

# Alessandro Furnari

Lecturer



**Knowledge group:** Government, Health and Not for Profit

**Research domains:** Healthcare Management

**Teaching domains:** Budgeting & Forecasting, Performance Management, Financing Health Care, Reimbursement Schemes

**alessandro.furnari@unibocconi.it**

---

## Biography

Alessandro Furnari is a Lecturer in Healthcare management at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2016. He has taken part in multiple workshops and research projects with local and national public institutions and organizations operating in the healthcare sector. At CERGAS SDA Bocconi he has participated in various action research projects.

His research activities focus on Management Control Systems, Cost management, Performance management & measurement, Organizational & Institutional Arrangements, with a focus on healthcare organizations.

He is the author of numerous articles on his topics of interest. His work has been published in international journals, such as Health Services Management Research, and national ones, such as MECOSAN. He is also the author of several contributions to the Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy (OASI) Annual Report and a member of the editorial board of the Observatory. Moreover, he is the author of international cases for The Case Centre.

Alessandro earned an MSc in Public Administration from Università Bocconi and he is a PhD candidate in Management and Innovation at the Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan.

---

## Proceedings/Presentations

### **Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional Collaboration**

FURNARI, A., E. MIRAGLIA, E. PEROBELLI, R. SAPORITO, "Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional

Collaboration" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

### **Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations**

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations" in IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

### **Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider**

FALIVENA, C., G. CALLEA, A. FURNARI, O. CIANI, R. TARRICONE, "Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

### **Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

### **Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings**

FOSTI, G., A. FURNARI, F. LONGO, E. NOTARNICOLA, "Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings" in 5th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN), September 10-12, 2019, Wien, Austria

### **Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano**

BERLOTO, S., M. CAVAZZA, A. FURNARI, E. RICCIUTI, G. BRIOLA, P. COLAMARTINO, "Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

### **La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

BORGONOV, E., A. RICCI, A. FURNARI, "La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Sostenibilità ambientale, aziende sanitarie sempre più protagoniste della «salute circolare»**

TOZZI, V., A. FURNARI, "Sostenibilità ambientale, aziende sanitarie sempre più protagoniste della «salute circolare»", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 November 2025

## **Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, A. FURNARI, "Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January 2022

## **Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza**

ARMENI, P., L. FENECH, A. FURNARI, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, "Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November 2016

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, G. PURITANI, A. RICCI, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, 2025

### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, L. GIUDICE, A. PALVARINI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, 2025

### **La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale**

BROCCOLO, G., A. FURNARI, F. LONGO, G. PURITANI, A. RICCI, "La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, 2025

### **L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori**

FURNARI, A., S. MANFREDI, E. PEROBELLI, "L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori" in La sostenibilità del settore long term care nel medio-lungo period. 6° Rapporto Osservatorio Long Term Care., E. Perobelli, G. Fosti, E. Notarnicola (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 45-66, 2024

### **Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche**

BORGONOV, E., F. LONGO, A. FURNARI, "Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 19-40, 2024

### **Il bilancio delle istituzioni pubbliche**

ANESSI PESSINA, E., E. BARZAN, E. CANTÙ, C. FALIVENA, A. FURNARI, "Il bilancio delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 139-164, 2024

## **La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

## **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, L. GIUDICE, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 275-331, 2024

## **Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni**

FURNARI, A., S. MANFREDI, E. PEROBELLI, "Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni" in Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care., G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-87, 2023

## **La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico**

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, "La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico" in Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care., G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 101-117, 2023

## **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

## **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., L. BENETTI, O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 267-316, 2023

## **Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?**

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, A. RICCI, F. L. ZURLO, "Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 545-582, 2023

## **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, O. CIANI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 285-346, 2022

## **PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN**

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, A. FINCH, C. JOMMI, F. MALANDRINI, M. MEREGAGLIA, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 303-359, 2021

### **Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 395-426, 2021

### **Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, V. VECCHI, F., M. AMATUCCI, "Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 743-769, 2021

### **Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 69-82, 2021

### **La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa**

FURNARI, A., N. CUSUMANO, "La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 85-104, 2021

### **Il caso ATERP Calabria**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ATERP Calabria" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 159-173, 2021

### **Il caso Casa S.p.A.**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso Casa S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 10, pp. 175-187, 2021

### **Il caso ITEA Trento S.p.A.**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ITEA Trento S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 13, pp. 223-243, 2021

### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, B. PONGIGLIONE, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 291-343, 2020

### **Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale**

BOBINI, M., A. FURNARI, A. RICCI, "Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 379-

**Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN**

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, R. SCHIAVONE, "Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-655, 2020

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 275-312, 2019

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione**

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, "Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 337-370, 2019

**I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa**

BARZAN, E., L. BORSOI, A. FURNARI, E. PEROBELLI, F. PETRACCA, "I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 533-563, 2018

**Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale**

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 277-317, 2018

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive**

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, A. ROTOLO, "I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 357-394, 2018

**Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche**

BORGONOV, E., G. FATTORE, A. FURNARI, "Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche" in Management pubblico., M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 21-42, 2018

**Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale**

ARMENI, P., A. FURNARI, F. COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 89-127, 2017

**Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale**

BOSCOLO, P., O. CIANI, C. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.),

Egea, chap. 2, pp. 29-87, 2017

### **La struttura e le attività del SSN**

FURNARI, A., F. PETRACCA, A. GUGIATTI, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 129-206, 2017

### **I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità**

FRANCESCONI, A., A. FURNARI, F. LECCI, "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 635-659, 2016

### **Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale**

ARMENI, P., A. FURNARI, F. COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in Rapporto Oasi 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 33-81, 2016

### **Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi**

FOSTI, G., A. FURNARI, F. LONGO, E. NOTARNICOLA, A. PIRAZZOLI, "Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 225-264, 2016

### **La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione**

FURNARI, A., A. RICCI, "La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 313-337, 2016

### **La struttura e le attività del SSN**

FURNARI, A., A. GUGIATTI, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 83-154, 2016

---

## **Articles in Scholarly Journals**

### **Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers**

ROGNONI, C., A. FURNARI, M. LUGLI, O. MALETI, A. GRECO, R. TARRICONE, "Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers", International Journal of Environmental Research and Public Health, 2023, vol. 20, no. 10, pp. 5817

### **Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings**

NOTARNICOLA, E., A. FURNARI, F. LONGO, G. FOSTI, "Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings", Health Services Management Research, 2020, vol. 33, no. 4, pp. 186-199

**La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

BORGONOV, E., A. FURNARI, A. RICCI, "La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?", Mecosan, 2020, no. 114, pp. 89-105

**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

FURNARI, A., G. CALLEA, M. CAVAZZA, L. FERRARA, F. LECCI, F. LONGO, A. RICCI, V. TOZZI, R. TARRICONE, "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità", Mecosan, 2019, no. 112, pp. 83-101

---

## Cases in International Case Collections

**The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities**

LONGO, F., A. FURNARI - "The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities" - 2019, The Case Centre, Great Britain