

# Manuela Brusoni

Associate Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Business Government Relations

**Teaching Domains:** Procurement Strategy, Procurement Processes, Circular Economy, Strategic Management in Health Care Organizations, Impact Investing

[manuela.brusoni@unibocconi.it](mailto:manuela.brusoni@unibocconi.it)

---

## Biography

Manuela Brusoni è Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi, è Dean's Delegate for Accreditation. È componente del Comitato scientifico dell'Impact Investing Lab di SDA Bocconi. Ha progettato ed è stata Direttrice del MASAN, il programma di formazione executive sul management degli acquisti e dei contratti in sanità. Ha gestito progetti di ricerca, formazione e consulenza con importanti brand operanti in differenti settori, a livello italiano ed europeo. È stata componente del Presidio di Qualità di Ateneo presso l'Università Bocconi.

Le sue ricerche si concentrano su public procurement e collaborazioni pubblico-privato, qualità e innovazione nella formazione manageriale, universitaria ed executive/life-long learning. Recentemente, si è concentrata su numerosi temi relazionati con le sue ricerche, tra cui il ruolo della pubblica amministrazione e le responsabilità per l'innovazione e la competitività delle imprese e la relazione tra modelli istituzionali e sviluppo delle competenze per gli appalti pubblici.

Autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali *Economia & Management*, *Public Management Review* e *Singapore Management Review*. Ha curato l'edizione - e fornito contributi - di libri per case editrici internazionali, quali Routledge, Greenleaf, Palgrave Macmillan, e nazionali quali EGEA, Franco Angeli, CEDAM. È Presidente della Commissione Accreditamento e membro del Comitato Direttivo di ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale); è stata Presidente della Centrale Acquisti di Regione Lombardia, è membro dell'Academic Board di ABIS (the Academy of Business in Society) ed esperta di Valutazione di Sistema dell'Albo ANVUR (Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca). È stata eletta Chair in diversi comitati dell'Academy of Management (Chair Elected-Management Education Division, Chair Elected-Best Article Committee of the Public and NonProfit Division, Best Reviewer Award-Health Care

Management Division).

Manuela ha conseguito la Laurea in Ingegneria Civile cum laude presso l'Università di Pavia e un Master in Business Administration (MBA) presso la SDA Bocconi.

---

## Editorials in Journal

### **Guest editorial: Navigating stakeholder capitalism: exploring holistic business conduct and guiding principles**

MATSER, I., L. GRING-PEMBLE, M. BRUSONI, "Guest editorial: Navigating stakeholder capitalism: exploring holistic business conduct and guiding principles", *Corporate Governance - International Journal of Business in Society*, 2025, vol. 25, no. 1, pp. 1-6

---

## Other

### **Educare all'eguaglianza: l'accreditamento all'eccellenza può aiutare?**

BRUSONI, M., "Educare all'eguaglianza: l'accreditamento all'eccellenza può aiutare?", *formaFuturi*, 26 February 2025

### **Valorizzare l'approccio alla Sostenibilità della Management Education attraverso il Sistema di Accreditamento**

BRUSONI, M., "Valorizzare l'approccio alla Sostenibilità della Management Education attraverso il Sistema di Accreditamento", *Quaderni di Management ASFOR*, April 2025

### **Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze", *Agenda Digitale*, 2 August 2024

### **Cavalcare la digital transformation: alla scoperta del progetto C-DISK**

BRUSONI, M., C. CARROLI, L. QUARATINO, "Cavalcare la digital transformation: alla scoperta del progetto C-DISK", *formaFuturi*, 27 February 2023

### **Ritorno al (formatore) futuro**

DETINA, M., M. BRUSONI, "Ritorno al (formatore) futuro", *formaFuturi*, 3 May 2023

### **Data analytics per il procurement, ecco come una base dati può supportare una gara**

BRUSONI, M., "Data analytics per il procurement, ecco come una base dati può supportare una gara", *Agenda Digitale*, 7 November 2023

### **Acquisti pubblici, quante difficoltà: i consigli per migliorare processi e investimenti**

BRUSONI, M., "Acquisti pubblici, quante difficoltà: i consigli per migliorare processi e investimenti", *Agenda Digitale*, 22 September 2023

## **Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, M. PANTERA, "Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare", Agenda Digitale, 8 May 2023

