

# Andrea Dossi

Associate Professor



**Knowledge Group:** Accounting

**Research Domains:** Management Control Systems

**Teaching Domains:** Performance Management, Value Based Management, Sustainable Accounting & Finance, Financial Statement Analysis, Budgeting & Forecasting

**andrea.dossi@unibocconi.it**

---

## Biography

Andrea Dossi è Professore Associato del Dipartimento di Accounting presso l'Università Bocconi.

In SDA Bocconi ha ricoperto il ruolo di Associate Dean for Faculty dal gennaio 2017 al novembre 2022, di Direttore della Divisione formazione manageriale su misura-Imprese dal 2015 al 2016 e dell'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare dal 2004 al 2014. È stato inoltre Program Director per il corso Finance for Executives e per CFO Agorà, un network e-learning costituito dai più influenti CFO delle imprese italiane.

Le sue ricerche si concentrano su diversi campi come management accounting, performance management e strategic control system. Attualmente, si sta focalizzando su tre temi principali. Il primo è l'impatto che ha l'utilizzo di sistemi di controllo di gestione rispetto all'efficacia della strategia di esecuzione internazionale. Il secondo è legato alle determinanti del ruolo del CFO e il loro impatto sulla retribuzione del CFO, sul potere organizzativo e i meccanismi adottati dal Finance Department. Il terzo si occupa del ruolo del management control system nel processo di cambiamento.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti testate tra cui Journal of Accounting, Auditing and Finance, Management Accounting Research, Long Range Planning, Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics. È anche vincitore di numerosi premi per l'insegnamento e la ricerca, tra i quali il David Solomons Prize, Management Accounting Research del 2008.

Ha gestito alcuni programmi rivolti ai dirigenti di numerose società in diversi continenti. Ha condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e consulenza per importanti multinazionali operanti nel settore energy, food, manufacturing e dell'industria farmaceutica. Andrea è anche esperto oratore in conferenze internazionali.

Fa parte del consiglio di amministrazione di varie aziende. È membro del comitato Planning & Control, dell'Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) e della Scuola di Praticantato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano della quale fa parte in quanto Dottore Commercialista. Per finire, è membro della European Accounting Association.

Andrea ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale e un Dottorato in Economia Aziendale entrambi presso l'Università Bocconi. È sposato e ha sei figli.

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Oltre l'aggiornamento della prassi. Valore e principi, le direttrici evolutive del controlling**

DOSSI, A., "Oltre l'aggiornamento della prassi. Valore e principi, le direttrici evolutive del controlling", *Economia & Management*, 2025, no. 2, pp. 8-10

### **Realtà e prospettive. AI e controllo di gestione, vantaggi e criticità**

DOSSI, A., E. SANTOLI, "Realtà e prospettive. AI e controllo di gestione, vantaggi e criticità", *Economia & Management*, 2025, no. 2, pp. 25-33

### **Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects**

DERCHI, G. B., L. ZONI, A. DOSSI, "Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects", *Journal of Business Ethics*, 2021, vol. 173, no. 3, pp. 617–641

### **Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo**

DOSSI, A., F. PIPPO, "Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo", *Economia & Management*, 2021, no. 2, pp. 88-93

### **Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie**

DOSSI, A., G. MELONI, "Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie", *Economia & Management*, 2021, no. 4, pp. 68-73

### **CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications**

CAGLIO, A., A. DOSSI, W. A. VAN DER STEDE, "CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications", *Journal of Accounting and Public Policy*, 2018, vol. 37, no. 4, pp. 265-281

### **Tax Director sugli scudi**

ALLEVATO, G., A. DOSSI, "Tax Director sugli scudi", *Economia & Management*, 2018, no. 5-6, pp. 91-96

### **Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective**

MORELLI, M., A. DOSSI, F. LECCI, F. LONGO, "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", *Health Services Management Research*, 2017, vol. 30, no. 1, pp. 22-33

### **Allineare il budget alla strategia**

DOSSI, A., L. GHEZZI, "Allineare il budget alla strategia", *Economia & Management*, 2017, no. 2, pp. 23-28

### **The impact of society on management control systems**

GREVE, J., C. AX, D. S. BEDFORD, P. BEDNAREK, R. BRÜHL, J. DERGÅRD, A. DITILLO, A. DOSSI, M. GOSSELIN, S. HOOZÉE, P. ISRAELSEN, O. JANSCHKEK, D. JOHANSON, T. JOHANSSON, D. Ø. MADSEN, T. MALMI, C. ROHDE, M. SANDELIN, T. STRÖMSTEN, T. TOLDBOD, J. WILLERT, "The impact of society on management control systems", *Scandinavian Journal of Management*, 2017, vol. 33, no. 4, pp. 253-266

