

Andrea Francesconi

Affiliate Professor



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Budgeting & Forecasting, Clinical Management and Clinical Governance, Financial Accounting, Performance Management, Financing Health Care

andrea.francesconi@sdabocconi.it

Biography

Andrea Francesconi is Affiliate Professor of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management. He is Associate Professor of Management at the University of Trento.

At SDA Bocconi, he is coordinator of courses and management training seminars in the field of Public Management and Policy. He conducted numerous workshops and consulting projects for Italian local health authorities and public administrations. He is also involved in designing management of education programs for medical and surgical scientific associations.

His research activities focus on measurement systems and performance evaluation, on programming systems and management control and on corporate governance systems in health services companies, public administrations and non-profit organizations. Recently, he is developing many topics related with his previous research, among others we can remember: the analysis of government models of waiting times in health care companies, value based healthcare, innovation in public administration, public reporting and innovative business models for health service management, welfare and e-welfare.

He is the author of numerous books and articles on the subject. His works have been published in *Politiche Sanitarie*, *Mecosan*, *Italy- Economia aziendale web* and *International journal of arts management*, among others. He is editorial board member of *Mecosan* and *Azienda Pubblica*. He won many awards for his teaching activity: the awards for the excellence in teaching (SDA Bocconi 2008), the award for the excellence in training initiatives coordination (SDA Bocconi 2009) and the award for excellence relationships with training programs buyers (SDA Bocconi 2010 e 2011). He was Visiting Student at Leonard Davis Institute (USA), responsible of the Precious Health network, Erasmus Responsible for Trento University in charge for various destinations and he has taken part in many different networks of important international universities and management training institutions.

Andrea earned a Degree and a Ph.D. in Business Administration both from Bocconi University.

Articles in Scholarly Journals

Putting a financial accounting and a health economic perspective face to face to inform public health management decision-making

CANDIO, P., A. FRANCESCONI, P. COLLINI, "Putting a financial accounting and a health economic perspective face to face to inform public health management decision-making", *Mecosan*, 2025, no. 131, pp. 79-88

The role of chief medical officers in the Italian context: managers or clinicians?

PRATICI, L., S. FANELLI, A. FRANCESCONI, A. ZANGRANDI, "The role of chief medical officers in the Italian context: managers or clinicians?", *Management Research Review*, 2024, vol. 47, no. 13, pp. 87-103

Extending mechanical thrombectomy service provision to 24/7: a break-even analysis

BALAMI, J. S., G. A. FORD, A. M. BUCHAN, A. GRAY, A. FRANCESCONI, P. COLLINI, P. CANDIO, "Extending mechanical thrombectomy service provision to 24/7: a break-even analysis", *BMC Health Services Research*, 2024, vol. 24, no. 1, pp. 902

Pediatric unit spending in the North of Italy during the COVID-19 pandemic

FRANCESCHI, R., E. MAINES, A. PETRONE, S. BILATO, I. TRENTINI, L. DI SPAZIO, L. LEONARDI, M. SOFFIATI, A. FRANCESCONI, "Pediatric unit spending in the North of Italy during the COVID-19 pandemic", *Italian Journal of Pediatrics*, 2023, vol. 49, no. 1, pp. 82

The managerial role of healthcare professionals in public hospitals: a time-driven analysis of their activities

PRATICI, L., A. FRANCESCONI, G. LANZA, A. ZANGRANDI, S. FANELLI, "The managerial role of healthcare professionals in public hospitals: a time-driven analysis of their activities", *BMC Health Services Research*, 2023, vol. 23, no. 1, pp. 465

Economic analysis of remote monitoring in patients with implantable cardioverter defibrillators or cardiac resynchronization therapy defibrillators in the Trento area, Italy

MARINI, M., L. VIDESOTT, C. F. DALLE FRATTE, A. FRANCESCONI, E. BONVICINI, S. QUINTARELLI, M. MARTIN, F. GUARRACINI, A. COSER, P. P. BENETOLLO, R. BONMASSARI, G. BORIANI, "Economic analysis of remote monitoring in patients with implantable cardioverter defibrillators or cardiac resynchronization therapy defibrillators in the Trento area, Italy", *Frontiers in Cardiovascular Medicine*, 2023, vol. 10

L'impatto dello smart working nella pubblica amministrazione: un'analisi esplorativa sui consigli regionali

