

# Niccolò Cusumano

Associate Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Business Government Relations

**Teaching Domains:** Procurement Processes, Procurement Strategy, PPP & Concession Contracts, Public Governance, Public Policies for Competitiveness and Local Development

[niccolo.cusumano@unibocconi.it](mailto:niccolo.cusumano@unibocconi.it)

---

## Other

### **Smart city, oltre la tecnologia: come creare valore per i cittadini**

CUSUMANO, N., "Smart city, oltre la tecnologia: come creare valore per i cittadini", Agenda Digitale, 23 January 2025

### **Il futuro urbano: partnership pubblico-private nelle città intelligenti**

CUSUMANO, N., "Il futuro urbano: partnership pubblico-private nelle città intelligenti", Agenda Digitale, 25 February 2025

### **Gestione dei progetti pubblici, perché tante difficoltà: la ricerca Bocconi**

CUSUMANO, N., "Gestione dei progetti pubblici, perché tante difficoltà: la ricerca Bocconi", Agenda Digitale, 16 May 2025

### **Acquisti in Sanità, dieci anni di centralizzazione: ecco il bilancio**

CUSUMANO, N., "Acquisti in Sanità, dieci anni di centralizzazione: ecco il bilancio", Agenda Digitale, 16 June 2025

### **Società in-house IT nella PA: da fornitori a motori di valore pubblico**

CUSUMANO, N., "Società in-house IT nella PA: da fornitori a motori di valore pubblico", Agenda Digitale, 10 September 2025

### **Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze", Agenda Digitale, 2 August 2024

### **Next Generation EU, il principio "Do no significant harm": ecco come si applica**

BRUNO, E., N. CUSUMANO, "Next Generation EU, il principio "Do no significant harm": ecco come si applica", Agenda Digitale, 13 September 2024

### **Gestione digitale della TARI in Valle Camonica: una strategia graduale e sostenibile**

COMINI, P., N. CUSUMANO, "Gestione digitale della TARI in Valle Camonica: una strategia graduale e sostenibile", Agenda Digitale, 30 October 2024

### **PNRR e gestione delle perdite idriche: il caso dell'acquedotto di Bolzano**

CUSUMANO, N., S. SACCHI, "PNRR e gestione delle perdite idriche: il caso dell'acquedotto di Bolzano", Agenda Digitale, 5 November 2024

### **Make or buy: strategie per realizzare il datacenter regionale**

CUSUMANO, N., "Make or buy: strategie per realizzare il datacenter regionale", Agenda Digitale, 6 November 2024

### **Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, M. PANTERA, "Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare", Agenda Digitale, 8 May 2023

### **Appalti pubblici: se manca la cultura del dato non c'è salto di qualità**

CUSUMANO, N., "Appalti pubblici: se manca la cultura del dato non c'è salto di qualità", Agenda Digitale, 28 August 2023

### **E ora? Possiamo partire?**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "E ora? Possiamo partire?", formaFuturi, 27 April 2022

### **Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente", Agenda Digitale, 30 July 2021

### **PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management", Agenda Digitale, 27 July 2021

### **Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO"**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO", Agenda Digitale, 7 May 2021

### **Appalti e innovazione, troppa attenzione alle regole a discapito del risultato**

CUSUMANO, N., "Appalti e innovazione, troppa attenzione alle regole a discapito del risultato", Agenda Digitale, 11 June 2019

### **Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema", Agenda Digitale, 23 April 2018

## **Non solo Expo, ma Milano. L'opzione zero**

PONTONI, F., N. CUSUMANO, "Non solo Expo, ma Milano. L'opzione zero", ArcipelagoMilano, 2015

## **Innovazione in sanità: e se cominciassimo a testarla?**

CUSUMANO, N., "Innovazione in sanità: e se cominciassimo a testarla?", Idee In Salute – Santagostino Magazine , 2014

## **Elettricità: la pezza statale non salverà il mercato**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Elettricità: la pezza statale non salverà il mercato", Linkiesta, 9 December 2013

