

Niccolò Cusumano

Associate Professor of Practice



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Business Government Relations

Teaching Domains: Procurement Processes, Procurement Strategy, PPP & Concession Contracts, Public Governance, Public Policies for Competitiveness and Local Development

niccolo.cusumano@unibocconi.it

Biography

Cusumano Niccolò is an Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2012. He has participated in several research projects for public institutions and companies. He is part of the faculty of several masters and open and custom executive courses. As a Contract professor at Università Bocconi, he teaches Project Management & Funding of International Programs. Since 2017 he has coordinated the advanced course in Health Contracting and Purchasing Management (MASAN).

His research activity focuses on public-private interactions, in particular in the context of public procurement, public private partnerships, impact investing. Another stream of his research focuses on sustainability: renewable energy sources, energy efficiency policies for which he has participated in numerous research projects and written scientific papers. He is part of the research team of the SDA Bocconi Observatory - Cergas MASAN, on procurement and contracts in the healthcare sector.

He is the author of numerous essays and academic papers concerning his topics of interest. His work has been published in EGEA, Greenleaf Publishing, Palgrave Mcmillan, Environmental Science & Policy, Energy Policy and the Public Management Review. He contributes regularly to the debate on the topics he deals with by publishing articles in specialized magazines - Staffetta Quotidiana - and national newspapers - Il Sole 24 Ore Sanità, Edilizia e Territorio.

He graduated in Economics and Management of International Public Institutions and has a double Degree in Management of Public Administrations and International Institutions from Università Bocconi and a Master in Territorial and Urban Strategies at Sciences-Po. Finally he received a doctorate in Management from the Sant'Anna School of Advanced Studies.

Other

Smart city, oltre la tecnologia: come creare valore per i cittadini

CUSUMANO, N., "Smart city, oltre la tecnologia: come creare valore per i cittadini", Agenda Digitale, 23 January 2025

Il futuro urbano: partnership pubblico-private nelle città intelligenti

CUSUMANO, N., "Il futuro urbano: partnership pubblico-private nelle città intelligenti", Agenda Digitale, 25 February 2025

Gestione dei progetti pubblici, perché tante difficoltà: la ricerca Bocconi

CUSUMANO, N., "Gestione dei progetti pubblici, perché tante difficoltà: la ricerca Bocconi", Agenda Digitale, 16 May 2025

Acquisti in Sanità, dieci anni di centralizzazione: ecco il bilancio

CUSUMANO, N., "Acquisti in Sanità, dieci anni di centralizzazione: ecco il bilancio", Agenda Digitale, 16 June 2025

Società in-house IT nella PA: da fornitori a motori di valore pubblico

CUSUMANO, N., "Società in-house IT nella PA: da fornitori a motori di valore pubblico", Agenda Digitale, 10 September 2025

Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze", Agenda Digitale, 2 August 2024

Next Generation EU, il principio "Do no significant harm": ecco come si applica

BRUNO, E., N. CUSUMANO, "Next Generation EU, il principio "Do no significant harm": ecco come si applica", Agenda Digitale, 13 September 2024

Gestione digitale della TARI in Valle Camonica: una strategia graduale e sostenibile

COMINI, P., N. CUSUMANO, "Gestione digitale della TARI in Valle Camonica: una strategia graduale e sostenibile", Agenda Digitale, 30 October 2024

PNRR e gestione delle perdite idriche: il caso dell'acquedotto di Bolzano

CUSUMANO, N., S. SACCHI, "PNRR e gestione delle perdite idriche: il caso dell'acquedotto di Bolzano", Agenda Digitale, 5 November 2024

Make or buy: strategie per realizzare il datacenter regionale

CUSUMANO, N., "Make or buy: strategie per realizzare il datacenter regionale", Agenda Digitale, 6 November 2024

Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, M. PANTERA, "Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare", Agenda Digitale, 8 May 2023

Appalti pubblici: se manca la cultura del dato non c'è salto di qualità

CUSUMANO, N., "Appalti pubblici: se manca la cultura del dato non c'è salto di qualità", Agenda Digitale, 28 August 2023

E ora? Possiamo partire?