MARGHERI, A., A. FRANCESCONI, "L'impatto dello smart working nella pubblica amministrazione: un'analisi esplorativa sui consigli regionali", *RU Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione*, 2022, no. 4/5, pp. 47-61

Distorsioni nel sistema di accountability delle Università: analisi di un caso

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, F. MAGLI, "Distorsioni nel sistema di accountability delle Università: analisi di un caso", *Management Control*, 2020, no. 1, pp. 59-86

Academic logics in changing performance measurement systems

GUARINI, E., F. MAGLI, A. FRANCESCONI, "Academic logics in changing performance measurement systems", *Qualitative Research in Accounting & Management*, 2020, vol. 17, no. 1, pp. 109-142

Imparare dall'esperienza Covid-19: l'importanza del coordinamento del territorio. Evidenze da una ricerca qualitativa

ZANGRANDI, A., S. FANELLI, G. LANZA, A. FRANCESCONI, "Imparare dall'esperienza Covid-19: l'importanza del coordinamento del territorio. Evidenze da una ricerca qualitativa", *Mecosan*, 2020, no. 113, pp. 219-225

Facing the Pandemic: The Italian Experience From Health Management Experts' Perspective

FANELLI, S., G. LANZA, A. FRANCESCONI, A. ZANGRANDI, "Facing the Pandemic: The Italian Experience From Health Management Experts' Perspective", *The American Review of Public Administration*, 2020, vol. 50, no. 6-7, pp. 753-761

Physicians' and Managers' Approach to Quality—Experience in Italian Hospitals

FAVALLI, F., A. FRANCESCONI, A. ZANGRANDI, P. BERTA, "Physicians' and Managers' Approach to Quality—Experience in Italian Hospitals", *Economics World*, 2017, vol. 5, no. 2

Performance-based funding e sistemi di allocazione delle risorse ai dipartimenti: prime evidenze nelle università italiane

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, "Performance-based funding e sistemi di allocazione delle risorse ai dipartimenti: prime evidenze nelle università italiane", *Management Control*, 2017, no. 1, pp. 113-134

Cardiac-CT and Cardiac-MR examinations cost analysis, based on data of four Italian Centers

CENTONZE, M., A. FRANCESCONI, G. LORENZIN, F. CADEMARTIRI, G. CASAGRANDA, M. FUSARO, G. LIGABUE, G. ZANETTI, D. SPANTI, F. DE COBELLI, "Cardiac-CT and Cardiac-MR examinations cost analysis, based on data of four Italian Centers", *La Radiologia Medica*, 2016, vol. 121, no. 1, pp. 12-18

Risvolti aziendali e di sistema della regolamentazione degli accessi non urgenti nei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia

FRANCESCONI, A., M. AMATO, "Risvolti aziendali e di sistema della regolamentazione degli accessi non urgenti nei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia", *Mecosan*, 2015, no. 94, pp. 97-114

Economic analysis of bedside ultrasonography (US) implementation in an Internal Medicine department

TESTA, A., A. FRANCESCONI, R. GIANNUZZI, S. BERARDI, P. SBRACCIA, "Economic analysis of bedside ultrasonography (US) implementation in an Internal Medicine department", *Internal and Emergency Medicine*, 2015, vol. 10, no. 8, pp. 1015-1024

Evaluating quality in healthcare organizations: the experience of the performance plan in lombardy region

BOTTONE, L., A. FRANCESCONI, R. RUFFINI, "Evaluating quality in healthcare organizations: the experience of the performance plan in lombardy region", *International Journal of Management and Administrative Sciences*, 2013, vol. 2, no. 2, pp. 23-30

Il priority setting in sanità

MITTONE, L., A. FRANCESCONI, "Il priority setting in sanità", Politiche Sanitarie, 2012, vol. 13, no. 1, pp. 10-18

Criticità percepite nell'implementazione del controllo di gestione nelle A.P.S.P.: un'analisi empirica

FRANCESCONI, A., M. ZAPPULLA, "Criticità percepite nell'implementazione del controllo di gestione nelle A.P.S.P.: un'analisi empirica", Mecosan, 2010, vol. 74, pp. 67-81

Come realizzare le strategie delle aziende pubbliche di servizi sanitari: il punto di vista dei Direttori Generali

