

# Andrea Dossi

Associate Professor



**Knowledge Group:** Accounting

**Research Domains:** Management Control Systems

**Teaching Domains:** Performance Management, Value Based Management, Sustainable Accounting & Finance, Financial Statement Analysis, Budgeting & Forecasting

[andrea.dossi@unibocconi.it](mailto:andrea.dossi@unibocconi.it)

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Oltre l'aggiornamento della prassi. Valore e principi, le direttive evolutive del controlling**

DOSSI, A., "Oltre l'aggiornamento della prassi. Valore e principi, le direttive evolutive del controlling", *Economia & Management*, 2025, no. 2, pp. 8-10

### **Realtà e prospettive. AI e controllo di gestione, vantaggi e criticità**

DOSSI, A., E. SANTOLI, "Realtà e prospettive. AI e controllo di gestione, vantaggi e criticità", *Economia & Management*, 2025, no. 2, pp. 25-33

### **Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects**

DERCHI, G. B., L. ZONI, A. DOSSI, "Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects", *Journal of Business Ethics*, 2021, vol. 173, no. 3, pp. 617–641

### **Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo**

DOSSI, A., F. PIPPO, "Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo", *Economia & Management*, 2021, no. 2, pp. 88-93

### **Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie**

DOSSI, A., G. MELONI, "Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie", *Economia & Management*, 2021, no. 4, pp. 68-73

### **CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications**

CAGLIO, A., A. DOSSI, W. A. VAN DER STEDE, "CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications", *Journal of Accounting and Public Policy*, 2018, vol. 37, no. 4, pp. 265-281

### **Tax Director sugli scudi**

ALLEVATO, G., A. DOSSI, "Tax Director sugli scudi", *Economia & Management*, 2018, no. 5-6, pp. 91-96

## **Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective**

MORELLI, M., A. DOSSI, F. LECCI, F. LONGO, "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", *Health Services Management Research*, 2017, vol. 30, no. 1, pp. 22-33

## **Allineare il budget alla strategia**

DOSSI, A., L. GHEZZI, "Allineare il budget alla strategia", *Economia & Management*, 2017, no. 2, pp. 23-28

## **The impact of society on management control systems**

GREVE, J., C. AX, D. S. BEDFORD, P. BEDNAREK, R. BRÜHL, J. DERGÅRD, A. DITILLO, A. DOSSI, M. GOSSELIN, S. HOOZÉE, P. ISRAELSEN, O. JANSCHEK, D. JOHANSON, T. JOHANSSON, D. Ø. MADSEN, T. MALMI, C. ROHDE, M. SANDELIN, T. STRÖMSTEN, T. TOLDBOD, J. WILLERT, "The impact of society on management control systems", *Scandinavian Journal of Management*, 2017, vol. 33, no. 4, pp. 253-266

## **L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione**

DOSSI, A., M. LOMBARDI, "L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione", *Economia & Management*, 2014, no. 6, pp. 6-18

## **Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia**

DOSSI, A., G. DERCHI, "Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia", *Economia & Management*, 2013, no. 3, pp. 55-59

## **Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies**

ZONI, L., M. MORELLI, A. DOSSI, "Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies", *Management Control*, 2012, no. 3, pp. 7-37

## **L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio**

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio", *Bancaria*, 2012, vol. 4, pp. 66-81

## **Management accounting system change: field evidence**

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management accounting system change: field evidence", *Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics*, 2012, vol. Vol. 19, no. No. 1, pp. 119-138

## **Tax department: centro di costo o centro di profitto?**

GARBARINO, C., A. DOSSI, "Tax department: centro di costo o centro di profitto?", *Economia & Management*, 2011, no. 4, pp. 54-57

## **You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies**

DOSSI, A., L. PATELLI, "You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies", *Long Range Planning*, 2010, vol. 43, no. 4, pp. 498-526

## **Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni**

DOSSI, A., G. MELONI, "Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni", *Economia & Management*, 2010, no. 5, pp. 13-24

