

Lorenzo Fenech

Associate Professor of Practice



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Service Operations, Determinants of Health and Health Expenditure, Operations

lorenzo.fenech@sdabocconi.it

Biography

Lorenzo Fenech è Associate Professor of Practice di Government Health and Not For Profit presso SDA Bocconi School of Management.

E' docente di Operations Management e di Consumi Privati in Sanità nei Master e Open Program in Sanità di SDA Bocconi. E' referente scientifico di LOPS, il network sulla Logistica e Operations del Pronto Soccorso e dal 2016 è coordinatore di EMMAS, l'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali. Il suo percorso in SDA Bocconi inizia nel 2012 nell'Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità (OCPS) dove svolge tutt'oggi approfondimenti sistematici sullo sviluppo del mercato sanitario privato dei modelli gestionali connessi.

Le sue ricerche si sono concentrate principalmente sull'operations management in sanità e sulle analisi del settore dei consumi privati in sanità. Attualmente la sua attività di ricerca si focalizza principalmente su 4 questioni. La gestione dei PS e dei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza, la logistica del paziente ambulatoriale, la gestione operativa della coproduzione dei servizi sanitari, l'integrazione tra pubblico e privato nei percorsi di cura.

Autore di alcuni saggi, capitoli di libri e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su Health Policy, Economia e Management, Salute e Territorio, Mecosan, Rapporto OASI di SDA Bocconi e su ISTISAN (rivista dell'Istituto Superiore di Sanità). Le sue ricerche sono state spesso riprese sulla stampa italiana (Sole24Ore, Corriere della Sera, Repubblica), incrementando in tal modo la sua visibilità a livello nazionale.

Lorenzo ha conseguito la Laurea cum laude in Economia Politica presso l'Università Sapienza di Roma, un Master in Management per la Sanità (MiMS) presso SDA Bocconi School of Management ed un PhD in Economia Aziendale presso l'Università di Roma Tor Vergata. E' stato Visiting Scholar presso l'Alfred Learner College of Business and Economics della University of Delaware, Stati Uniti. E' cittadino italiano e maltese.

Articles in Scholarly Journals

Implementation of Telemedicine for Patients Referred to Emergency Medical Services

CORTELLARO, F., L. TAURINO, M. DELORENZO, P. PAUSILLI, V. ILARDO, A. DUCA, G. STIRPARO, G. COSTANTINO, F. GALBIATI, E. CONTRO, G. BERTOLINI, L. FENECH, G. M. SECHI, "Implementation of Telemedicine for Patients Referred to Emergency Medical Services", *Epidemiologia*, 2025, vol. 6, no. 3, pp. 36

Geographical variation in the use of private health insurance in a predominantly publicly-funded system

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, G. FATTORE, L. FENECH, "Geographical variation in the use of private health insurance in a predominantly publicly-funded system", *Health Policy*, 2023, vol. 130, pp. 104720

Operation management come fattore critico

FENECH, L., "Operation management come fattore critico", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 17-21

Patients with Musculoskeletal Disorders Presenting to the Emergency Department: The COVID-19 Lesson

PASTA, G., A. POLIZZI, S. ANNUNZIATA, C. KLERSY, L. FENECH, M. R. DERMENAKI FARAHANI, M. GHIARA, A. CASTELLI, E. JANNELLI, F. A. GRASSI, M. MOSCONI, "Patients with Musculoskeletal Disorders Presenting to the Emergency Department: The COVID-19 Lesson", *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 2022, vol. 19, no. 10, pp. 5891

Consumi sanitari privati e Covid-19: esperienze e prospettive

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. GIUDICE, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Consumi sanitari privati e Covid-19: esperienze e prospettive", *Mecosan*, 2020, vol. 113, pp. 165-175

La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale

ARMENI, P., C. CARBONE, L. FENECH, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, S. SOMMARIVA, "La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale", *Economia & Management*, 2016, no. 3, pp. 56-61

Sviluppare il turismo sanitario

CAVAZZA, M., L. FENECH, F. LEGA, "Sviluppare il turismo sanitario", *Mecosan*, 2016, no. 99, pp. 125-129

SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F. , M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", *Mecosan*, 2016, no. 97, pp. 101-124

Private health care expenditure and quality in Beveridge systems: Cross-regional differences in the Italian NHS

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, A. PRENESTINI, "Private health care expenditure and quality in Beveridge systems: Cross-regional differences in the Italian NHS", Health Policy, 2015, vol. 119, no. 3, pp. 356-366

L'evoluzione del ticket in Italia: gli effetti delle politiche sulla spesa sanitaria delle famiglie e prospettive future

FENECH, L., A. PANFILI, "L'evoluzione del ticket in Italia: gli effetti delle politiche sulla spesa sanitaria delle famiglie e prospettive future", Salute e Territorio, 2013, vol. 34, no. 198, pp. 129-137

La sfida di Obama per l'istruzione durante la grande recessione del 2007: l'American Recovery and Reinvestment Act e lo State Fiscal Stabilization Fund

FENECH, L., "La sfida di Obama per l'istruzione durante la grande recessione del 2007: l'American Recovery and Reinvestment Act e lo State Fiscal Stabilization Fund", Economia & Lavoro, 2012, vol. 46, no. 1, pp. 33-37

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2024., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 237-274, 2024

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2023., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 230-265, 2023

Governo e logistica degli accessi in PS: diagnosi, trasformazioni in corso e prospettive

