

Alessandro Furnari

Lecturer



Knowledge group: Government, Health and Not for Profit

Research domains: Healthcare Management

Teaching domains: Budgeting & Forecasting, Performance Management,
Financing Health Care, Reimbursement Schemes

alessandro.furnari@unibocconi.it

Biography

Alessandro Furnari is a Lecturer in Healthcare management at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2016. He has taken part in multiple workshops and research projects with local and national public institutions and organizations operating in the healthcare sector. At CERGAS SDA Bocconi he has participated in various action research projects.

His research activities focus on Management Control Systems, Cost management, Performance management & measurement, Organizational & Institutional Arrangements, with a focus on healthcare organizations.

He is the author of numerous articles on his topics of interest. His work has been published in international journals, such as Health Services Management Research, and national ones, such as MECOSAN. He is also the author of several contributions to the Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy (OASI) Annual Report and a member of the editorial board of the Observatory. Moreover, he is the author of international cases for The Case Centre.

Alessandro earned an MSc in Public Administration from Università Bocconi and he is a PhD candidate in Management and Innovation at the Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan.

Proceedings/Presentations

Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional Collaboration

FURNARI, A., E. MIRAGLIA, E. PEROBELLI, R. SAPORITO, "Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional

Collaboration" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations" in IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider

FALIVENA, C., G. CALLEA, A. FURNARI, O. CIANI, R. TARRICONE, "Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings

FOSTI, G., A. FURNARI, F. LONGO, E. NOTARNICOLA, "Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings" in 5th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN), September 10-12, 2019, Wien, Austria

Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano

BERLOTO, S., M. CAVAZZA, A. FURNARI, E. RICCIUTI, G. BRIOLA, P. COLAMARTINO, "Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica

BORGONOV, E., A. RICCI, A. FURNARI, "La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

Articles in national/international newspapers

Sostenibilità ambientale, aziende sanitarie sempre più protagoniste della «salute circolare»

TOZZI, V., A. FURNARI, "Sostenibilità ambientale, aziende sanitarie sempre più protagoniste della «salute circolare»", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 November 2025

Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità

VECCHI, V., N. CUSUMANO, A. FURNARI, "Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January 2022

Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza

ARMENI, P., L. FENECH, A. FURNARI, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, "Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November 2016

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, G. PURITANI, A. RICCI, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, 2025

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, L. GIUDICE, A. PALVARINI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, 2025

La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale

BROCCOLO, G., A. FURNARI, F. LONGO, G. PURITANI, A. RICCI, "La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, 2025

L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori

FURNARI, A., S. MANFREDI, E. PEROBELLI, "L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori" in La sostenibilità del settore long term care nel medio-lungo period. 6° Rapporto Osservatorio Long Term Care., E. Perobelli, G. Fosti, E. Notarnicola (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 45-66, 2024

Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche

BORGONOVI, E., F. LONGO, A. FURNARI, "Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 19-40, 2024

Il bilancio delle istituzioni pubbliche

ANESSI PESSINA, E., E. BARZAN, E. CANTÙ, C. FALIVENA, A. FURNARI, "Il bilancio delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 139-164, 2024

La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, L. GIUDICE, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 275-331, 2024

Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni

FURNARI, A., S. MANFREDI, E. PEROBELL, "Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni" in Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care., G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-87, 2023

La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, "La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico" in Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care., G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 101-117, 2023

La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

ARDITO, V., L. BENETTI, O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 267-316, 2023

Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, A. RICCI, F. L. ZURLO, "Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 545-582, 2023

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

ARDITO, V., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, O. CIANI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 285-346, 2022

PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, A. FINCH, C. JOMMI, F. MALANDRINI, M. MEREGAGLIA, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 303-359, 2021

Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 395-426, 2021

Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN

CUSUMANO, N., A. FURNARI, V. VECCHI, F. , M. AMATUCCI, "Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 743-769, 2021

Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 69-82, 2021

La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa

FURNARI, A., N. CUSUMANO, "La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 85-104, 2021

Il caso ATERP Calabria

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ATERP Calabria" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 159-173, 2021

Il caso Casa S.p.A.

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso Casa S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 10, pp. 175-187, 2021

Il caso ITEA Trento S.p.A.

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ITEA Trento S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 13, pp. 223-243, 2021

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, B. PONGIGLIONE, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 291-343, 2020

Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale

BOBINI, M., A. FURNARI, A. RICCI, "Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 379-

Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, R. SCHIAVONE, "Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-655, 2020

Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 275-312, 2019

Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, "Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 337-370, 2019

I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa

BARZAN, E., L. BORSOI, A. FURNARI, E. PEROBELLINI, F. PETRACCA, "I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 533-563, 2018

Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 277-317, 2018

I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, A. ROTOLI, "I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 357-394, 2018

Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche

BORGONOVI, E., G. FATTORE, A. FURNARI, "Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche" in Management pubblico., M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 21-42, 2018

Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale

ARMENI, P., A. FURNARI, F. COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 89-127, 2017

Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale

BOSCOLO, P., O. CIANI, C. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.),

La struttura e le attività del SSN

FURNARI, A., F. PETRACCA, A. GUGIATTI, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2017.

Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 129-206, 2017

I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità

FRANCESCONI, A., A. FURNARI, F. LECCI, "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 635-659, 2016

Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale

ARMENI, P., A. FURNARI, F. COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in Rapporto Oasi 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 33-81, 2016

Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi

FOSTI, G., A. FURNARI, F. LONGO, E. NOTARNICOLA, A. PIRAZZOLI, "Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 225-264, 2016

La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione

FURNARI, A., A. RICCI, "La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 313-337, 2016

La struttura e le attività del SSN

FURNARI, A., A. GUGIATTI, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2016.

Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 83-154, 2016

Articles in Scholarly Journals

Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers

ROGNONI, C., A. FURNARI, M. LUGLI, O. MALETI, A. GRECO, R. TARRICONE, "Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers", International Journal of Environmental Research and Public Health, 2023, vol. 20, no. 10, pp. 5817

Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings

NOTARNICOLA, E., A. FURNARI, F. LONGO, G. FOSTI, "Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings", *Health Services Management Research*, 2020, vol. 33, no. 4, pp. 186-199

La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?

BORGONOVI, E., A. FURNARI, A. RICCI, "La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?", *Mecosan*, 2020, no. 114, pp. 89-105

Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità
FURNARI, A., G. CALLEA, M. CAVAZZA, L. FERRARA, F. LECCI, F. LONGO, A. RICCI, V. TOZZI, R. TARRICONE, "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità", *Mecosan*, 2019, no. 112, pp. 83-101

Cases in International Case Collections

The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities

LONGO, F., A. FURNARI - "The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities" - 2019, The Case Centre, Great Britain