## **The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans**

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans", *Journal of Accounting Auditing & Finance*, 2010, vol. 25, no. 4, pp. 531-558

## **Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali**

DOSSI, A., L. PATELLI, "Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali", *Finanza, Marketing e Produzione*, 2008, pp. 101-136

## **The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries**

DOSSI, A., L. PATELLI, "The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries", *Management Accounting Research*, 2008, vol. 19, no. 2, pp. 126-148

## **Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo**

DOSSI, A., F. AMIGONI, C. DOMINICI, "Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo", *Economia & Management*, 1999, no. 5, pp. 109-122

## **Methodological strategies for benchmarking accounting processes**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, H. GROVE, "Methodological strategies for benchmarking accounting processes", *Benchmarking for Quality Management & Technology*, 1998, vol. 5, no. 3, pp. 165-183

## **Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa", *Economia & Management*, 1998, no. 3, pp. 69-84

## **Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, H. GROVE, T. OBREMSKI, "Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", *International Journal of Strategic Cost Management*, Autumn 1998, pp.35-49", *International Journal of Strategic Cost Management*, Fall 1998, pp. 35-49

## **Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak**

DOSSI, A., F. KLINER, "Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak", *Sviluppo & Organizzazione*, 1995, vol. 151, pp. 77-94

## **La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici", *Rivista dei Dottori Commercialisti*, 1995, vol. 46, no. 2, pp. 249-278

## **Il vantaggio competitivo sostenibile**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Il vantaggio competitivo sostenibile", Amministrazione e Finanza, 1995, vol. 2

## **Gli snodi metodologici critici del benchmarking**

DOSSI, A., "Gli snodi metodologici critici del benchmarking", Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol. 151

## **Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department", Economia Aziendale, 1995, vol. 14, no. 3, pp. 229-262

## **Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale**

DOSSI, A., "Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale", Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol. 142, pp. 68-78

## **Il controllo dei servizi centrali**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "Il controllo dei servizi centrali", Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol. 143, pp. 17-33

## **Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno**

DOSSI, A., G. NEBIOLO, "Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno", Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol. 143, pp. 88-95

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Tanti dividendi e pochi investimenti**

DOSSI, A., "Tanti dividendi e pochi investimenti", La Repubblica - Affari&Finanza, 24 November 2025

### **Una filiera del dato per fare le Pmi sostenibili**

DOSSI, A., C. TEBALDI, "Una filiera del dato per fare le Pmi sostenibili", La Repubblica - Affari&Finanza, 15 December 2025

---

## **Edited Books**

### **Misurazione della Performance - V Ed.**

DOSSI, A. (Ed.), "Misurazione della Performance - V Ed." - 2023, Egea, Milano, Italy

### **Performance Measurement - V Ed.**

DOSSI, A. (Ed.), "Performance Measurement - V Ed." - 2023, Egea, Milano, Italy

### **Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana**

AIELLI, M., A. DOSSI, D. DOYLE (Eds.), "Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana" - 2006, Egea, Milano, Italy

## Other

### **From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo**

DOSSI, A., "From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo", SDA Bocconi Insight, 23 October 2023

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

### **PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN**

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

### **Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO**

DOSSI, A., "Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO" in Digitale e manifatturiero. Impatti, prospettive e stato dell'arte per le aziende italiane., G.Salviotti, S.Meregalli (Eds.), Egea, pp. 77-108, 2017

### **Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?**

DOSSI, A., O. PETTINATO, "Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?" in Le leve per avviare la ripresa., Donato Iacovone, Riccardo Paternò (Eds.), Il Mulino, pp. 30-55, 2013

### **Il caso Beiersdorf Italia**

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Beiersdorf Italia" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 93-128, 2013

### **Il caso Fiat Group Automobiles**

DOSSI, A., M. MORELLI, "Il caso Fiat Group Automobiles" in Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali., M. Morelli, L. Zoni (Eds.), Egea, pp. 63-92, 2013

### **Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business**

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business" in Aziende di servizi e servizi per le aziende., G.Catturi, G.Cavazzoni (Eds.), Il Mulino, pp. 3-30, 2012