---

## **Proceedings/Presentations**

### **The role of strategic public–nonprofit collaborations in tackling complex social challenges: an analysis of the provision of affordable and social housing**

PEROBELLI, E., R. SAPORITO, N. CUSUMANO, E. MIRAGLIA, G. FOSTI, "The role of strategic public–nonprofit collaborations in tackling complex social challenges: an analysis of the provision of affordable and social housing" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **Strumenti finanziari per il social housing: una proposta**

CUSUMANO, N., E. PEROBELLI, R. SAPORITO, V. VECCHI, "Strumenti finanziari per il social housing: una proposta" in Le possibilità dell'abitare: Strategie e visioni per l'housing sociale in Italia., Giordana Ferri, Giuliana Miglierina (Eds.), LetteraVentidue Edizioni S.r.l, pp. 133-163, 2025

### **Gli acquisti sanitari: consolidamenti evolutivi**

CUSUMANO, N., G. CALLEA, L. MAGER, F. L. ZURLO, V. VECCHI, "Gli acquisti sanitari: consolidamenti evolutivi" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, 2025

### **La gestione degli acquisti pubblici**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "La gestione degli acquisti pubblici" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 11, pp. 185-198, 2024

### **Il Partenariato Pubblico Privato**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Il Partenariato Pubblico Privato" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 12, pp. 199-212, 2024

### **La performance della funzione acquisti nel SSN**

CUSUMANO, N., F. L. ZURLO, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, L. MAGER, V. VECCHI, F. LONGO, "La performance della funzione acquisti nel SSN" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 553-584, 2024

#### **Evoluzione del procurement pubblico: analisi e prospettive sul ruolo del partenariato pubblico privato**

CUSUMANO, N., "Evoluzione del procurement pubblico: analisi e prospettive sul ruolo del partenariato pubblico privato" in Dialogo tra Giuristi ed Economisti sui Contratti Pubblici., Giancarlo Montedoro, Antonella Simone, Giuseppe Tempesta (Eds.), Cacucci Editore, pp. 143-150, 2024

#### **Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. L. ZURLO, C. MAURO, F. LONGO, "Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 615-650, 2023

#### **La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, V. VECCHI, "La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture" in Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture. Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023., P. Garrone, A. Marra, M. Ricotti, L. Senn, R. Zucchetti (Eds.), Fondazione per la Sussidiarietà, pp. 183-194, 2023

#### **Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. CASALINI, "Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 305-320, 2022

#### **Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, F. LONGO, "Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 727-753, 2022

#### **Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, G. CALLEA, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, "Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 671-695, 2021

#### **Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, "Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 743-769, 2021

#### **Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 69-82, 2021

## **La sostenibilità economica dei “modelli di business” delle Aziende Casa**

FURNARI, A., N. CUSUMANO, "La sostenibilità economica dei “modelli di business” delle Aziende Casa" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 85-104, 2021

## **Il caso ATERP Calabria**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ATERP Calabria" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 159-173, 2021

## **Il caso Casa S.p.A.**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso Casa S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 10, pp. 175-187, 2021

## **Il caso ITEA Trento S.p.A.**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ITEA Trento S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 13, pp. 223-243, 2021

## **Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 566-590, 2020

## **Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche**

VECCHI, V., F. M. AMATUCCI, G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, "Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 577-611, 2019

## **Le risorse e gli impegni delle Aziende Casa**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Le risorse e gli impegni delle Aziende Casa" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 75-99, 2019

## **La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti**

AMATUCCI, F., M., G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, V. VECCHI, "La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 587-609, 2018

## **La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell’osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance**

CUSUMANO, N., F. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell’osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 555-580, 2017

## **Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**

MORRI, G., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" in The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies., L. Serio (Ed.), Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016

### **Management and Executive Education in Italy: a multi- stakeholder perspective**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Management and Executive Education in Italy: a multi- stakeholder perspective" in Human Centered Management in Executive Education: Global Imperatives, Innovation and New Directions., Lepeley, Maria-Teresa, von Kimakowitz, Ernst, Bardy, Roland (Eds.), Palgrave Macmillan, chap. 1, pp. 16-29, 2016