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, A. M. HIEDEMANN, F. MEDA, V. RAPPINI, "Governo e logistica degli accessi in PS: diagnosi, trasformazioni in corso e prospettive" in Rapporto OASI 2023., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 357-405, 2023

La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLO, "La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 43-68, 2022

I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLO, "I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 69-86, 2022

La gestione dell'attività ambulatoriale e il governo dei tempi di attesa: una visione di insieme delle evoluzioni in corso

FENECH, L., "La gestione dell'attività ambulatoriale e il governo dei tempi di attesa: una visione di insieme delle evoluzioni in corso" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 87-92, 2022

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 233-284, 2022

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 259-301, 2021

Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, F. LECCI, A. ROTOLO, R. TARRICONE, "Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 18, pp. 697-742, 2021

L'offerta ambulatoriale per la popolazione cronica tra governo clinico e gestione operativa

FENECH, L., L. FERRARA, A. M. HIEDEMANN, V. TOZZI, "L'offerta ambulatoriale per la popolazione cronica tra governo clinico e gestione operativa" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 441-476, 2020

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 237-289, 2020

La gestione dell'Emergenza nell'emergenza Covid-19: problemi e soluzioni nei PS

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. GIUDICE, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "La gestione dell'Emergenza nell'emergenza Covid-19: problemi e soluzioni nei PS" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 408-440, 2020

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 221-274, 2019

Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, V. RAPPINI, A. ROTOLO, "Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 529-575, 2019

L'Operations Management nelle aziende pubbliche del SSN: da work in progress a work on process

FENECH, L., F. LEGA, A. PRENESTINI, "L'Operations Management nelle aziende pubbliche del SSN: da work in progress a work on process" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 395-437, 2018

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 237-274, 2018

Il grado di diffusione di una funzione strutturata di gestione operativa nelle aziende sanitarie del SSN: un'analisi empirica

FENECH, L., F. LEGA, A. PRENESTINI, "Il grado di diffusione di una funzione strutturata di gestione operativa nelle aziende sanitarie del SSN: un'analisi empirica" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 615-634, 2017

I Consumi Privati in Sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, V. RAPPINI, "I Consumi Privati in Sanità" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 323-359, 2017

Determinanti del ricorso alle visite mediche specialistiche a pagamento in Italia

FENECH, L., A. BURGIO, D. CICALA, "Determinanti del ricorso alle visite mediche specialistiche a pagamento in Italia" in Salute in Italia e livelli di tutela della salute: approfondimenti dalle indagini ISTAT sulla salute., G. Costa, R. Cialesi, A. Migliardi, L. Gargiulo, G. Sebastiani, P. Ruggeri, F. Menniti Ippolito, (Eds.), Istituto Superiore di Sanità, 2016

I Consumi Privati in Sanità

FENECH, L., M. DEL VECCHIO, V. RAPPINI, "I Consumi Privati in Sanità" in Rapporto OASI 2016., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 265-289, 2016

Sviluppo imprenditoriale nella sanità pubblica: tra retorica e realtà

RAPPINI, V., F. LEGA, L. FENECH, "Sviluppo imprenditoriale nella sanità pubblica: tra retorica e realtà" in Rapporto OASI 2016., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 441-462, 2016

I consumi privati in Sanità

RAPPINI, V., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "I consumi privati in Sanità" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 6, pp. 211-240, 2015

La trasformazione dell'attività a pagamento nelle grandi aziende ospedaliere

RAPPINI, V., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "La trasformazione dell'attività a pagamento nelle grandi aziende ospedaliere" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 311-346, 2015

Le visite specialistiche

FENECH, L., "Le visite specialistiche" in Rapporto OCPS (Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità), M. Del Vecchio, E. Mallarini, V. Rappini (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 121-136, 2015

Consumi privati in sanità: i dati

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, V. RAPPINI, "Consumi privati in sanità: i dati" in Rapporto OCPS 2015: Osservatorio Consumi Privati in Sanità., Del Vecchio M., Mallarini E., Rappini V. (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 33-65, 2015

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 183-214, 2014

I consumi privati in sanità

DEL VECCHIO, M., L. FENECH, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "I consumi privati in sanità" in Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 223-250, 2013

Proceedings/Presentations

Covid-19: crisis management experiences in the private healthcare industry

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, L. GIUDICE, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Covid-19: crisis management experiences in the private healthcare industry" in Sinergie-SIMA 2020 Conference, 7-8 September, 2020, Pisa, Italy

Spesa sanitaria e diseguaglianze: un'analisi sulla spesa delle famiglie italiane

FATTORE, G., L. FENECH, L. M. PRETI, "Spesa sanitaria e diseguaglianze: un'analisi sulla spesa delle famiglie italiane" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

The relationship between the quality of public healthcare systems and private consumption: evidence from the Italian NHS

PRENESTINI, A., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "The relationship between the quality of public healthcare systems and private consumption: evidence from the Italian NHS" in XX IRSPM Conference - 13-15 April, 2016, Hong Kong, China (PRC)

Other

Private Healthcare Consumption in Italy. The sector at a glance - Executive Summary OCPS Report

DEL VECCHIO, M., M. CAVAZZA, L. FENECH, L. GIUDICE, F. LEGA, E. MALLARINI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "Private Healthcare Consumption in Italy. The sector at a glance - Executive Summary OCPS Report", Egea, 2018, vol. 9788823816671, pp. 55

Articles in national/international newspapers

Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza

ARMENI, P., L. FENECH, A. FURNARI, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, "Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November 2016