

Gianmario Cinelli

Lecturer



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Organizational Design, Health Care Systems Reforms, Strategic Management in Health Care Organizations, Public Network Design & Management

gianmario.cinelli@unibocconi.it

Biography

Gianmario Cinelli is a Lecturer in the Government, Health, and Nonprofit division of SDA Bocconi School of Management.

He teaches Organizational Development and Change Management in Healthcare.

At SDA Bocconi, he is affiliated with CeRGAS (Centre for Research on Health and Social Care Management) and OCPS (Observatory on Private Healthcare Consumption). Additionally, he contributes to the OASI Report, Observatory on Italian Healthcare Companies and System.

He has led numerous research, training, and change management projects in the healthcare system and Italian public administration, working with ministries, regions, local authorities, and public and private organizations.

His main areas of scientific interest include: i) artificial intelligence and the transformation of healthcare systems; ii) the evolution of institutional frameworks and regionalization of the national health system; iii) organizational development and change management; iv) management of territorial services and primary care, especially in the implementation of DM 77; v) knowledge management processes and network organization in medical disciplines, particularly oncology.

He is the author of numerous articles on healthcare strategy and organizational development. His work has been published in journals such as Health Policy, Health Services Management Research, Mecosan, Rivista Trimestrale AGENAS, and Economia e Management. He has written policy proposals on the governance of the National Health System, economic support policies for businesses and families during the COVID-19 pandemic, and the introduction of a national service for non-self-sufficient elderly.

He supports startups and companies offering artificial intelligence solutions in healthcare and public administration as an advisor or investor.

He is a member of the Assembly of the Inequalities and Diversity Forum.

Gianmario Cinelli earned a Master's Degree in Economics and Social Sciences and a Bachelor's Degree in Economics and Management from Università Bocconi.

Proceedings/Presentations

Barriers and tactics in the implementation of healthcare innovations: the case of transitional care in Italy

FERRARA, L., A. ZAZZERA, F. DALPONTE, G. CINELLI, V. TOZZI, "Barriers and tactics in the implementation of healthcare innovations: the case of transitional care in Italy" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Reactions to external inputs: how Italian regions are implementing the PNRR national policy for territorial healthcare

ZAZZERA, A., L. FERRARA, F. DALPONTE, G. CINELLI, V. TOZZI, "Reactions to external inputs: how Italian regions are implementing the PNRR national policy for territorial healthcare" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

Eliciting public preferences for healthcare financing: a DCE approach

PRETI, L. M., L. GIUDICE, G. CINELLI, "Eliciting public preferences for healthcare financing: a DCE approach" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy

OPREA, N., G. CINELLI, M. BOBINI, F. LONGO, M. DEL VECCHIO, "The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy" in IRSPM Conference 2023 - April 3 - 5, 2023, Budapest, Hungary

Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy

BOBINI, M., G. CINELLI, F. LONGO, "Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

Cases in International Case Collections

The Greatest Teaching Hospital in Italy: Striving for Change After Turbulent Times

CINELLI, G., F. MEDA, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, D. SCOLOZZI - "The Greatest Teaching Hospital in Italy: Striving for Change After Turbulent Times" - 2025, The Case Centre, Great Britain

Articles in Scholarly Journals

Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, E. GIORDANI, F. GUERRA, R. LORUSSO, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, G. MIGLIORE, "Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative", *Mecosan*, 2025, no. 132, pp. 137-146

Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models

TOZZI, V., P. R. BOSCOLO, G. CINELLI, L. FERRARA, F. PETRACCA, A. ZAZZERA, "Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models", *Health Services Management Research*, 2024, vol. 37, no. 1, pp. 29-33

The 2022 community-based integrated care reform in Italy: From desiderata to implementation

CINELLI, G., G. FATTORE, "The 2022 community-based integrated care reform in Italy: From desiderata to implementation", *Health Policy*, 2024, vol. 139, pp. 104943

Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute

BERGAMASCHI, W., M. BOBINI, G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute", *Monitor*, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 19-20

La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi

BALDINO, L., M. BOBINI, G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi", *Monitor*, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 21-27

Modelli di riferimento degli enti intermedi

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Modelli di riferimento degli enti intermedi", *Monitor*, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 29-35

Gli assetti istituzionali degli enti intermedi

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Gli assetti istituzionali degli enti intermedi", *Monitor*, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 37-39

Ritorno al futuro. L'evoluzione del personale nei comuni italiani dal 2001 al 2020

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., G. CINELLI, "Ritorno al futuro. L'evoluzione del personale nei comuni italiani dal 2001 al 2020", *RU Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione*, 2022, vol. 3, pp. 43-59

Un Servizio Nazionale per gli Anziani Non Autosufficienti

CINELLI, G., F. LONGO, "Un Servizio Nazionale per gli Anziani Non Autosufficienti", *Mecosan*, 2021, no. 118, pp. 155-173

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

Gestire il cambiamento al tempo del PNRR e del DM77: il caso delle COT

CINELLI, G., F. DALPONTE, L. FERRARA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "Gestire il cambiamento al tempo del PNRR e del DM77: il caso delle COT" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 421-446, 2024

La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, "La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 469-491, 2024

La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

L'implementazione del DM77 nelle regioni italiane e il ruolo delle aziende sanitarie

CINELLI, G., F. DALPONTE, L. FERRARA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "L'implementazione del DM77 nelle regioni italiane e il ruolo delle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 407-431, 2023

Collaborative governance e network per la reactiveness del settore pubblico

CINELLI, G., F. LONGO, "Collaborative governance e network per la reactiveness del settore pubblico" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 281-298, 2022

Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, F. MEDA, N. OPREA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 349-379, 2022

La struttura e le attività del SSN

CINELLI, G., A. GUGIATTI, F. MEDA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2021., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 37-115, 2021

La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 363-383, 2021

Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 347-378, 2020

La struttura e le attività del SSN

CINELLI, G., A. GUGIATTI, F. MEDA, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 35-108, 2020

La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive

LONGO, F., G. CINELLI, M. BOBINI, G. FATTORE, S. GHISLANDI, C. MAFFINI, L. M. PRETI, "La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 460-489, 2019

La struttura e le attività del SSN

BOBINI, M., G. CINELLI, A. GUGIATTI, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 33-98, 2019

I sistemi delle istituzioni pubbliche

CINELLI, G., F. LONGO, "I sistemi delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico., M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 43-67, 2018

Other

PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, "PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN", Agenda Digitale, 4 December 2024

Il personale degli Enti Locali non è solo una voce di spesa, ma una leva strategica (Parte 2)

SAPORITO, R., G. CINELLI, "Il personale degli Enti Locali non è solo una voce di spesa, ma una leva strategica (Parte 2)", SDA Bocconi Insight, 18 February 2020

Articles in national/international newspapers

Tutelati e meno tutelati nel periodo di quarantena: una proposta per evitare il conflitto sociale

BORGONOV, E., G. CINELLI, "Tutelati e meno tutelati nel periodo di quarantena: una proposta per evitare il conflitto sociale", La Repubblica, 15 April 2020

Un'assicurazione sociale per salvare imprese e famiglie italiane

CINELLI, G., A. COSTAGLIOLA, "Un'assicurazione sociale per salvare imprese e famiglie italiane", Il Sole 24 Ore, 6 April 2020

Articles upon Request/Invitation

Il talent management nella pubblica amministrazione italiana

CANNAS, F., P. CANTARELLI, G. CINELLI, G. FATTORE, "Il talent management nella pubblica amministrazione italiana", Economia & Management, 2018, no. 4, pp. 85-95