### **Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia**

AMIGONI, F., A. DOSSI, L. PATELLI, "Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia" in Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda., G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 785-804, 2010

### **The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)**

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)" in *Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda.*, G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 805-830, 2010

### **La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, "La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali" in *Budget e Controllo di Gestione.*, M. Agliati (Ed.), Il Sole 24 Ore - Università Bocconi Editore - La Repubblica, pp. 34-63, 2006

### **La misurazione e il controllo dei processi aziendali**

DOSSI, A., "La misurazione e il controllo dei processi aziendali" in *Budget e controllo di gestione.*, M. Agliati (Ed.), Egea, pp. 189-211, 2006

### **Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali**

DOSSI, A., "Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali" in *Misure multiple di performance.*, Amigoni, F., Miolo Vitali P. (Eds.), Egea, pp. 170-215, 2003

### **Benchmarking**

DOSSI, A., S. E. BERETTA, H. GROVE, "Benchmarking" in *Guide to cost management.*, Brinker Barry (Ed.), John Wiley & Sons, pp. 1-30, 2000

### **"Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori**

DOSSI, A., S. E. BERETTA, ""Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori" in *Il Cost Management.*, M. Bergamin Barbato (Eds.), A. Giuffrè Editore S.p.A., 1999

### **Caso Elsag Bailey**

DOSSI, A., "Caso Elsag Bailey" in *Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP.*, Amigoni F., Beretta S. (Eds.), Egea, pp. 151-184, 1998

### **Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale**

AMIGONI, F., A. DOSSI, "Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale" in *Il mercato globale. Problemi e prospettive per il manager.*, AA.VV. (Ed.), Fendac Servizi, 1993

---

## **Research Reports**

### **Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO**

DOSSI, A., G. SALVIOTTI, L. DIAFERIA - "Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO" - 2020, NTT DATA - SDA Bocconi DEVO Lab, Milan, Italy

---

## Research Notes or short Articles in Journals

### **Espandersi con profitto: l'esperienza Campari**

DOSSI, A., P. MARCHEZINI, "Espandersi con profitto: l'esperienza Campari", *Economia & Management*, 2016, no. 5, pp. 31-35

### **Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole**

DOSSI, A., "Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole", *Economia & Management*, 2016, no. 5, pp. 24-30

---

## Research Monographs

### **Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane**

DOSSI, A., A. CUGINI, G. DERCHI, L. GHEZZI - "Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **Misure multiple di performance: esperienze a confronto**

DOSSI, A., A. MARELLI - "Misure multiple di performance: esperienze a confronto" - 2006, Egea, Milano, Italy

### **I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo**

DOSSI, A. - "I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo" - 2001, Egea, Milano, Italy

### **Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto**

BERETTA, S. E., A. DOSSI, G. MELONI, F. MIROGLIO - "Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto" - 1999, Egea, Milano, Italy

### **"Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"**

AMIGONI, F., A. DOSSI - ""Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"" - 1993, Quaderno di Formazione Pirelli, Italy

---

## Editorials in Journal

### **Top management impact on management control**

SCHAEFFER, U., A. DOSSI, "Top management impact on management control", *Journal of Management Control*, 2014, vol. 24, no. 3, pp. 219-221

### **UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane**

DOSSI, A., P. MUSILE TANZI, "UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane", *Strumenti Finanziari e Fiscalità*, 2012, no. 7, pp. 2-10

---

## Articles upon Request/Invitation

### **Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?**

DOSSI, A., O. PETTINATO, "Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?", Harvard Business Review Italia, 2013, pp. 11-18

---

## Introduction to Special Issue

### **Corporate governance research in 'the rest of the world'**

BALACHANDRAN, K. R., A. DOSSI, W. A. VAN DER STEDE - "Corporate governance research in 'the rest of the world'" - 2010, Journal of Accounting Auditing & Finance

---

## Comments, Discussions, Replies in Journal

### **Il difficile cammino verso il performance management**

DOSSI, A., "Il difficile cammino verso il performance management", Economia & Management, 2004, no. 4, pp. 34-38