FRANCESCONI, A., "Come realizzare le strategie delle aziende pubbliche di servizi sanitari: il punto di vista dei Direttori Generali", Mecosan, 2006, vol. 57, pp. 9-16

The Shift in Cultural Management from Government Agencies to Not-for-Profit Organizations: An Italian Case Study

CAVENAGO, D., A. FRANCESCONI, A. SANTUARI, "The Shift in Cultural Management from Government Agencies to Not-for-Profit Organizations: An Italian Case Study", International Journal of Arts Management, 2002, vol. 4, no. 2, pp. 16-24

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Il sistema di pianificazione, programmazione e controllo nelle aziende di servizi sanitari

FRANCESCONI, A., "Il sistema di pianificazione, programmazione e controllo nelle aziende di servizi sanitari" in Manuale di management per le professioni sanitarie., C. Orlandi, C. Calamandrei, G. Casati, A. Pennini, B. Porcelli (Eds.), McGraw-Hill, pp. 135-144, 2025

Technological Infrastructure Supports New Paradigm of Care for Healthy Aging: The Living Lab Ausilia

GRISENTI, A., G. NOLLO, M. DALPRÁ, F. DE NATALE, M. DE CECCO, A. FRANCESCONI, A. FORNASER, P. TOMASIN, N. GARAU, L. GUANDALINI, B. BAUER, B. GASPERINI, P. IANES, F. PILLA, G. GUANDALINI, "Technological Infrastructure Supports New Paradigm of Care for Healthy Aging: The Living Lab Ausilia" in Ambient Assisted Living., Andrea Monteriù, Alessandro Freddi, Sauro Longhi (Eds.), Springer International Publishing, pp. 85-99, 2021

I sistemi di emergenza- urgenza territoriale in Italia

FRANCESCONI, A., F. DI PASQUALE, F. ZAVATTARO, "I sistemi di emergenza- urgenza territoriale in Italia" in I servizi di emergenza territoriale: Analisi organizzativa delle centrali operative 118, dei servizi di trasporto sanitario su gomma e di elisoccorso nel SSN., Laboratorio FIASO (Ed.), Il Pensiero Scientifico Editore, pp. 17-84, 2019

Analisi dei servizi di soccorso su gomma e delle centrali operative

FRANCESCONI, A., F. DI PASQUALE, "Analisi dei servizi di soccorso su gomma e delle centrali operative" in I servizi di emergenza territoriale: Analisi organizzativa delle centrali operative 118, dei servizi di trasporto sanitario su gomma e di elisoccorso nel SSN., Laboratorio FIASO (Ed.), Il Pensiero Scientifico Editore, pp. 85-106, 2019

Performance-Based Funding and Internal Resource Allocation: The Case of Italian Universities

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, "Performance-Based Funding and Internal Resource Allocation: The Case of Italian Universities" in Outcome-Based Performance Management in the Public Sector., Elio Borgonovi, Eugenio Anessi-Pessina, Carmine Bianchi (Eds.), Springer International Publishing, pp. 289-306, 2018

I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità

FRANCESCONI, A., A. FURNARI, F. LECCI, "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 635-659, 2016

Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica

FRANCESCONI, A., F. LECCI, "Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 555-580, 2014

Programmare e valutare la gestione delle aziende non profit

FRANCESCONI, A., "Programmare e valutare la gestione delle aziende non profit" in Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali., F. Bandini (Ed.), CEDAM, pp. 121-150, 2013

I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica

FRANCESCONI, A., F. LECCI, E. VENDRAMINI, "I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica" in Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Cantù (Ed.), Egea, pp. 611-641, 2012

Misurazione, valutazione e trasparenza della performance

GUARINI, E., A. FRANCESCONI, M. BARBIERI, "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance" in La terza riforma del lavoro pubblico., F. Carinci, S. Mainardi (Eds.), IPSOA, pp. 47-88, 2011

La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali

FRANCESCONI, A., C. DE PIETRO, F. LEGA, M. SARTIRANA, "La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali" in Rapporto OASI 2010., E. Cantù (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 489-518, 2010

Programmare e valutare la gestione delle aziende non profit

FRANCESCONI, A., "Programmare e valutare la gestione delle aziende non profit" in Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali., F. Bandini (Ed.), CEDAM, 2009

