

Lorenzo Fenech

Associate Professor of Practice



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Service Operations, Determinants of Health and Health Expenditure, Operations

lorenzo.fenech@sdabocconi.it

Biography

Lorenzo Fenech is an Associate Professor of Practice in Government Health and Not For Profit at SDA Bocconi School of Management.

He teaches Operations Management and Private Consumption in Healthcare in the Master's and Open Programs in Healthcare at SDA Bocconi. He is the scientific coordinator of LOPS, the network on Logistics and Operations of the Emergency Room, and has been the coordinator of EMMAS, the Executive Master in Management of Healthcare and Social Care Companies, since 2016. His journey at SDA Bocconi began in 2012 at the Observatory on Private Consumption in Healthcare (OCPS), where he conducts systematic investigations on the development of the private healthcare market and related management models.

His research has focused primarily on operations management in healthcare and analyses of the private consumption sector in healthcare. Currently, his research activities primarily revolve around four issues: the management of Emergency Rooms and Emergency Departments, the logistics of outpatient care, the operational management of the coproduction of healthcare services, and the integration between public and private sectors in care pathways.

He is the author of several essays, book chapters, and articles on the topics he addresses. His works have been published in Health Policy, Economia e Management, Salute e Territorio, Mecosan, the OASI Report by SDA Bocconi, and ISTISAN (the journal of the Istituto Superiore di Sanità). His research has often been covered in the Italian press (Sole24Ore, Corriere della Sera, Repubblica), thus increasing his visibility nationally.

Lorenzo graduated cum laude in Political Economy from the University of Rome Sapienza, obtained a Master in Management for Healthcare (MiMS) from SDA Bocconi School of Management, and earned a PhD in Business Economics from the University of Rome Tor Vergata. He was a Visiting Scholar at the Alfred Learner College of Business and Economics at the University of Delaware, United States. He holds dual Italian and Maltese citizenship.

Articles in Scholarly Journals

Implementation of Telemedicine for Patients Referred to Emergency Medical Services

CORTELLARO, F., L. TAURINO, M. DELORENZO, P. PAUSILLI, V. ILARDO, A. DUCA, G. STIRPARO, G. COSTANTINO, F. GALBIATI, E. CONTRO, G. BERTOLINI, L. FENECH, G. M. SECHI, "Implementation of Telemedicine for Patients Referred to Emergency Medical Services", *Epidemiologia*, 2025, vol. 6, no. 3, pp. 36

Geographical variation in the use of private health insurance in a predominantly publicly-funded system

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, G. FATTORE, L. FENECH, "Geographical variation in the use of private health insurance in a predominantly publicly-funded system", *Health Policy*, 2023, vol. 130, pp. 104720

Operation management come fattore critico

FENECH, L., "Operation management come fattore critico", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 17-21

Patients with Musculoskeletal Disorders Presenting to the Emergency Department: The COVID-19 Lesson

PASTA, G., A. POLIZZI, S. ANNUNZIATA, C. KLERSY, L. FENECH, M. R. DERMENAKI FARAHANI, M. GHIARA, A. CASTELLI, E. JANNELLI, F. A. GRASSI, M. MOSCONI, "Patients with Musculoskeletal Disorders Presenting to the Emergency Department: The COVID-19 Lesson", *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 2022, vol. 19, no. 10, pp. 5891

Consumi sanitari privati e Covid-19: esperienze e prospettive

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. GIUDICE, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Consumi sanitari privati e Covid-19: esperienze e prospettive", *Mecosan*, 2020, vol. 113, pp. 165-175

La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale

ARMENI, P., C. CARBONE, L. FENECH, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, S. SOMMARIVA, "La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale", *Economia & Management*, 2016, no. 3, pp. 56-61

Sviluppare il turismo sanitario

CAVAZZA, M., L. FENECH, F. LEGA, "Sviluppare il turismo sanitario", *Mecosan*, 2016, no. 99, pp. 125-129

SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F. , M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", *Mecosan*, 2016, no. 97, pp. 101-124

Private health care expenditure and quality in Beveridge systems: Cross-regional differences in the Italian NHS

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, A. PRENESTINI, "Private health care expenditure and quality in Beveridge systems: Cross-regional differences in the Italian NHS", Health Policy, 2015, vol. 119, no. 3, pp. 356-366

L'evoluzione del ticket in Italia: gli effetti delle politiche sulla spesa sanitaria delle famiglie e prospettive future

FENECH, L., A. PANFILI, "L'evoluzione del ticket in Italia: gli effetti delle politiche sulla spesa sanitaria delle famiglie e prospettive future", Salute e Territorio, 2013, vol. 34, no. 198, pp. 129-137

La sfida di Obama per l'istruzione durante la grande recessione del 2007: l'American Recovery and Reinvestment Act e lo State Fiscal Stabilization Fund

FENECH, L., "La sfida di Obama per l'istruzione durante la grande recessione del 2007: l'American Recovery and Reinvestment Act e lo State Fiscal Stabilization Fund", Economia & Lavoro, 2012, vol. 46, no. 1, pp. 33-37

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2024., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 237-274, 2024

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2023., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 230-265, 2023

Governo e logistica degli accessi in PS: diagnosi, trasformazioni in corso e prospettive