## **La regola dei 2.000 fagioli: dalla musica alla formazione manageriale**

BRUSONI, M., A. MERLO, "La regola dei 2.000 fagioli: dalla musica alla formazione manageriale", formaFuturi, 2 November 2023

## **Quale ruolo per la formazione e quale formazione per supportare il cambiamento?**

BRUSONI, M., "Quale ruolo per la formazione e quale formazione per supportare il cambiamento?", formaFuturi, 21 February 2022

## **E ora? Possiamo partire?**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "E ora? Possiamo partire?", formaFuturi, 27 April 2022

## **Alle radici italiane della management education**

BRUSONI, M., F. RUGGIERO, "Alle radici italiane della management education", formaFuturi, 20 December 2022

## **A Road Map to Sustainability**

BRUSONI, M., "A Road Map to Sustainability", AACSB Insights, 30 August 2021

## **Una guida nell'incertezza e nella complessità: imparare a imparare**

BRUSONI, M., P. EGI, S. DUBBINI, "Una guida nell'incertezza e nella complessità: imparare a imparare", formaFuturi, 13 May 2021

## **Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente", Agenda Digitale, 30 July 2021

## **PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management", Agenda Digitale, 27 July 2021

## **Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO"**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO", Agenda Digitale, 7 May 2021

## **Da Alumni a imprenditori passando per il networking**

BAGLIERI, E., M. BRUSONI, "Da Alumni a imprenditori passando per il networking", formaFuturi, 3 March 2021

## **Educare alla sostenibilità**

BRUSONI, M., P. EGI, M. ERRICO, A. ORFINO, "Educare alla sostenibilità", formaFuturi, 18 December 2020

## **Un approdo possibile per un salto di qualità**

BRUSONI, M., "Un approdo possibile per un salto di qualità", formaFuturi, 15 September 2020

## **Accreditarsi all'eccellenza**

BRUSONI, M., "Accreditarsi all'eccellenza", formaFuturi, 7 July 2020

## **Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema", Agenda Digitale, 23 April 2018

## **L'Offerta formativa dei Soci. Lo scenario della Formazione Manageriale in Italia (IX ed.)**

BRUSONI, M., M. MEDA, N. CUSUMANO, "L'Offerta formativa dei Soci. Lo scenario della Formazione Manageriale in Italia (IX ed.)", Lettera Asfor, 2011, vol. 1-2, pp. 58-61

---

## **Research Notes or short Articles in Journals**

### **Valorizzare l'approccio alla sostenibilità della Management Education**

BRUSONI, M., "Valorizzare l'approccio alla sostenibilità della Management Education", Harvard Business Review Italia, July 2025, pp. 96-98

### **Tra continuità e innovazione**

BRUSONI, M., M. MEDA, "Tra continuità e innovazione", Harvard Business Review Italia, July 2023, pp. 108-109

### **Uno sguardo al futuro. La formazione manageriale: ruolo, evoluzione, ostacoli e preparazione nella prospettiva dei soci Asfor**

BRUSONI, M., "Uno sguardo al futuro. La formazione manageriale: ruolo, evoluzione, ostacoli e preparazione nella prospettiva dei soci Asfor", Harvard Business Review Italia, July 2023, pp. 110-112

### **La ripresa è nel nome della sostenibilità**

BRUSONI, M., M. MEDA, "La ripresa è nel nome della sostenibilità", Harvard Business Review Italia, July 2022, pp. 108-112

### **Il procurement pubblico come volano della crescita economica**

VECCHI, V., M. BRUSONI, "Il procurement pubblico come volano della crescita economica", Economia & Management Plus, 23 February 2021

### **Ibridazione e trasversalità**

BRUSONI, M., M. MEDA, "Ibridazione e trasversalità", Harvard Business Review Italia, 2021, vol. Luglio/Agosto, pp. 118-121

### **La Formazione Manageriale e l'Emergenza Covid-19: L'Indagine Asfor**

BRUSONI, M., "La Formazione Manageriale e l'Emergenza Covid-19: L'Indagine Asfor", Harvard Business Review Italia, 28 April 2020

### **Pursuing Multi Accreditations: from standards to value**

BRUSONI, M., B. KJELLANDER, B. STEVENIN, "Pursuing Multi Accreditations: from standards to value", *MBA International Business*, 2020, vol. 74, pp. 64-68

