, 2011, pp. 94-94

---

## **Prefaces, Postfaces, short Introductions**

### **Prefazione**

BORGONOV, E., A. COMPAGNI, "Prefazione" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, pp. XVII-XXI, 2023

### **Prefazione**

BORGONOV, E., A. TORBICA, "Prefazione" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, pp. XVII-XX, 2022

### **Prefazione**

BORGONOV, E., A. TORBICA, "Prefazione" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, pp. XVII-XXII, 2021

### **Postfazione**

NUTI, S., E. BORGONOV, "Postfazione" in Community Building: Loghiche e Strumenti di Management., F. Longo, S. Barsanti (Eds.), Egea, pp. 197-200, 2021

### **Postfazione**

BORGONOV, E., M. FERRERA, "Postfazione" in Platform Welfare: Nuove logiche per innovare i servizi locali., F. Longo, F. Maino (Eds.), Egea, pp. 233-236, 2021

#### **Prefazione**

BORGONOV, E., A. TORBICA, "Prefazione" in Rapporto OASI 2020., Cergas (Ed.), Egea, pp. XIV-XVIII, 2020

#### **Prefazione**

BORGONOV, E., A. TORBICA, "Prefazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, pp. XVII-XXI, 2019

#### **Prefazione**

BORGONOV, E., A. TORBICA, "Prefazione" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, pp. XV-XXIV, 2018

#### **Prefazione**

BORGONOV, E., R. TARRICONE, "Prefazione" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, pp. XV-XXI, 2017

#### **Prefazione**

BORGONOV, E., R. TARRICONE, "Prefazione" in Rapporto OASI 2016., CERGAS (Ed.), Egea, 2016

#### **Prefazione**

BORGONOV, E., R. TARRICONE, "Prefazione" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, 2015

---

## **Other**

#### **Reinterpreting heritage to serve the community. Lessons learnt from museum practices in Italy**

BORGONOV, E., M. LUCHETTI, A. TURRINI, "Reinterpreting heritage to serve the community. Lessons learnt from museum practices in Italy", Arts Management Quarterly, April 2021, vol. 136, pp. 53-61

---

## **Articles in national/international newspapers**

#### **Tutelati e meno tutelati nel periodo di quarantena: una proposta per evitare il conflitto sociale**

BORGONOV, E., G. CINELLI, "Tutelati e meno tutelati nel periodo di quarantena: una proposta per evitare il conflitto sociale", La Repubblica, 15 April 2020

#### **Accreditamento e qualità delle prestazioni: un progetto di Fism e Sda Bocconi**

BORGONOV, E., E. TRINCHERO, F. VIMERCATI, "Accreditamento e qualità delle prestazioni: un progetto di Fism e Sda Bocconi", Sanità. Il Sole 24 ore, 1 July 2015

---

## **Articles upon Request/Invitation**

#### **I trend della management education**

BRUSONI, M., E. BORGONOV, "I trend della management education", Harvard Business Review Italia, July 2019, pp. 111-113

---

## Edited Books

### **The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector**

ADINOLFI, P., E. BORGONOV (Eds.), "The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector" - 2017, Springer

### **Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell'azione di Carlo Masini**

INVERNIZZI, G., E. BORGONOV (Eds.), "Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell'azione di Carlo Masini" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali**

BORGONOV, E., R. MUSSARI (Eds.), "Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali" - 2011, Il Mulino, Italy

---

## Research Notes or short Articles in Journals

### **L'importanza di essere glocal**

BORGONOV, E., M. BRUSONI, M. MEDA, "L'importanza di essere glocal", L'Impresa, 2015, vol. 4, pp. 95-97

### **Controllo della spesa sanitaria ed effetti delle forme innovative di finanziamento**

AMATUCCI, F., M., E. BORGONOV, F. LECCI, "Controllo della spesa sanitaria ed effetti delle forme innovative di finanziamento", TEME Mensile di Tecnica ed Economia Sanitaria, 2007, vol. 7-8

---

## Practice-Oriented Books

### **Le aziende del SSN e il processo manageriale incompiuto. Le esigenze di cambiamento sono indipendenti dalle caratteristiche del Governo**

BORGONOV, E. - "Le aziende del SSN e il processo manageriale incompiuto. Le esigenze di cambiamento sono indipendenti dalle caratteristiche del Governo" - 2013, SIPIS, Roma, Italy

---

## Interview Articles

### **Changing Role of Public Managers.**

BORGONOV, E., "Changing Role of Public Managers.", Singapore Management Review, 2012, vol. 34, no. 1, pp. 1-3

---

## **Textbooks**

### **Management delle istituzioni pubbliche**

BORGONOV, E., G. FATTORE, F. LONGO - "Management delle istituzioni pubbliche" - 2009, Egea, Milano, Italy

### **Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione**

BORGONOV, E., P. CRUGNOLA, V. VECCHI - "Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione" - 2006, Egea, Milano, Italy