

# Gianmario Cinelli

Assistant Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Healthcare Management

**Teaching Domains:** Organizational Design, Health Care Systems Reforms, Strategic Management in Health Care Organizations, Public Network Design & Management

[gianmario.cinelli@unibocconi.it](mailto:gianmario.cinelli@unibocconi.it)

---

## Proceedings/Presentations

**Barriers and tactics in the implementation of healthcare innovations: the case of transitional care in Italy**  
FERRARA, L., A. ZAZZERA, F. DALPONTE, G. CINELLI, V. TOZZI, "Barriers and tactics in the implementation of healthcare innovations: the case of transitional care in Italy" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

**Reactions to external inputs: how Italian regions are implementing the PNRR national policy for territorial healthcare**

ZAZZERA, A., L. FERRARA, F. DALPONTE, G. CINELLI, V. TOZZI, "Reactions to external inputs: how Italian regions are implementing the PNRR national policy for territorial healthcare" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

**Eliciting public preferences for healthcare financing: a DCE approach**

PRETI, L. M., L. GIUDICE, G. CINELLI, "Eliciting public preferences for healthcare financing: a DCE approach" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

**The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy**

OPREA, N., G. CINELLI, M. BOBINI, F. LONGO, M. DEL VECCHIO, "The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy" in IRSPM Conference 2023 - April 3 - 5, 2023, Budapest, Hungary

**Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy**

BOBINI, M., G. CINELLI, F. LONGO, "Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

---

## Cases in International Case Collections

### **The Greatest Teaching Hospital in Italy: Striving for Change After Turbulent Times**

CINELLI, G., F. MEDA, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, D. SCOLOZZI - "The Greatest Teaching Hospital in Italy: Striving for Change After Turbulent Times" - 2025, The Case Centre, Great Britain

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, E. GIORDANI, F. GUERRA, R. LORUSSO, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, G. MIGLIORE, "Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative", Mecosan, 2025, no. 132, pp. 137-146

### **Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models**

TOZZI, V., P. R. BOSCOLO, G. CINELLI, L. FERRARA, F. PETRACCA, A. ZAZZERA, "Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models", Health Services Management Research, 2024, vol. 37, no. 1, pp. 29-33

### **The 2022 community-based integrated care reform in Italy: From desiderata to implementation**

CINELLI, G., G. FATTORE, "The 2022 community-based integrated care reform in Italy: From desiderata to implementation", Health Policy, 2024, vol. 139, pp. 104943

### **Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute**

BERGAMASCHI, W., M. BOBINI, G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 19-20

### **La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi**

BALDINO, L., M. BOBINI, G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 21-27

### **Modelli di riferimento degli enti intermedi**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Modelli di riferimento degli enti intermedi", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 29-35

### **Gli assetti istituzionali degli enti intermedi**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Gli assetti istituzionali degli enti intermedi", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 37-39

### **Ritorno al futuro. L'evoluzione del personale nei comuni italiani dal 2001 al 2020**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., G. CINELLI, "Ritorno al futuro. L'evoluzione del personale nei comuni italiani dal 2001 al 2020", RU Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione, 2022, vol. 3, pp. 43-59

### **Un Servizio Nazionale per gli Anziani Non Autosufficienti**

CINELLI, G., F. LONGO, "Un Servizio Nazionale per gli Anziani Non Autosufficienti", Mecosan, 2021, no. 118, pp. 155-173

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

### **Gestire il cambiamento al tempo del PNRR e del DM77: il caso delle COT**

CINELLI, G., F. DALPONTE, L. FERRARA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "Gestire il cambiamento al tempo del PNRR e del DM77: il caso delle COT" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 421-446, 2024

### **La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, "La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 469-491, 2024

### **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

### **L'implementazione del DM77 nelle regioni italiane e il ruolo delle aziende sanitarie**

CINELLI, G., F. DALPONTE, L. FERRARA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "L'implementazione del DM77 nelle regioni italiane e il ruolo delle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 407-431, 2023

### **Collaborative governance e network per la reactivity del settore pubblico**

CINELLI, G., F. LONGO, "Collaborative governance e network per la reactivity del settore pubblico" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 281-298, 2022

### **Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, F. MEDA, N. OPREA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management" in Rapporto OASI 2022.,

CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 349-379, 2022

### **La struttura e le attività del SSN**

CINELLI, G., A. GUGIATTI, F. MEDA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2021., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 37-115, 2021

### **La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 363-383, 2021

### **Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 347-378, 2020

### **La struttura e le attività del SSN**

CINELLI, G., A. GUGIATTI, F. MEDA, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 35-108, 2020

### **La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive**

LONGO, F., G. CINELLI, M. BOBINI, G. FATTORE, S. GHISLANDI, C. MAFFINI, L. M. PRETI, "La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 460-489, 2019

### **La struttura e le attività del SSN**

BOBINI, M., G. CINELLI, A. GUGIATTI, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 33-98, 2019

### **I sistemi delle istituzioni pubbliche**

CINELLI, G., F. LONGO, "I sistemi delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico., M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 43-67, 2018

---

## **Other**

### **PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, "PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN", Agenda Digitale, 4 December 2024

### **Il personale degli Enti Locali non è solo una voce di spesa, ma una leva strategica (Parte 2)**

SAPORITO, R., G. CINELLI, "Il personale degli Enti Locali non è solo una voce di spesa, ma una leva strategica (Parte 2)", SDA Bocconi Insight, 18 February 2020

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Tutelati e meno tutelati nel periodo di quarantena: una proposta per evitare il conflitto sociale**

BORGONOVI, E., G. CINELLI, "Tutelati e meno tutelati nel periodo di quarantena: una proposta per evitare il conflitto sociale", La Repubblica, 15 April 2020

### **Un'assicurazione sociale per salvare imprese e famiglie italiane**

CINELLI, G., A. COSTAGLIOLA, "Un'assicurazione sociale per salvare imprese e famiglie italiane", Il Sole 24 Ore, 6 April 2020

---

## **Articles upon Request/Invitation**

### **Il talent management nella pubblica amministrazione italiana**

CANNAS, F., P. CANTARELLI, G. CINELLI, G. FATTORE, "Il talent management nella pubblica amministrazione italiana", Economia & Management, 2018, no. 4, pp. 85-95