### **Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution., V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (Eds.), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

### **Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?" in Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World., A. Stachowicz-Stanusch (Ed.), Information Age Publishing, chap. 15, pp. 325-344, 2015

### **Strumenti di project management**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Strumenti di project management" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 131-152, 2015

### **La funzione dell'amministrazione pubblica a sostegno dello sviluppo economico del territorio**

CUSUMANO, N., "La funzione dell'amministrazione pubblica a sostegno dello sviluppo economico del territorio" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, pp. 329-340, 2015

### **Horizon 2020: the EU framework programme for research and innovation**

CUSUMANO, N., S. ARGENTATI, "Horizon 2020: the EU framework programme for research and innovation" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 43-60, 2015

### **La politica di coesione e i fondi strutturali**

CUSUMANO, N., P. MINARDI, "La politica di coesione e i fondi strutturali" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 17-42, 2015

### **La PA cliente**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "La PA cliente" in Management delle istituzioni pubbliche., Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Ed.), Egea, pp. 301-314, 2015

### **I finanziamenti comunitari**

CUSUMANO, N., P. MINARDI, V. VECCHI, "I finanziamenti comunitari" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 1-16, 2015

### **Il partenariato pubblico privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il partenariato pubblico privato" in Management delle istituzioni pubbliche., Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Ed.), Egea, pp. 315-328, 2015

### **L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale" in Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione., Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Ed.), Egea, pp. 85-102, 2015

### **Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo**

AMATUCCI, F., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 403-436, 2014

### **Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap**

CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap" in AA.VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP., AA.VV. (Ed.), Egea, vol. 1/2014, pp. 63-84, 2014

### **Il Partenariato Pubblico Privato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il Partenariato Pubblico Privato" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, 2013

### **Imprese sociali e appalti pubblici**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Imprese sociali e appalti pubblici" in Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali., F.Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 285-294, 2013

### **La funzione dell'Amministrazione Pubblica a Sostegno dello Sviluppo Economico del Territorio**

CUSUMANO, N., "La funzione dell'Amministrazione Pubblica a Sostegno dello Sviluppo Economico del Territorio" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, 2013

### **Gli acquisti pubblici**

CUSUMANO, N., M. BRUSONI, "Gli acquisti pubblici" in Management delle istituzioni pubbliche., E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds.), Egea, chap. 7, pp. 119-132, 2013

### **Qualità del Servizio e Comunicazione**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Qualità del Servizio e Comunicazione" in Economia Dell'azienda Farmacia e Del Settore Farmaceutico., D. Maggi (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 109-156, 2013

### **Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari" in Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E.Cantù (Ed.), Egea, pp. 363-392, 2012

### **Indicazioni operative per PA e Imprese in tema di Appalti Pubblici**

CUSUMANO, N., "Indicazioni operative per PA e Imprese in tema di Appalti Pubblici" in PA e Imprese: un Approccio per lo Sviluppo della Competitività., M. Brusoni, V. Vecchi (Eds.), Felici Editore, 2011

### **La programmazione e la definizione dei fabbisogni e il Contract Management**

CUSUMANO, N., "La programmazione e la definizione dei fabbisogni e il Contract Management" in Manuale degli Acquisti Pubblici. Un Percorso per la Razionalizzazione della Spesa., M. Brusoni (Ed.), Egea, pp. 81-98, 2011

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti", Il Sole 24 Ore, 15 March 2024

### **Come lievita il fotovoltaico**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Come lievita il fotovoltaico", Staffetta Quotidiana, 12 April 2024

### **La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 February 2023

### **Alzare l'asticella della qualità negli investimenti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Alzare l'asticella della qualità negli investimenti", Il Sole 24 Ore, 14 December 2023

### **Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, M. BRUSONI, "Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale", Sanità. Il Sole 24 ore, 11 January 2022

### **Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, A. FURNARI, "Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January 2022

