

# Alessandro Furnari

Assistant Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Healthcare Management

**Teaching Domains:** Budgeting & Forecasting, Performance Management, Financing Health Care, Reimbursement Schemes

[alessandro.furnari@unibocconi.it](mailto:alessandro.furnari@unibocconi.it)

---

## Proceedings/Presentations

### **Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional Collaboration**

FURNARI, A., E. MIRAGLIA, E. PEROBELLI, R. SAPORITO, "Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional Collaboration" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

### **Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations**

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations" in IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

### **Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider**

FALIVENA, C., G. CALLEA, A. FURNARI, O. CIANI, R. TARRICONE, "Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

### **Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

## **Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings**

FOSTI, G., A. FURNARI, F. LONGO, E. NOTARNICOLA, "Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings" in 5th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN), September 10-12, 2019, Wien, Austria

## **Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano**

BERLOTO, S., M. CAVAZZA, A. FURNARI, E. RICCIUTI, G. BRIOLA, P. COLAMARTINO, "Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

## **La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

BORGONOV, E., A. RICCI, A. FURNARI, "La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Sostenibilità ambientale, aziende sanitarie sempre più protagoniste della «salute circolare»**

TOZZI, V., A. FURNARI, "Sostenibilità ambientale, aziende sanitarie sempre più protagoniste della «salute circolare»", Sanità. Il Sole 24 ore, 25 November 2025

### **Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

VECCHI, V., N. CUSUMANO, A. FURNARI, "Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January 2022

### **Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza**

ARMENI, P., L. FENECH, A. FURNARI, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, "Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November 2016

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, G. PURITANI, A. RICCI, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, 2025

## **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, L. GIUDICE, A. PALVARINI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, 2025

## **La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale**

BROCCOLO, G., A. FURNARI, F. LONGO, G. PURITANI, A. RICCI, "La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, 2025

## **L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori**

FURNARI, A., S. MANFREDI, E. PEROBELL, "L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori" in La sostenibilità del settore long term care nel medio-lungo period. 6° Rapporto Osservatorio Long Term Care., E. Perobelli, G. Fosti, E. Notarnicola (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 45-66, 2024

## **Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche**

BORGONOVI, E., F. LONGO, A. FURNARI, "Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 19-40, 2024

## **Il bilancio delle istituzioni pubbliche**

ANESSI PESSINA, E., E. BARZAN, E. CANTÙ, C. FALIVENA, A. FURNARI, "Il bilancio delle istituzioni pubbliche" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 139-164, 2024

## **La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

## **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, L. GIUDICE, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 275-331, 2024

## **Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni**

FURNARI, A., S. MANFREDI, E. PEROBELL, "Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni" in Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care., G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-87, 2023

## **La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico**

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, "La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico" in Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care., G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 101-117, 2023

## **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

#### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., L. BENETTI, O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 267-316, 2023

#### **Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?**

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, A. RICCI, F. L. ZURLO, "Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 545-582, 2023

#### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, O. CIANI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 285-346, 2022

#### **PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN**

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

#### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

ARDITO, V., O. CIANI, C. B. FEDERICI, A. FURNARI, A. FINCH, C. JOMMI, F. MALANDRINI, M. MEREGAGLIA, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 303-359, 2021

#### **Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 395-426, 2021

#### **Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, V. VECCHI, F. , M. AMATUCCI, "Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 743-769, 2021

#### **Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 69-82, 2021

#### **La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa**

FURNARI, A., N. CUSUMANO, "La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 85-104, 2021

### **Il caso ATERP Calabria**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ATERP Calabria" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 9, pp. 159-173, 2021

### **Il caso Casa S.p.A.**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso Casa S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 10, pp. 175-187, 2021

### **Il caso ITEA Trento S.p.A.**

CUSUMANO, N., A. FURNARI, "Il caso ITEA Trento S.p.A." in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 13, pp. 223-243, 2021

### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, B. PONGIGLIONE, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 291-343, 2020

### **Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale**

BOBINI, M., A. FURNARI, A. RICCI, "Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 379-406, 2020

### **Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN**

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, R. SCHIAVONE, "Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-655, 2020

### **Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale**

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 275-312, 2019

### **Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione**

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, "Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 337-370, 2019

### **I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa**

BARZAN, E., L. BORSOI, A. FURNARI, E. PEROBELL, F. PETRACCA, "I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 533-563, 2018

## **Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale**

CIANI, O., C. B. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 277-317, 2018

## **I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive**

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, A. ROTOLI, "I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 357-394, 2018

## **Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche**

BORGONOVI, E., G. FATTORE, A. FURNARI, "Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche" in Management pubblico., M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 21-42, 2018

## **Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale**

ARMENI, P., A. FURNARI, F. COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 89-127, 2017

## **Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale**

BOSCOLO, P., O. CIANI, C. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 29-87, 2017

## **La struttura e le attività del SSN**

FURNARI, A., F. PETRACCA, A. GUGIATTI, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 129-206, 2017

## **I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità**

FRANCESCONI, A., A. FURNARI, F. LECCI, "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 635-659, 2016

## **Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale**

ARMENI, P., A. FURNARI, F. COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in Rapporto Oasi 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 33-81, 2016

## **Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi**

FOSTI, G., A. FURNARI, F. LONGO, E. NOTARNICOLA, A. PIRAZZOLI, "Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 225-264, 2016

## **La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione**

FURNARI, A., A. RICCI, "La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 313-337, 2016

## **La struttura e le attività del SSN**

FURNARI, A., A. GUGIATTI, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 83-154, 2016

---

## **Articles in Scholarly Journals**

### **Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers**

ROGNONI, C., A. FURNARI, M. LUGLI, O. MALETI, A. GRECO, R. TARRICONE, "Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers", International Journal of Environmental Research and Public Health, 2023, vol. 20, no. 10, pp. 5817

### **Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings**

NOTARNICOLA, E., A. FURNARI, F. LONGO, G. FOSTI, "Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings", Health Services Management Research, 2020, vol. 33, no. 4, pp. 186-199

### **La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

BORGONOVI, E., A. FURNARI, A. RICCI, "La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?", Mecosan, 2020, no. 114, pp. 89-105

### **Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

FURNARI, A., G. CALLEA, M. CAVAZZA, L. FERRARA, F. LECCI, F. LONGO, A. RICCI, V. TOZZI, R. TARRICONE, "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità", Mecosan, 2019, no. 112, pp. 83-101

---

## **Cases in International Case Collections**

### **The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities**

LONGO, F., A. FURNARI - "The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities" - 2019, The Case Centre, Great Britain