### **Master di valore**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Master di valore", *L'Impresa*, 2018, vol. 2, pp. 106-107

### **Corporate learning organisation**

BRUSONI, M., "Corporate learning organisation", *L'Impresa*, 2017, vol. 11, pp. 107-108

### **MBA, Emba e master post-laurea, dalla prospettiva di ASFOR**

BRUSONI, M., "MBA, Emba e master post-laurea, dalla prospettiva di ASFOR", *Harvard Business Review Italia*, 15 October 2015, pp. 122-123

### **Un bilancio del processo di accreditamento Asfor dal 2004-2013. La garanzia che fa la differenza**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Un bilancio del processo di accreditamento Asfor dal 2004-2013. La garanzia che fa la differenza", *L'Impresa*, 2015, vol. 2, pp. 90-92

### **L'importanza di essere glocal**

BORGONOVI, E., M. BRUSONI, M. MEDA, "L'importanza di essere glocal", *L'Impresa*, 2015, vol. 4, pp. 95-97

### **L'innovazione non basta**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "L'innovazione non basta", *L'Impresa*, December 2013, pp. 106-107

### **Partnership per gli investimenti pubblici**

VECCHI, V., M. BRUSONI, "Partnership per gli investimenti pubblici", *Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore*, 2013

### **La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione", *Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore*, 2013

### **PA, tagli e formazione**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, M. MEDA, "PA, tagli e formazione", *L'Impresa*, 9 April 2013

### **Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi", *Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore*, 2013

### **Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità", *Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore*, January 2013

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

## **La gestione degli acquisti pubblici**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "La gestione degli acquisti pubblici" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 11, pp. 185-198, 2024

## **La performance della funzione acquisti nel SSN**

CUSUMANO, N., F. L. ZURLO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, L. MAGER, V. VECCHI, F. LONGO, "La performance della funzione acquisti nel SSN" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 553-584, 2024

## **Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. L. ZURLO, C. MAURO, F. LONGO, "Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 615-650, 2023

## **La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, V. VECCHI, "La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture" in Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture. Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023., P. Garrone, A. Marra, M. Ricotti, L. Senn, R. Zucchetti (Eds.), Fondazione per la Sussidiarietà, pp. 183-194, 2023

## **Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, F. LONGO, "Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 727-753, 2022

## **Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, "Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 671-695, 2021

## **Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 566-590, 2020

## **Public integrity in Italy: creating a public management framework**

ESPOSITO, P., M. BRUSONI, E. BORGONOVI, "Public integrity in Italy: creating a public management framework" in Mastering Anti-Corruption - The Practitioners' View., Agata Stachowicz-Stanusch, Wolfgang Amann (Eds.), IAP - Information Age Publishing, chap. 5, pp. 75-90, 2019

## **From Government Systems to a Responsible Governance System: Italian Public Sector Corruption and Natural Disasters and the L'Aquila Earthquake**

ESPOSITO, P., M. BRUSONI, E. BORGONOV, "From Government Systems to a Responsible Governance System: Italian Public Sector Corruption and Natural Disasters and the L'Aquila Earthquake" in Mastering Anti-Corruption - The Practitioners' View., Agata Stachowicz-Stanusch, Wolfgang Amann (Eds.), IAP - Information Age Publishing, chap. 3, pp. 33-46, 2019

### **La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance**

CUSUMANO, N., F. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 555-580, 2017

### **Management and Executive Education in Italy: a multi- stakeholder perspective**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Management and Executive Education in Italy: a multi- stakeholder perspective" in Human Centered Management in Executive Education: Global Imperatives, Innovation and New Directions., Lepeley, Maria-Teresa, von Kimakowitz, Ernst, Bardy, Roland (Eds.), Palgrave Macmillan, chap. 1, pp. 16-29, 2016

### **Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution., V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (Eds.), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

### **Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?" in Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World., A. Stachowicz-Stanusch (Ed.), Information Age Publishing, chap. 15, pp. 325-344, 2015

### **Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach" in Managerial Flow., Veronica Vecchi, Ben Farr-Wharton, Rodney Farr-Wharton, Manuela Brusoni (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, 2015

### **Strumenti di project management**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Strumenti di project management" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 131-152, 2015