### **Formare i manager che mancano adattando i profili**

CUSUMANO, N., R. SAPORITO, V. VECCHI, "Formare i manager che mancano adattando i profili", Il Sole 24 Ore, 2 February 2022

### **Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 March 2020

### **Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica", Sanità. Il Sole 24 ore, 24 March 2020

### **Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento", Sanità. Il Sole 24 ore, 2 April 2020

### **Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo**

REINA, D., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 May 2020

### **Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F., M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, "Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 June 2020

### **Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte**

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte", Sanità. Il Sole 24 ore, 12 June 2020

### **Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto**

REINA, D., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 June 2020

### **Andiamo a lavorar. Che cosa ci dicono i dati della Fase 2 su imprese e lavoratori**

SILEO, A., N. CUSUMANO, "Andiamo a lavorar. Che cosa ci dicono i dati della Fase 2 su imprese e lavoratori", Il Foglio, 11 May 2020

### **Fase 2 e imprese, i numeri della riapertura**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Fase 2 e imprese, i numeri della riapertura", Staffetta Quotidiana, 30 April 2020, vol. 84

### **Verso la Fase 2: chi ha già riaperto, chi aspetta, chi vorrebbe ripartire**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Verso la Fase 2: chi ha già riaperto, chi aspetta, chi vorrebbe ripartire", Staffetta Quotidiana, 10 April 2020, vol. 71

### **Elettricità, consumi come nella crisi del 2009**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Elettricità, consumi come nella crisi del 2009", Staffetta Quotidiana, 19 March 2020

### **Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici", Il Sole 24 Ore, 6 April 2020

### **Consumi di elettricità, uno specchio della crisi**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Consumi di elettricità, uno specchio della crisi", lavoce.info, 17 April 2020

### **L'Italia organizzi con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid**

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "L'Italia organizzi con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid", Il Sole 24 Ore, 10 November 2020

### **Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, V. LEONE, "Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 December 2020

### **Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"**

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, V. LEONE, "Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"", Sanità. Il Sole 24 ore, 24 June 2019

### **Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»", Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 December 2019

### **Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, G. CALLEA, F. LONGO, "Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2019

### **Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, F. , M. AMATUCCI, G. CALLEA, M. BRUSONI, F. LONGO, "Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money", Sanità. Il Sole 24 ore, 1 November 2019

### **I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze**

CUSUMANO, N., F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, F. , M. AMATUCCI, "I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze", Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November 2018

### **Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan**

CUSUMANO, N., F. , M. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan", Sanità. Il Sole 24 ore, 13 March 2018

### **Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative**

AMATUCCI, F., M., G. CALLEA, N. CUSUMANO, F. LONGO, V. VECCHI, "Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative", Sanità. Il Sole 24 ore, 22 June 2018

### **Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti**

CUSUMANO, N., F. , M. AMATUCCI, G. CALLEA, F. LONGO, V. VECCHI, "Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti", Sanità. Il Sole 24 ore, 27 April 2018

## **L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio", Sanità. Il Sole 24 ore, 30 April 2018

## **6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica", Sanità. Il Sole 24 ore, 31 October 2017

## **Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, M. BRUSONI, "Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November 2017

## **Il record del fotovoltaico**

CUSUMANO, N., A. SILEO, "Il record del fotovoltaico", Staffetta Quotidiana, 31 August 2017

## **Qualificazione delle stazioni appaltanti: il ruolo chiave delle competenze**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Qualificazione delle stazioni appaltanti: il ruolo chiave delle competenze", Forum PA - FPA, 5 September 2016

---

## **Cases in International Case Collections**

### **The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development**

VECCHI, V., R. SAPORITO, N. CUSUMANO, L. MOTTA - "The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development" - 2024, The Case Centre, Great Britain

### **Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund**

BRUSONI, M., V. VECCHI, F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund" - 2015, The Case Centre, Great Britain

### **Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**

CUSUMANO, N., G. MORRI, V. VECCHI - "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" - 2014, The Case Centre, Great Britain

---

## **Articles in Scholarly Journals**

### **Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, L. MOTTA, R. SAPORITO, "Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico", Economia & Management, 2023, no. 2, pp. 49-56