### **L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione**

DOSSI, A., M. LOMBARDI, "L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione", *Economia & Management*, 2014, no. 6, pp. 6-18

### **Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia**

DOSSI, A., G. DERCHI, "Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia", *Economia & Management*, 2013, no. 3, pp. 55-59

### **Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies**

ZONI, L., M. MORELLI, A. DOSSI, "Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies", *Management Control*, 2012, no. 3, pp. 7-37

### **L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio**

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio", *Bancaria*, 2012, vol. 4, pp. 66-81

### **Management accounting system change: field evidence**

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management accounting system change: field evidence", *Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics*, 2012, vol. Vol. 19, no. No. 1, pp. 119-138

### **Tax department: centro di costo o centro di profitto?**

GARBARINO, C., A. DOSSI, "Tax department: centro di costo o centro di profitto?", *Economia & Management*, 2011, no. 4, pp. 54-57

### **You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies**

DOSSI, A., L. PATELLI, "You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies", *Long Range Planning*, 2010, vol. 43, no. 4, pp. 498-526

### **Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni**

DOSSI, A., G. MELONI, "Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni", *Economia & Management*, 2010, no. 5, pp. 13-24

### **The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans**

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans", *Journal of Accounting Auditing & Finance*, 2010, vol. 25, no. 4, pp. 531-558

### **Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali**

DOSSI, A., L. PATELLI, "Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali", Finanza, Marketing e Produzione, 2008, pp. 101-136

### **The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries**

DOSSI, A., L. PATELLI, "The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries", Management Accounting Research, 2008, vol. 19, no. 2, pp. 126-148

### **Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo**

DOSSI, A., F. AMIGONI, C. DOMINICI, "Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo", Economia & Management, 1999, no. 5, pp. 109-122

### **Methodological strategies for benchmarking accounting processes**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, H. GROVE, "Methodological strategies for benchmarking accounting processes", Benchmarking for Quality Management & Technology, 1998, vol. 5, no. 3, pp. 165-183

### **Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa", Economia & Management, 1998, no. 3, pp. 69-84

### **Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, H. GROVE, T. OBREMSKI, "Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49", International Journal of Strategic Cost Management, Fall 1998, pp. 35-49

### **Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak**

DOSSI, A., F. KLINER, "Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak", Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol. 151, pp. 77-94

### **La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici", Rivista dei Dottori Commercialisti, 1995, vol. 46, no. 2, pp. 249-278

### **Il vantaggio competitivo sostenibile**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Il vantaggio competitivo sostenibile", Amministrazione e Finanza, 1995, vol. 2

### **Gli snodi metodologici critici del benchmarking**

DOSSI, A., "Gli snodi metodologici critici del benchmarking", Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol. 151

## **Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department", *Economia Aziendale*, 1995, vol. 14, no. 3, pp. 229-262

## **Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale**

DOSSI, A., "Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale", *Sviluppo & Organizzazione*, 1994, vol. 142, pp. 68-78

## **Il controllo dei servizi centrali**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Il controllo dei servizi centrali", *Sviluppo & Organizzazione*, 1994, vol. 143, pp. 17-33

## **Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno**

DOSSI, A., G. NEBIOLO, "Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno", *Sviluppo & Organizzazione*, 1994, vol. 143, pp. 88-95

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Tanti dividendi e pochi investimenti**

DOSSI, A., "Tanti dividendi e pochi investimenti", *La Repubblica - Affari&Finanza*, 24 November 2025

---

## **Edited Books**

### **Misurazione della Performance - V Ed.**

DOSSI, A. (Ed.), "Misurazione della Performance - V Ed." - 2023, Egea, Milano, Italy

### **Performance Measurement - V Ed.**

DOSSI, A. (Ed.), "Performance Measurement - V Ed." - 2023, Egea, Milano, Italy

### **Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana**

AIELLI, M., A. DOSSI, D. DOYLE (Eds.), "Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana" - 2006, Egea, Milano, Italy

---

## **Altro**

### **From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo**

DOSSI, A., "From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo", *SDA Bocconi Insight*, 23 October 2023

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

### **PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN**

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

### **Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO**

DOSSI, A., "Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO" in Digitale e manifatturiero. Impatti, prospettive e stato dell'arte per le aziende italiane., G.Salviotti, S.Meregalli (Eds.), Egea, pp. 77-108, 2017