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "E ora? Possiamo partire?", formaFuturi, 27 April 2022

Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente", Agenda Digitale, 30 July 2021

PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management", Agenda Digitale, 27 July 2021

Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO"

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO"", Agenda Digitale, 7 May 2021

Appalti e innovazione, troppa attenzione alle regole a discapito del risultato

CUSUMANO, N., "Appalti e innovazione, troppa attenzione alle regole a discapito del risultato", Agenda Digitale, 11 June 2019

Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema", Agenda Digitale, 23 April 2018

Non solo Expo, ma Milano. L'opzione zero

PONTONI, F., N. CUSUMANO, "Non solo Expo, ma Milano. L'opzione zero", ArcipelagoMilano, 2015

Innovazione in sanità: e se cominciassimo a testarla?

CUSUMANO, N., "Innovazione in sanità: e se cominciassimo a testarla?", Idee In Salute – Santagostino Magazine, 2014

Elettricità: la pezza statale non salverà il mercato

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Elettricità: la pezza statale non salverà il mercato", Linkiesta, 9 December 2013

Proceedings/Presentations

The role of strategic public–nonprofit collaborations in tackling complex social challenges: an analysis of the provision of affordable and social housing

PEROBELLI, E., R. SAPORITO, N. CUSUMANO, E. MIRAGLIA, G. FOSTI, "The role of strategic public–nonprofit collaborations in tackling complex social challenges: an analysis of the provision of affordable and social housing" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Strumenti finanziari per il social housing: una proposta

CUSUMANO, N., E. PEROBELLI, R. SAPORITO, V. VECCHI, "Strumenti finanziari per il social housing: una proposta" in Le possibilità dell'abitare: Strategie e visioni per l'housing sociale in Italia., Giordana Ferri, Giuliana Miglierina (Eds.), LetteraVentidue Edizioni S.r.l, pp. 133-163, 2025

La gestione degli acquisti pubblici

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "La gestione degli acquisti pubblici" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 11, pp. 185-198, 2024

Il Partenariato Pubblico Privato

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Il Partenariato Pubblico Privato" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 12, pp. 199-212, 2024

La performance della funzione acquisti nel SSN

CUSUMANO, N., F. L. ZURLO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, L. MAGER, V. VECCHI, F. LONGO, "La performance della funzione acquisti nel SSN" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 553-584, 2024

Evoluzione del procurement pubblico: analisi e prospettive sul ruolo del partenariato pubblico privato

CUSUMANO, N., "Evoluzione del procurement pubblico: analisi e prospettive sul ruolo del partenariato pubblico privato" in Dialogo tra Giuristi ed Economisti sui Contratti Pubblici., Giancarlo Montedoro, Antonella Simone, Giuseppe Tempesta (Eds.), Cacucci Editore, pp. 143-150, 2024

Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. L. ZURLO, C. MAURO, F. LONGO, "Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 615-650, 2023

La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, V. VECCHI, "La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture" in Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture. Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023., P. Garrone, A. Marra, M. Ricotti, L. Senn, R. Zucchetti (Eds.), Fondazione per la Sussidiarietà, pp. 183-194, 2023

Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. CASALINI, "Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 305-320, 2022

Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, F. LONGO, "Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 727-753, 2022

Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive

CUSUMANO, N., V. VECCHI, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, "Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 671-695, 2021

Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN

CUSUMANO, N., A. FURNARI, V. VECCHI, F. , M. AMATUCCI, "Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 743-769, 2021

Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 69-82, 2021

La sostenibilità economica dei “modelli di business” delle Aziende Casa

FURNARI, A., N. CUSUMANO, "La sostenibilità economica dei “modelli di business” delle Aziende Casa" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 85-104, 2021

Il caso ATERP Calabria

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ATERP Calabria" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 159-173, 2021

Il caso Casa S.p.A.