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, A. M. HIEDEMANN, F. MEDA, V. RAPPINI, "Governo e logistica degli accessi in PS: diagnosi, trasformazioni in corso e prospettive" in Rapporto OASI 2023., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 357-405, 2023

La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLO, "La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 43-68, 2022

I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLO, "I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 69-86, 2022

La gestione dell'attività ambulatoriale e il governo dei tempi di attesa: una visione di insieme delle evoluzioni in corso

FENECH, L., "La gestione dell'attività ambulatoriale e il governo dei tempi di attesa: una visione di insieme delle evoluzioni in corso" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 87-92, 2022

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 233-284, 2022

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 259-301, 2021

Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, F. LECCI, A. ROTOLO, R. TARRICONE, "Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 18, pp. 697-742, 2021

L'offerta ambulatoriale per la popolazione cronica tra governo clinico e gestione operativa

FENECH, L., L. FERRARA, A. M. HIEDEMANN, V. TOZZI, "L'offerta ambulatoriale per la popolazione cronica tra governo clinico e gestione operativa" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 441-476, 2020

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 237-289, 2020

La gestione dell'Emergenza nell'emergenza Covid-19: problemi e soluzioni nei PS

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. GIUDICE, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "La gestione dell'Emergenza nell'emergenza Covid-19: problemi e soluzioni nei PS" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 408-440, 2020

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 221-274, 2019

Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, V. RAPPINI, A. ROTOLO, "Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 529-575, 2019

L'Operations Management nelle aziende pubbliche del SSN: da work in progress a work on process

FENECH, L., F. LEGA, A. PRENESTINI, "L'Operations Management nelle aziende pubbliche del SSN: da work in progress a work on process" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 395-437, 2018

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 237-274, 2018

Il grado di diffusione di una funzione strutturata di gestione operativa nelle aziende sanitarie del SSN: un'analisi empirica

FENECH, L., F. LEGA, A. PRENESTINI, "Il grado di diffusione di una funzione strutturata di gestione operativa nelle aziende sanitarie del SSN: un'analisi empirica" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 615-634, 2017

I Consumi Privati in Sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, V. RAPPINI, "I Consumi Privati in Sanità" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 323-359, 2017

Determinanti del ricorso alle visite mediche specialistiche a pagamento in Italia

FENECH, L., A. BURGIO, D. CICALA, "Determinanti del ricorso alle visite mediche specialistiche a pagamento in Italia" in Salute in Italia e livelli di tutela della salute: approfondimenti dalle indagini ISTAT sulla salute., G. Costa, R. Cialesi, A. Migliardi, L. Gargiulo, G. Sebastiani, P. Ruggeri, F. Menniti Ippolito, (Eds.), Istituto Superiore di Sanità, 2016

I Consumi Privati in Sanità

FENECH, L., M. DEL VECCHIO, V. RAPPINI, "I Consumi Privati in Sanità" in Rapporto OASI 2016., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 265-289, 2016

Sviluppo imprenditoriale nella sanità pubblica: tra retorica e realtà

RAPPINI, V., F. LEGA, L. FENECH, "Sviluppo imprenditoriale nella sanità pubblica: tra retorica e realtà" in Rapporto OASI 2016., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 441-462, 2016

I consumi privati in Sanità

RAPPINI, V., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "I consumi privati in Sanità" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 211-240, 2015

La trasformazione dell'attività a pagamento nelle grandi aziende ospedaliere

RAPPINI, V., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "La trasformazione dell'attività a pagamento nelle grandi aziende ospedaliere" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 311-346, 2015

Le visite specialistiche

FENECH, L., "Le visite specialistiche" in Rapporto OCPS (Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità), M. Del Vecchio, E. Mallarini, V. Rappini (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 121-136, 2015

Consumi privati in sanità: i dati

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, V. RAPPINI, "Consumi privati in sanità: i dati" in Rapporto OCPS 2015: Osservatorio Consumi Privati in Sanità., Del Vecchio M., Mallarini E., Rappini V. (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 33-65, 2015

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 183-214, 2014

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 223-250, 2013

Proceedings/Presentations

Covid-19: crisis management experiences in the private healthcare industry

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. GIUDICE, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Covid-19: crisis management experiences in the private healthcare industry" in Sinergie-SIMA 2020 Conference, 7-8 September, 2020, Pisa, Italy

Spesa sanitaria e diseguaglianze: un'analisi sulla spesa delle famiglie italiane

FATTORE, G., L. FENECH, L. M. PRETI, "Spesa sanitaria e diseguaglianze: un'analisi sulla spesa delle famiglie italiane" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

The relationship between the quality of public healthcare systems and private consumption: evidence from the Italian NHS

PRENESTINI, A., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "The relationship between the quality of public healthcare systems and private consumption: evidence from the Italian NHS" in XX IRSPM Conference - 13-15 April, 2016, Hong Kong, China (PRC)

Other

Private Healthcare Consumption in Italy. The sector at a glance - Executive Summary OCPS Report

DEL VECCHIO, M., M. CAVAZZA, L. FENECH, L. GIUDICE, F. LEGA, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Private Healthcare Consumption in Italy. The sector at a glance - Executive Summary OCPS Report", Egea, 2018, vol. 9788823816671, pp. 55

Articles in national/international newspapers

Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza

ARMENI, P., L. FENECH, A. FURNARI, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, "Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November 2016