Elementi di criticità della misurazione delle performance nelle amministrazioni pubbliche

FRANCESCONI, A., "Elementi di criticità della misurazione delle performance nelle amministrazioni pubbliche" in Corporate Performance Management., A. Pistoni (Ed.), Hoepli, pp. 227-264, 2009

Il modello della balanced scorecard per le aziende non profit

FRANCESCONI, A., "Il modello della balanced scorecard per le aziende non profit" in Senza scopo di lucro., D. Cavenago (Ed.), Giappichelli Editore, 2004

Il caso di Londra: le caratteristiche istituzionali, organizzative e le politiche di prezzo di London

Transport Limited

FRANCESCONI, A., "Il caso di Londra: le caratteristiche istituzionali, organizzative e le politiche di prezzo di London Transport Limited" in Trasporto pubblico urbano: la determinazione del prezzo., S. Vicari (Ed.), Egea, 2001

Esperienze di cambiamento nel contesto pubblico: L'introduzione del controllo di gestione in un'azienda di servizi sanitari

FRANCESCONI, A., "Esperienze di cambiamento nel contesto pubblico: L'introduzione del controllo di gestione in un'azienda di servizi sanitari" in Istituzione pubblica e cambiamento aziendale., D. Cavenago (Ed.), CEDAM, 2000

Il sistema di reporting

FRANCESCONI, A., "Il sistema di reporting" in Programmazione e controllo nelle aziende sanitarie., G. Casati (Ed.), McGraw-Hill Italia, 2000

Prefaces, Postfaces, short Introductions

Prefazione

FRANCESCONI, A., "Prefazione" in Riposizionare con successo le PMI di qualità - Il caso Varaschin Outdoor Therapy., S. Giust (Ed.), Maggioli Editore, pp. 11-13, 2023

Prefazione

FRANCESCONI, A., "Prefazione" in La strategia di successo per rilanciare le aziende: il caso Varaschin S.p.A., S. Giust (Ed.), Maggioli Editore, pp. XI-XIII, 2019

Proceedings/Presentations

Do performance measurement and incentive systems in the public sector work to improve government outcomes?

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, "Do performance measurement and incentive systems in the public sector work to improve government outcomes?" in XX International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference - 13-15 April, 2016, Hong Kong, China (PRC)

Improving quality of administrative processes in healthcare organizations using a semantic approach

CUEL, R., A. FRANCESCONI, "Improving quality of administrative processes in healthcare organizations using a semantic approach" in 17th Toulon-Verona (ICQSS) Conference "Excellence in Services" - 28-29 August, 2014, Liverpool, Great Britain

Challenging performances in acute hospitals: evidence from the field

FRANCESCONI, A., "Challenging performances in acute hospitals: evidence from the field" in 17th Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM XVII) - 10-12 April, 2013, Prague, Czech Republic

The First Implementation in Italy of 112 as Unique Emergency Dial Number (UEN). The Varese Project Managed By AREU

CORBETTA, C., G. DASSI, A. FRANCESCONI, A. ZOLI, "The First Implementation in Italy of 112 as Unique Emergency Dial Number (UEN). The Varese Project Managed By AREU" in 14th Toulon-Verona (ICQSS) Conference "Excellence in Services" - 1-3 September, 2011, Alicante, Spain

Working Papers

Valutazione della sostenibilità economica e finanziaria del sistema di servizi assistenziali agli anziani non autosufficienti: il caso della provincia autonoma di Trento

FRANCESCONI, A., L. GHEZZI - "Valutazione della sostenibilità economica e finanziaria del sistema di servizi assistenziali agli anziani non autosufficienti: il caso della provincia autonoma di Trento" - 2012

Articles in national/international newspapers

Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget

DE PIETRO, C., A. FRANCESCONI, F. LEGA, M. SARTIRANA, "Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 January 2011

Edited Books

Comunicare il valore dell'azienda non profit

FRANCESCONI, A. (Ed.), "Comunicare il valore dell'azienda non profit" - 2007, CEDAM, Padova, Italy

Misurare, programmare e controllare. Applicazioni alla sanità ed agli enti locali

FRANCESCONI, A. (Ed.), "Misurare, programmare e controllare. Applicazioni alla sanità ed agli enti locali" - 2002, CEDAM, Padova, Italy