### **La PA cliente**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "La PA cliente" in Management delle istituzioni pubbliche., Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Ed.), Egea, pp. 301-314, 2015

### **La gestione del rischio in sanità: elementi organizzativi e gestionali**

TRINCHERO, E., M. BRUSONI, M. VESCHIA, "La gestione del rischio in sanità: elementi organizzativi e gestionali" in *Le responsabilità in ambito sanitario.*, S. Aleo, R. De Matteis, G. Vecchio (Eds.), CEDAM, pp. 1151-1194, 2014

### **Imprese sociali e appalti pubblici**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Imprese sociali e appalti pubblici" in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali.*, F.Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 285-294, 2013

### **Qualità del Servizio e Comunicazione**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Qualità del Servizio e Comunicazione" in *Economia Dell'azienda Farmacia e Del Settore Farmaceutico.*, D. Maggi (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 109-156, 2013

### **Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione" in *La dimensione locale delle politiche comunitarie: l'ufficio Europa negli enti locali.*, M.Pattello, C.Pacente (Eds.), Egea, chap. 6, pp. 77-90, 2012

### **Gestione, ritenzione e assicurazione del rischio: alla ricerca di una prospettiva integrata**

BRUSONI, M., E. TRINCHERO, L. MARAZZI, I. PARTENZA, "Gestione, ritenzione e assicurazione del rischio: alla ricerca di una prospettiva integrata" in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.*, E.Cantù (Ed.), Egea, pp. 269-287, 2012

### **La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione" in *L'internazionalizzazione delle PMI.*, M. Brusoni, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 15-30, 2012

### **Cosa chiedono gli imprenditori alla PA?**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Cosa chiedono gli imprenditori alla PA?" in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere..*, M. Brusoni, V. Vecchi (Eds.), Egea, pp. 29-49, 2009

### **Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital" in *Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit.*, F.Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 253-286, 2009

### **PA e imprese: l'internazionalizzazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "PA e imprese: l'internazionalizzazione" in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio.*, M.Brusoni, V.Vecchi (Eds.), Franco Angeli, 2009

### **Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management" in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio.*, M.Brusoni, V.Vecchi (Eds.), Franco Angeli, 2009

### **Un patto per la semplificazione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Un patto per la semplificazione" in OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere., M.Brusoni, V.Vecchi (Eds.), Egea, pp. 77-92, 2009

### **I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività" in Il patto di Lucidità., F.Pezzani (Ed.), Egea, pp. 61-100, 2008

### **Soluzioni aziendali e competenze emergenti per la gestione del rischio e della sicurezza**

BRUSONI, M., E. TRINCHERO, "Soluzioni aziendali e competenze emergenti per la gestione del rischio e della sicurezza" in L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008., E.Anessi Pessina, E.Cantù (Eds.), Egea, pp. 421-440, 2008

### **Responsabilità sociale e riduzione del rischio in sanità: il ruolo dei sistemi di accreditamento**

BRUSONI, M., E. TRINCHERO, "Responsabilità sociale e riduzione del rischio in sanità: il ruolo dei sistemi di accreditamento" in La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse., Elio Borgonovi, Gianfranco Rusconi (Eds.), Franco Angeli, 2008

### **Processi di accentramento degli approvvigionamenti in sanità: una prima analisi di impatto**

BRUSONI, M., G. CAPPELLARO, M. MARSILIO, "Processi di accentramento degli approvvigionamenti in sanità: una prima analisi di impatto" in L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto Oasi 2008., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, chap. 6, pp. 203-234, 2008

### **Accreditamento istituzionale e miglioramento della qualità: molti approcci per un obiettivo comune**

BRUSONI, M., L. LUZZI, L. MERLINO, A. PRENESTINI, "Accreditamento istituzionale e miglioramento della qualità: molti approcci per un obiettivo comune" in Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della Sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 215-244, 2007

### **La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali**

BRUSONI, M., M. MARSILIO, "La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali" in Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della Sanità in Italia., Egea, pp. 373-408, 2007

### **Prospettive regionali per la gestione del rischio clinico: una prima indagine esplorativa**

BRUSONI, M., L. COSMI, E. TRINCHERO, "Prospettive regionali per la gestione del rischio clinico: una prima indagine esplorativa" in Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della Sanità in Italia., E.Anessi Pessina, E.Cantù (Eds.), Egea, pp. 379-415, 2006