## **The politicization of public–private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse**

CUSUMANO, N., M. SIEMIATYCKI, V. VECCHI, "The politicization of public–private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse", Journal of Economic Policy Reform, 2022, vol. 25, no. 2, pp. 173-189

## **Generare valore con acquisti e investimenti**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, G. TANESE, "Generare valore con acquisti e investimenti", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 56-61

## **Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, F. CASALINI, "Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts", Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol. 38, no. 2, pp. 385-401

## **Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, C. B. CASADY, S. GATTI, E. BORGONOVO, "Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach", Public Works Management & Policy, 2022, vol. 27, no. 4, pp. 371-395

## **A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse", Public Management Review, 2020, vol. 22, no. 8, pp. 1147-1170

## **Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public–Private Partnerships**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, E. J. BOYER, "Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public–Private Partnerships", The American Review of Public Administration, 2020, vol. 50, no. 6-7, pp. 642-649

## **PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy**

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO, V. M. LEONE, "PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy", Public Works Management & Policy, 2020, vol. 25, no. 3, pp. 244-258

## **A comprehensive ex-post assessment of RES deployment in Italy: Jobs, value added and import leakages**

CUSUMANO, N., M. CAI, A. LORENZONI, F. PONTONI, "A comprehensive ex-post assessment of RES deployment in Italy: Jobs, value added and import leakages", Energy Policy, 2017, vol. 110, pp. 234-245

## **SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile**

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F., M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", Mecosan, 2016, no. 97, pp. 101-124

#### **An environmental, economical and socio-political analysis of a variety of urban air-pollution reduction policies for primary PM10 and NOx: The case study of the Province of Milan (Northern Italy)**

CHIESA, M., M. G. PERRONE, N. CUSUMANO, L. FERRERO, G. SANGIORGI, E. BOLZACCHINI, A. LORENZONI, A. BALLARIN DENTI, "An environmental, economical and socio-political analysis of a variety of urban air-pollution reduction policies for primary PM10 and NOx: The case study of the Province of Milan (Northern Italy)", Environmental Science & Policy, 2014, vol. 44, pp. 39-50

#### **Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte**

CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte", Economia & Management, 2014, no. 4, pp. 24-27

#### **Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning", Economia & Management, 2013, no. 1, pp. 27-43

#### **Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light", Economia & Management, 2013, no. 2, pp. 39-49

#### **Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione**

BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, "Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione", Economia & Management, 2013, no. 4, pp. 77-92

---

## **Practice-Oriented Books**

#### **Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation**

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO - "Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation" - 2022, Edward Elgar Publishing, Great Britain

#### **Finanziamenti comunitari 2021-2027**

CUSUMANO, N., V. VECCHI - "Finanziamenti comunitari 2021-2027" - 2022, Egea, Milano, Italy

#### **Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts**

VECCHI, V., F. CASALINI, N. CUSUMANO, V. M. LEONE - "Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts" - 2021, Palgrave Macmillan

---

## **Entry (in Dictionary or Encyclopedia)**

### **Sustainability in the Public Sector**

CUSUMANO, N., V. VECCHI, "Sustainability in the Public Sector" in Elgar Encyclopedia of Public Management., Kuno Schedler (Ed.), Edward Elgar Publishing, pp. 388-392, 2022

---

## **Research Notes or short Articles in Journals**

### **Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, C. CUCCURULLO, "Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19", Mecosan, 2020, no. 113, pp. 99-104

### **How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits**

VECCHI, V., G. CALLEA, N. CUSUMANO, "How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits", World Economic Forum, 10 July 2020

### **COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, "COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement", World Economic Forum, 12 May 2020

### **Master di valore**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, "Master di valore", L'Impresa, 2018, vol. 2, pp. 106-107

---

## **Edited Books**

### **Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento**

BRUSONI, M., N. CUSUMANO, V. VECCHI (Eds.), "Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, P. MINARDI (Eds.), "Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione" - 2015, Egea, Milano, Italy