### **Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?**

DOSSI, A., O. PETTINATO, "Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?" in Le leve per avviare la ripresa., Donato Iacovone, Riccardo Paternò (Eds.), Il Mulino, pp. 30-55, 2013

### **Il caso Beiersdorf Italia**

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Beiersdorf Italia" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 93-128, 2013

### **Il caso Fiat Group Automobiles**

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Fiat Group Automobiles" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 63-92, 2013

### **Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business**

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business" in Aziende di servizi e servizi per le aziende., G.Catturi, G.Cavazzoni (Eds.), Il Mulino, pp. 3-30, 2012

### **Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia**

AMIGONI, F., A. DOSSI, L. PATELLI, "Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia" in Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda., G. Aioldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 785-804, 2010

### **The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)**

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)" in Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda., G. Aioldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 805-830, 2010

### **La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali" in Budget e Controllo di Gestione., M.Agliati (Ed.), Il Sole 24 Ore - Università Bocconi Editore - La Repubblica, pp. 34-63, 2006

### **La misurazione e il controllo dei processi aziendali**

DOSSI, A., "La misurazione e il controllo dei processi aziendali" in Budget e controllo di gestione., M.Agliati (Ed.), Egea, pp. 189-211, 2006

### **Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali**

DOSSI, A., "Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali" in Misure multiple di performance., Amigoni, F., Miolo Vitali P. (Eds.), Egea, pp. 170-215, 2003

### **Benchmarking**

DOSSI, A., S. E. BERETTA, H. GROVE, "Benchmarking" in Guide to cost management., Brinker Barry (Ed.), John Wiley & Sons, pp. 1-30, 2000

### **"Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori**

DOSSI, A., S. E. BERETTA, ""Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori" in Il Cost Management., M, Bergamin Barbato (Eds.), A.Giuffrè Editore S.p.A., 1999

### **Caso Elsag Bailey**

DOSSI, A., "Caso Elsag Bailey" in Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP., Amigoni F., Beretta S. (Eds.), Egea, pp. 151-184, 1998

### **Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale**

AMIGONI, F., A. DOSSI, "Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale" in Il mercato globale. Problemi e prospettive per il manager., AA.VV. (Ed.), Fendac Servizi, 1993

---

## **Research Reports**

### **Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO**

DOSSI, A., G. SALVIOTTI, L. DIAFERIA - "Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO" - 2020, NTT DATA - SDA Bocconi DEVO Lab, Milan, Italy

---

## **Research Notes or short Articles in Journals**

### **Espandersi con profitto: l'esperienza Campari**

DOSSI, A., P. MARCHESINI, "Espandersi con profitto: l'esperienza Campari", Economia & Management, 2016, no. 5, pp. 31-35

### **Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole**

DOSSI, A., "Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole", *Economia & Management*, 2016, no. 5, pp. 24-30

---

## Research Monographs

### **Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane**

DOSSI, A., A. CUGINI, G. DERCHI, L. GHEZZI - "Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Misure multiple di performance: esperienze a confronto**

DOSSI, A., A. MARELLI - "Misure multiple di performance: esperienze a confronto" - 2006, Egea, Milano, Italy

### **I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo**

DOSSI, A. - "I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo" - 2001, Egea, Milano, Italy

### **Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, G. MELONI, F. MIROGLIO - "Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto" - 1999, Egea, Milano, Italy

### **"Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"**

AMIGONI, F., A. DOSSI - "'Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali'" - 1993, Quaderno di Formazione Pirelli, Italy

---

## Editorials in Journal

### **Top management impact on management control**

SCHAEFFER, U., A. DOSSI, "Top management impact on management control", *Journal of Management Control*, 2014, vol. 24, no. 3, pp. 219-221

### **UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane**

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane", *Strumenti Finanziari e Fiscalità*, 2012, no. 7, pp. 2-10

---

## Articles upon Request/Invitation

### **Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?**

DOSSI, A., O. PETTINATO, "Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?", *Harvard Business Review Italia*, 2013, pp. 11-18



---

## Introduction to Special Issue

### **Corporate governance research in 'the rest of the world'**

BALACHANDRAN, K. R., A. DOSSI, W. A. VAN DER STEDE - "Corporate governance research in 'the rest of the world'" - 2010, Journal of Accounting Auditing & Finance

---

## Comments, Discussions, Replies in Journal

### **Il difficile cammino verso il performance management**

DOSSI, A., "Il difficile cammino verso il performance management", Economia & Management, 2004, no. 4, pp. 34-38