### **L'accreditamento professionale**

BRUSONI, M., M. BARBIERI, "L'accreditamento professionale" in L' aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto Oasi 2002., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, 2002

---

## **Articles in Scholarly Journals**

## **Acquistare innovazione in sanità: condividere responsabilità e ruoli. Il caso degli acquisti dei servizi di diagnostica tumorale attraverso il Value-Based Procurement (VBP)**

AMATUCCI, F., M., M. BRUSONI, "Acquistare innovazione in sanità: condividere responsabilità e ruoli. Il caso degli acquisti dei servizi di diagnostica tumorale attraverso il Value-Based Procurement (VBP)", Mecosan, 2024, no. 126, pp. 71-93

## **Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. BORGONOVI, "Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies", Public Management Review, 2014, vol. 16, no. 2, pp. 256-273

## **Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi", Economia & Management, 2013, no. 1, pp. 54-59

## **Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning", Economia & Management, 2013, no. 1, pp. 27-43

## **Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, "Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione", Economia & Management, 2013, no. 4, pp. 77-92

## **Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale", Economia & Management, 2012, no. 3, pp. 83-98

## **Perspectives on managerial flow**

MARTIN, E. C., V. VECCHI, M. BRUSONI, E. BORGONOVI, A. KUAH, "Perspectives on managerial flow", Singapore Management Review, 2012, vol. 34, no. 2 (Special Issue), pp. 60-71

## **Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche**

BRUSONI, M., V. VECCHI, "Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche", Economia & Management, 2010, no. 6, pp. 11-19

## **Un metodo di indagine sulla safety culture per la sicurezza dei servizi sanitari in Italia**

BRUSONI, M., E. TRINCHERO, P. L. DERIU, C. PANZERI, "Un metodo di indagine sulla safety culture per la sicurezza dei servizi sanitari in Italia", Mecosan, 2009, vol. 18, no. 69, pp. 63-85

## **Sistemi di assessment del rischio tra azienda sanitaria e settore assicurativo**

BRUSONI, M., E. TRINCHERO, "Sistemi di assessment del rischio tra azienda sanitaria e settore assicurativo", Mecosan, 2008, vol. 17, no. 66, pp. 89-101

## **Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo**

BRUSONI, M., V. CAPIZZI, V. VECCHI, "Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo", Economia & Management, 2008, no. 6, pp. 9-19

## **Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA**

BRUSONI, M., V. VECCHI, P. CRUGNOLA, "Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA", *Economia & Management*, 2007, no. 1, pp. 17-30

## **Le preferenze dell'utenza nelle strategie di gestione degli ausili per incontinenza. L'esperienza della Ausl 2 di Lucca**

BRUSONI, M., B. FAZZI, D. GARIBALDI, "Le preferenze dell'utenza nelle strategie di gestione degli ausili per incontinenza. L'esperienza della Ausl 2 di Lucca", *Mecosan*, 2002, vol. 11, no. 42, pp. 95-105

## **La certificazione del Sistema qualità aziendale nel settore sanitario**

BRUSONI, M., "La certificazione del Sistema qualità aziendale nel settore sanitario", *Mecosan*, 1998, vol. 7, no. 25, pp. 9-24

## **Gli interventi governativi per la qualità dei servizi pubblici: le guide 'Quality service' in Canada e 'Cento progetti al servizio dei cittadini' in Italia**

BRUSONI, M., "Gli interventi governativi per la qualità dei servizi pubblici: le guide 'Quality service' in Canada e 'Cento progetti al servizio dei cittadini' in Italia", *Azienda Pubblica*, 1998, vol. 11, no. 1-2, pp. 133-145

## **Il miglioramento della qualità in sanità: il premio europeo Golden Helix Award**

BRUSONI, M., "Il miglioramento della qualità in sanità: il premio europeo Golden Helix Award", *Mecosan*, 1994, vol. 3, no. 9, pp. 146-154

## **Un'attività critica nel governo dell'U.s.l.: la gestione delle scorte**

BRUSONI, M., "Un'attività critica nel governo dell'U.s.l.: la gestione delle scorte", *Mecosan*, 1993, vol. 2, no. 5, pp. 122-130