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso Casa S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 10, pp. 175-187, 2021

Il caso ITEA Trento S.p.A.

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ITEA Trento S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 13, pp. 223-243, 2021

Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 566-590, 2020

Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche

VECCHI, V., F. M. AMATUCCI, G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, "Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 577-611, 2019

Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 75-99, 2019

La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti

AMATUCCI, F., M., G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, V. VECCHI, "La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 587-609, 2018

La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance

CUSUMANO, N., F. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 555-580, 2017

Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort

MORRI, G., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" in The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies., L. Serio (Ed.), Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016

Management and Executive Education in Italy: a multi- stakeholder perspective

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Management and Executive Education in Italy: a multi- stakeholder perspective" in Human Centered Management in Executive Education: Global Imperatives, Innovation and New Directions., Lepeley, Maria-Teresa, von Kimakowitz, Ernst, Bardy, Roland (Eds.), Palgrave Macmillan, chap. 1, pp. 16-29, 2016

Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution., V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (Eds.), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?" in Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World., A. Stachowicz-Stanusch (Ed.), Information Age Publishing, chap. 15, pp. 325-344, 2015

Strumenti di project management

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Strumenti di project management" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 131-152, 2015

La funzione dell'amministrazione pubblica a sostegno dello sviluppo economico del territorio

CUSUMANO, N., "La funzione dell'amministrazione pubblica a sostegno dello sviluppo economico del territorio" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, pp. 329-340, 2015

Horizon 2020: the EU framework programme for research and innovation

CUSUMANO, N., S. ARGENTATI, "Horizon 2020: the EU framework programme for research and innovation" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 43-60, 2015

La politica di coesione e i fondi strutturali

CUSUMANO, N., P. MINARDI, "La politica di coesione e i fondi strutturali" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 17-42, 2015

La PA cliente

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "La PA cliente" in Management delle istituzioni pubbliche., Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Ed.), Egea, pp. 301-314, 2015

I finanziamenti comunitari

CUSUMANO, N., P. MINARDI, V. VECCHI, "I finanziamenti comunitari" in Finanziamenti comunitari 2014-2020 . Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 1-16, 2015

Il partenariato pubblico privato

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il partenariato pubblico privato" in Management delle istituzioni pubbliche., Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Ed.), Egea, pp. 315-328, 2015

L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 85-102, 2015

Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo

AMATUCCI, F., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CER GAS (Ed.), Egea, pp. 403-436, 2014

Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap

CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap" in AA.VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP., AA.VV. (Ed.), Egea, vol. 1/2014, pp. 63-84, 2014

Il Partenariato Pubblico Privato

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il Partenariato Pubblico Privato" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, 2013

Imprese sociali e appalti pubblici

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Imprese sociali e appalti pubblici" in Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali., F. Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 285-294, 2013

La funzione dell'Amministrazione Pubblica a Sostegno dello Sviluppo Economico del Territorio

CUSUMANO, N., "La funzione dell'Amministrazione Pubblica a Sostegno dello Sviluppo Economico del Territorio" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, 2013

Gli acquisti pubblici

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Gli acquisti pubblici" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, chap. 7, pp. 119-132, 2013

Qualità del Servizio e Comunicazione

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Qualità del Servizio e Comunicazione" in Economia Dell'azienda Farmacia e Del Settore Farmaceutico., D. Maggi (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 109-156, 2013

Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari" in Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Cantù (Ed.), Egea, pp. 363-392, 2012

Indicazioni operative per PA e Imprese in tema di Appalti Pubblici

CUSUMANO, N., "Indicazioni operative per PA e Imprese in tema di Appalti Pubblici" in PA e Imprese: un Approccio per lo Sviluppo della Competitività., M. Brusoni, V. Vecchi (Eds.), Felici Editore, 2011

La programmazione e la definizione dei fabbisogni e il Contract Management

CUSUMANO, N., "La programmazione e la definizione dei fabbisogni e il Contract Management" in Manuale degli Acquisti Pubblici. Un Percorso per la Razionalizzazione della Spesa., M. Brusoni (Ed.), Egea, pp. 81-98, 2011