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale", *Sanità. Il Sole 24 ore*, 11 January 2022

### **Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, "Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato", *Sanità. Il Sole 24 ore*, 25 June 2020

### **Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"**

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, V. LEONE, "Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"", *Sanità. Il Sole 24 ore*, 24 June 2019

### **Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?", *Sanità. Il Sole 24 ore*, 5 November 2019

## **Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, G. CALLEA, M. BRUSONI, F. LONGO, "Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money", Sanità. Il Sole 24 ore, 1 November 2019

## **Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan**

CUSUMANO, N., F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan", Sanità. Il Sole 24 ore, 13 March 2018

## **Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November 2017

## **Qualificazione delle stazioni appaltanti: il ruolo chiave delle competenze**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Qualificazione delle stazioni appaltanti: il ruolo chiave delle competenze", Forum PA - FPA, 5 September 2016

## **Il procurement innovativo deve farsi le ossa: l'ospedale Karolinska dà l'esempio**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Il procurement innovativo deve farsi le ossa: l'ospedale Karolinska dà l'esempio", Forum PA - FPA, 6 April 2016

## **Acquisti ed eprocurement, perché non sono la stessa cosa**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Acquisti ed eprocurement, perché non sono la stessa cosa", Forum PA - FPA, 17 February 2016

## **Sistemi qualità contro i rischi. La quantificazione delle malpractice non può basarsi sulle denunce**

BRUSONI, M., E. TRINCHERO, "Sistemi qualità contro i rischi. La quantificazione delle malpractice non può basarsi sulle denunce", Sanità. Il Sole 24 ore, 2 July 2007

---

## **Proceedings/Presentations**

### **Assessing Research Impact at SDA Bocconi**

BRUSONI, M., "Assessing Research Impact at SDA Bocconi" in 2022 BSIS Webinar 'Assessing the impact of research in business schools' - February 3-4, 2022, EFMD Global

### **Using mission to drive SDG activity: challenges and the role of schools of management**

BRUSONI, M., A. M. HIEDEMANN, M. ERRICO, A. ORFINO, "Using mission to drive SDG activity: challenges and the role of schools of management" in 2021 Virtual PRME Global Forum in conjunction with the UN Global Compact Leaders Summit- June 16-17, 2021, (Virtual)

### **Ensuring Societal Impact Efforts Align with Your Mission and Strategic Plan**

BRUSONI, M., "Ensuring Societal Impact Efforts Align with Your Mission and Strategic Plan" in AACSB Global Accreditation Conference, September 27-30, 2021, (Virtual)

## **Partnering with Public Institutions/Governments**

BRUSONI, M., "Partnering with Public Institutions/Governments" in EFMD Annual Conference, June 5-7, 2019, Lisbon, Portugal

### **Sustainable Development Goals and Business Schools**

BRUSONI, M., "Sustainable Development Goals and Business Schools" in AACSB, Europe, Middle East and Africa Annual Conference, October 14-16, 2019, Krakow, Poland

### **The AACSB Learning Journey**

BRUSONI, M., "The AACSB Learning Journey" in AACSB EMEA Annual Accreditation Conference, May 29-June 1, 2016, Milan, Italy

### **How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development" in XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada

### **Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?" in XVII IRSPM Annual Conference - April 10-12, 2013, Prague, Ceszk Republic

### **Public Innovation Through Collaboration in Procurement, a Conceptual Framework**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Public Innovation Through Collaboration in Procurement, a Conceptual Framework" in APPAM International Conference: 'Collaboration among Government, Market, and Society. Forging Partnerships and Encouraging Competition' - May 25-27, 2013, Shanghai, China (PRC)

### **SDA Bocconi and sustainability: the strategic role of master programs**

ANZIVINO, A., F. BANDINI, M. BRUSONI, "SDA Bocconi and sustainability: the strategic role of master programs" in EABIS 11th Annual Colloquium: "Strategic Innovation for Sustainability" - July 3-4, 2012, Lausanne, Switzerland

### **The managerial flow for (formal and informal) economic development**

VECCHI, V., E. BORGONOV, M. BRUSONI, A. T. KUAH, E. C. MARTIN, B. FARR WARTHON, L. MELYOKI, "The managerial flow for (formal and informal) economic development" in 72nd Academy of Management Annual Meeting: 'The Informal Economy' - August 3-7, 2012, Boston, MA, United States of America

### **Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. C. MARTIN, P. ANSELMO, B. KOS, D. MAASZ, P. RANDIWELA, "Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities" in 71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' -August 12-17, 2011, San Antonio, United States of America

### **Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East**

VECCHI, V., M. BRUSONI, E. BORGONOV, M. MEDA, E. SKONEKI, C. CARNEVALE, M. GUDIC, S. FILONOVID, "Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East" in 71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, United States of America

## **I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche**

BRUSONI, M., V. VECCHI, E. BORGONOVI, "I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche" in Convegno Annuale AIDEA 2011 - 13-14 Ottobre, 2011, Perugia, Italy

## **Trends in safety assurance organizational models and Patient Safety managers (PSms) competences and profile: an empirical analysis in Italian hospitals**

TRINCHERO, E., M. BRUSONI, "Trends in safety assurance organizational models and Patient Safety managers (PSms) competences and profile: an empirical analysis in Italian hospitals" in 28th ISQUA International Conference - Patient Safety: Sustaining the Global Momentum - September 14-17, 2011, Hong Kong, China (PRC)

---

## **Edited Books**

### **Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]**

CASELLI, S., L. BALBO, M. BRUSONI, V. VECCHI (Eds.), "Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]" - 2021, Dobunkan, Japan

### **Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI (Eds.), "Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution**

VECCHI, V., L. BALBO, M. BRUSONI, S. CASELLI (Eds.), "Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution" - 2016, Greenleaf Publishing

### **Managerial Flow**

VECCHI, V., B. FARR-WARTHON, R. FARR-WARTHON, M. BRUSONI (Eds.), "Managerial Flow" - 2015, Routledge, Taylor and Francis Group

### **Lo start up di una corporate university**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "Lo start up di una corporate university" - 2013, Il Sole 24 Ore Media, Italy

### **La formazione in azienda: running training like a business**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "La formazione in azienda: running training like a business" - 2012, Il Sole 24 Ore Media, Italy

### **L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale" - 2012, Egea, Milano, Italy

## **OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.**

BRUSONI, M., V. VECCHI (Eds.), "OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere." - 2009, Egea, Milano, Italy

## **La nuova impresa farmacia: il valore dell'innovazione**

BRUSONI, M., E. MALLARINI (Eds.), "La nuova impresa farmacia: il valore dell'innovazione" - 2009, Egea, Milano, Italy

## **L'impresa farmacia. Gestione, marketing, sviluppo del settore**

BRUSONI, M. (Ed.), "L'impresa farmacia. Gestione, marketing, sviluppo del settore" - 2001, Egea, Milano, Italy

---

## **Articles upon Request/Invitation**

### **I trend della management education**

BRUSONI, M., E. BORGONOVI, "I trend della management education", Harvard Business Review Italia, July 2019, pp. 111-113

---

## **Cases in International Case Collections**

### **Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund**

BRUSONI, M., V. VECCHI, F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund" - 2015, The Case Centre, Great Britain

---

### **Parma AC: An Italian Soccer Team**

BOF, F., M. BRUSONI - "Parma AC: An Italian Soccer Team" - 2005, The Case Centre, Great Britain

---

## **Practice-Oriented Books**

### **Il manuale degli acquisti pubblici: un percorso per la razionalizzazione della spesa**

BRUSONI, M. - "Il manuale degli acquisti pubblici: un percorso per la razionalizzazione della spesa" - 2011, Egea, Italy

### **PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa**

BRUSONI, M., V. VECCHI - "PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa" - 2011, Felici Editore, Italy

---

## **Textbooks**

## **Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio**

BRUSONI, M., V. VECCHI - "Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio" - 2009, Franco Angeli, Milano, Italy

---

## **Research Reports**

### **L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo.**

#### **L'esperienza della via Francigena**

BRUSONI, M., V. VECCHI - "L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena" - 2007, Regione Lombardia, Italy

---

## **Research Monographs**

### **La qualità nella sanità. Total quality management. Accreditamento. Certificazione**

MALLARINI, E., M. BRUSONI, M. ELEFANTI - "La qualità nella sanità. Total quality management. Accreditamento. Certificazione" - 2003, Egea, Milano, Italy