Articles in national/international newspapers

Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti", Il Sole 24 Ore, 15 March 2024

Come lievita il fotovoltaico

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Come lievita il fotovoltaico", Staffetta Quotidiana, 12 April 2024

La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 February 2023

Alzare l'asticella della qualità negli investimenti

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Alzare l'asticella della qualità negli investimenti", Il Sole 24 Ore, 14 December 2023

Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale", Sanità. Il Sole 24 ore, 11 January 2022

Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità

VECCHI, V., N. CUSUMANO, A. FURNARI, "Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January 2022

Formare i manager che mancano adattando i profili

CUSUMANO, N., R. SAPORITO, V. VECCHI, "Formare i manager che mancano adattando i profili", Il Sole 24 Ore, 2 February 2022

Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 March 2020

Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica", Sanità. Il Sole 24 ore, 24 March 2020

Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento", Sanità. Il Sole 24 ore, 2 April 2020

Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo

REINA, D., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 May 2020

Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, "Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 June 2020

Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte", Sanità. Il Sole 24 ore, 12 June 2020

Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto

REINA, D., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 June 2020

Andiamo a lavorar. Che cosa ci dicono i dati della Fase 2 su imprese e lavoratori

SILEO, A., N. CUSUMANO, "Andiamo a lavorar. Che cosa ci dicono i dati della Fase 2 su imprese e lavoratori", Il Foglio, 11 May 2020

Fase 2 e imprese, i numeri della riapertura

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Fase 2 e imprese, i numeri della riapertura", Staffetta Quotidiana, 30 April 2020, vol. 84

Verso la Fase 2: chi ha già riaperto, chi aspetta, chi vorrebbe ripartire

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Verso la Fase 2: chi ha già riaperto, chi aspetta, chi vorrebbe ripartire", Staffetta Quotidiana, 10 April 2020, vol. 71

Elettricità, consumi come nella crisi del 2009

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Elettricità, consumi come nella crisi del 2009", Staffetta Quotidiana, 19 March 2020

Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici", Il Sole 24 Ore, 6 April 2020

Consumi di elettricità, uno specchio della crisi

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Consumi di elettricità, uno specchio della crisi", lavoce.info, 17 April 2020

L'Italia organizzi con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "L'Italia organizzi con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid", Il Sole 24 Ore, 10 November 2020

Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn

VECCHI, V., N. CUSUMANO, V. LEONE, "Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 December 2020

Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, V. LEONE, "Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"", Sanità. Il Sole 24 ore, 24 June 2019

Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 December 2019

Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2019

Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, G. CALLEA, M. BRUSONI, F. LONGO, "Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money", Sanità. Il Sole 24 ore, 1 November 2019

I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze

CUSUMANO, N., F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, "I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2018

Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan

CUSUMANO, N., F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan", Sanità. Il Sole 24 ore, 13 March 2018

Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative

AMATUCCI, F., M., G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, V. VECCHI, "Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative", Sanità. Il Sole 24 ore, 22 June 2018

Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti

CUSUMANO, N., F., M. AMATUCCI, G. CALLEA, F. LONGO, V. VECCHI, "Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 April 2018

L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio", Sanità. Il Sole 24 ore, 30 April 2018

6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica", Sanità. Il Sole 24 ore, 31 October 2017

Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November 2017

Il record del fotovoltaico

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Il record del fotovoltaico", Staffetta Quotidiana, 31 August 2017

Qualificazione delle stazioni appaltanti: il ruolo chiave delle competenze

Cases in International Case Collections

The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development

VECCHI, V., R. SAPORITO, N. CUSUMANO, L. MOTTA - "The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development" - 2024, The Case Centre, Great Britain

Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund

BRUSONI, M., V. VECCHI, F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund" - 2015, The Case Centre, Great Britain

Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort

CUSUMANO, N., G. MORRI, V. VECCHI - "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" - 2014, The Case Centre, Great Britain

Articles in Scholarly Journals

Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico

VECCHI, V., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, "Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico", *Economia & Management*, 2023, no. 2, pp. 49-56

The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse

CUSUMANO, N., M. SIEMIATYCKI, V. VECCHI, "The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse", *Journal of Economic Policy Reform*, 2022, vol. 25, no. 2, pp. 173-189

Generare valore con acquisti e investimenti

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. TANESE, "Generare valore con acquisti e investimenti", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 56-61

Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. CASALINI, "Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts", *Oxford Review of Economic Policy*, 2022, vol. 38, no. 2, pp. 385-401

Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach

VECCHI, V., N. CUSUMANO, C. B. CASADY, S. GATTI, E. BORGONOVO, "Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach", *Public Works Management & Policy*, 2022, vol. 27, no. 4, pp. 371–395

A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse", *Public Management Review*, 2020, vol. 22, no. 8, pp. 1147-1170

Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public–Private Partnerships

VECCHI, V., N. CUSUMANO, E. J. BOYER, "Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public–Private Partnerships", *The American Review of Public Administration*, 2020, vol. 50, no. 6-7, pp. 642-649

PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO, V. M. LEONE, "PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy", *Public Works Management & Policy*, 2020, vol. 25, no. 3, pp. 244-258

A comprehensive ex-post assessment of RES deployment in Italy: Jobs, value added and import leakages

CUSUMANO, N., M. CAI, A. LORENZONI, F. PONTONI, "A comprehensive ex-post assessment of RES deployment in Italy: Jobs, value added and import leakages", *Energy Policy*, 2017, vol. 110, pp. 234-245

SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F., M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", *Mecosan*, 2016, no. 97, pp. 101-124

An environmental, economical and socio-political analysis of a variety of urban air-pollution reduction policies for primary PM10 and NOx: The case study of the Province of Milan (Northern Italy)

CHIESA, M., M. G. PERRONE, N. CUSUMANO, L. FERRERO, G. SANGIORGI, E. BOLZACCHINI, A. LORENZONI, A. BALLARIN DENTI, "An environmental, economical and socio-political analysis of a variety of urban air-pollution reduction policies for primary PM10 and NOx: The case study of the Province of Milan (Northern Italy)", *Environmental Science & Policy*, 2014, vol. 44, pp. 39-50

Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte

CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte", *Economia & Management*, 2014, no. 4, pp. 24-27

Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning", *Economia & Management*, 2013, no. 1, pp. 27-43

Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light", *Economia & Management*, 2013, no. 2, pp. 39-49

Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, "Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione", *Economia & Management*, 2013, no. 4, pp. 77-92

Practice-Oriented Books

Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation" - 2022, Edward Elgar Publishing, Great Britain

Finanziamenti comunitari 2021-2027

CUSUMANO, N., V. VECCHI - "Finanziamenti comunitari 2021-2027" - 2022, Egea, Milano, Italy

Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO, V. M. LEONE - "Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts" - 2021, Palgrave Macmillan

Entry (in Dictionary or Encyclopedia)

Sustainability in the Public Sector

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Sustainability in the Public Sector" in *Elgar Encyclopedia of Public Management.*, Kuno Schedler (Ed.), Edward Elgar Publishing, pp. 388-392, 2022

Research Notes or short Articles in Journals

Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19

VECCHI, V., N. CUSUMANO, C. CUCCURULLO, "Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19", *Mecosan*, 2020, no. 113, pp. 99-104

How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits", *World Economic Forum*, 10 July 2020

COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement", World Economic Forum, 12 May 2020

Master di valore

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Master di valore", L'Impresa, 2018, vol. 2, pp. 106-107

Edited Books

Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI (Eds.), "Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento" - 2016, Egea, Milano, Italy

Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione

VECCHI, V., N. CUSUMANO, P. MINARDI (Eds.), "Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione" - 2015, Egea, Milano, Italy