

Giorgio Giacomelli

Associate Professor of Practice



Knowledge group: Government, Health and Not for Profit

Research domains: Public Management

Teaching domains: Performance Management, Measuring Public Value and Impact, Strategic HR

giorgio.giacomelli@sdabocconi.it

Biography

Giorgio è Associate Professor of Practice di Public Management presso l'Area Government, Health & Not for Profit (GHNP) di SDA Bocconi School of Management.

Dal 2013 collabora con SDA Bocconi, dove nel corso del tempo ha partecipato a progetti di ricerca, formazione e accompagnamento organizzativo di enti pubblici di diverso ordine e grado. In particolare, i progetti su cui è impegnato riguardano, l'innovazione dei sistemi di misurazione e valutazione delle performance, la gestione del personale in ambito pubblico e il comportamento organizzativo. Dal 2015 al 2019 ha condotto attività di ricerca su temi di valutazione delle performance ed engagement del personale nelle aziende sanitarie pubbliche presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, dove nel 2018 ha conseguito l'International PhD in Management.

È autore di pubblicazioni relative ai citati temi di ricerca su riviste nazionali e internazionali, tra cui (a titolo di esempio) Azienda Pubblica, Public Administration, Public Management Review, Public Money & Management, International Review of Administrative Sciences, Mecosan, Health Care Management Review, Health Services Management Research. Contribuisce all'attività di ricerca dei Laboratori di SDA Bocconi PA-POP Lab e PNRR Lab e all'Osservatorio OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano). Dal 2020 al 2022 è stato Coordinatore dell'Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche (EMMAP), nell'ambito del quale è attualmente responsabile del corso di Public value & performance management. Partecipa a network nazionali e internazionali come AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale), AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria), PMRA (Public Management Research Association), IRSPM (International Research Society for Public Management). Attualmente è principal investigator del progetto di ricerca MIRROR (Making public education representative to foster inclusive communities) finanziato nell'ambito del bando Inequalities Research 2023 da Fondazione Cariplo. Nel 2018 uno degli articoli di cui è co-autore ha vinto il Farmafactoring best paper award per la categoria Healthcare Management.

Ha conseguito la Laurea magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali nel 2011 presso l'Università Bocconi e il Dottorato di ricerca (PhD) in Management nel 2018 presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Proceedings/Presentations

A public performance appraisal for all seasons? A conjoint analysis on performance appraisal design, expected productivity and perceived fairness

GIACOMELLI, G., F. VIDÈ, M. BARBIERI, "A public performance appraisal for all seasons? A conjoint analysis on performance appraisal design, expected productivity and perceived fairness" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Representative public services: a scoping review on service organization and management factors fostering public schools' inclusiveness

LUCIANO, L., G. GIACOMELLI, F. VIDÈ, M. BARBIERI, "Representative public services: a scoping review on service organization and management factors fostering public schools' inclusiveness" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Pro-Social Rule-Breaking (PSRB) Behaviour by Professional Healthcare Street Level Bureaucrats in France

GEORGESCU, I., F. GRIMA, M. BARREDA, G. GIACOMELLI, Y. BRUNETTO, "Pro-Social Rule-Breaking (PSRB) Behaviour by Professional Healthcare Street Level Bureaucrats in France" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Meso-level organisational factors influencing healthcare workers' resilience: evidence from a qualitative study in seven countries

SARTIRANA, M., G. GIACOMELLI, E. TRINCHERO, I. GEORGESCU, "Meso-level organisational factors influencing healthcare workers' resilience: evidence from a qualitative study in seven countries" in IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Inside the challenge of recruiting doctors in peripheral areas: evidence from a qualitative study in Italy

SARTIRANA, M., G. GIACOMELLI, F. VIDÈ, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, "Inside the challenge of recruiting doctors in peripheral areas: evidence from a qualitative study in Italy" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

Crafting a compelling Employer Branding Value Proposition (EBVP) in the public sector: A matter of stereotyped views

MICACCHI, L., M. MICACCHI, G. GIACOMELLI, A. RITZ, M. BARBIERI, "Crafting a compelling Employer Branding Value Proposition (EBVP) in the public sector: A matter of stereotyped views" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

Public performance appraisal revisited: experimental evidence of public managers' biased judgments

GIACOMELLI, G., F. VIDÈ, M. BARBIERI, G. VALOTTI, "Public performance appraisal revisited: experimental evidence of public managers' biased judgments" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

Employer Attractiveness, PSM, and public service ethos: do not expect an easy answer

MICACCHI, L., M. BARBIERI, G. GIACOMELLI, M. MICACCHI, F. VIDÈ, "Employer Attractiveness, PSM, and public service ethos: do not expect an easy answer" in IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary

Human resources and the human factor. Experimental evidence of biases and noise in public HR management

VIDÈ, F., G. GIACOMELLI, M. BARBIERI, N. BELLÉ, L. MICACCHI, G. VALOTTI, "Human resources and the human factor. Experimental evidence of biases and noise in public HR management" in IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary

Steering or drifting? Reviving social equity through information use in public-private hybrid organizations

PEROBELLI, E., G. GIACOMELLI, G. CAPPELLARO, R. SAPORITO, "Steering or drifting? Reviving social equity through information use in public-private hybrid organizations" in IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary

How to retain Millennials in public organizations? A comprehensive study on job, organizational, and personal resources

VIDÈ, F., L. MICACCHI, G. GIACOMELLI, M. BARBIERI, V. MELE, M. MICACCHI, "How to retain Millennials in public organizations? A comprehensive study on job, organizational, and personal resources" in IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

Articles in Scholarly Journals

‘Mind the professional gap’: exploring how doctors experience working in peripheral areas

SARTIRANA, M., G. GIACOMELLI, F. VIDÈ, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, "'Mind the professional gap': exploring how doctors experience working in peripheral areas", BMC Health Services Research, 2025, vol. 25, no. 1, pp. 594

Integrating sustainability into local government strategy: a configurational analysis on the role of administrative capacity

ANNESI, N., G. GIACOMELLI, P. GRAGNANI, M. BATTAGLIA, "Integrating sustainability into local government strategy: a configurational analysis on the role of administrative capacity", *Public Money & Management*, 2025, vol. 45, no. 7, pp. 701-711

Meso-organisational determinants of healthcare workers' resilience: results of a scoping review

OPREA, N., G. GIACOMELLI, M. SARTIRANA, E. TRINCHERO, I. GEORGESCU, "Meso-organisational determinants of healthcare workers' resilience: results of a scoping review", *Health Policy*, November 2025, vol. 161, pp. 105412

Hybridity enabled: A research synthesis of the enabling conditions for hybrid professionalism in healthcare

SARTIRANA, M., G. GIACOMELLI, "Hybridity enabled: A research synthesis of the enabling conditions for hybrid professionalism in healthcare", *Health Services Management Research*, 2024, vol. 37, no. 1, pp. 2-15

Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals

COMPAGNI, A., P. R. BOSCOLO, G. GIACOMELLI, M. SARTIRANA, "Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals", *Public Administration*, 2024, vol. 102, no. 2, pp. 519-539

Performance appraisal justice and employees' work engagement in the public sector: Making the most of performance appraisal design

MICACCHI, L., F. VIDÈ, G. GIACOMELLI, M. BARBIERI, "Performance appraisal justice and employees' work engagement in the public sector: Making the most of performance appraisal design", *Public Administration*, 2024, vol. 102, no. 3, pp. 815-840

Telework and job satisfaction in knowledge-intensive public organizations: a quali-quantitative analysis from an environmental protection agency in Italy

GIACOMELLI, G., N. ANNESI, M. BARBIERI, "Telework and job satisfaction in knowledge-intensive public organizations: a quali-quantitative analysis from an environmental protection agency in Italy", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 2024, vol. 36, no. 5, pp. 617-635

Performance shall not live by results alone: organizational subcultures and perceived performance in public administration

GIACOMELLI, G., M. MICACCHI, L. MICACCHI, "Performance shall not live by results alone: organizational subcultures and perceived performance in public administration", *Public Money & Management*, 2024, vol. 44, no. 6, pp. 500-514

Dati, relazioni, digitale. Talenti cercasi per nuove competenze

VIDÈ, F., G. GIACOMELLI, "Dati, relazioni, digitale. Talenti cercasi per nuove competenze", *Economia & Management*, 2024, no. 2, pp. 20-28

Organizational commitment across different institutional settings: how perceived procedural constraints frustrate self-sacrifice

GIACOMELLI, G., M. VAINIERI, R. GARZI, N. ZAMARO, "Organizational commitment across different institutional settings: how perceived procedural constraints frustrate self-sacrifice", *International Review of Administrative Sciences*, 2022, vol. 88, no. 3, pp. 702-720

Misurare per migliorare le performance nella PA italiana

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Misurare per migliorare le performance nella PA italiana", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 106-111

Factoring in the human factor: experimental evidence on how public managers make sense of performance information

BELLE, N., G. GIACOMELLI, S. NUTI, M. VAINIERI, "Factoring in the human factor: experimental evidence on how public managers make sense of performance information", *International Public Management Journal*, 2021, vol. 25, no. 2, pp. 178-191

Il lavoro agile: un'occasione da non perdere

VALOTTI, G., M. BARBIERI, G. GIACOMELLI, L. MICACCHI, F. VIDÈ, "Il lavoro agile: un'occasione da non perdere", *Rivista Italiana di Public Management*, 2020, vol. 3, no. 2, pp. 299-319

Personale e Sanità: un'agenda per il management delle Risorse Umane nel SSN e nelle sue aziende

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, "Personale e Sanità: un'agenda per il management delle Risorse Umane nel SSN e nelle sue aziende", *Mecosan*, 2020, vol. 114, pp. 11-31

The role of hybrid professionals in the public sector: a review and research synthesis

GIACOMELLI, G., "The role of hybrid professionals in the public sector: a review and research synthesis", *Public Management Review*, 2019, vol. 22, no. 11, pp. 1624-1651

Combining ideal types of performance and performance regimes

GIACOMELLI, G., N. ANNESI, S. BARSANTI, M. BATTAGLIA, "Combining ideal types of performance and performance regimes", *International Journal of Public Sector Management*, 2019, vol. 32, no. 7, pp. 721-740

Involving hybrid professionals in top management decision-making: How managerial training can make the difference

GIACOMELLI, G., F. FERRÉ, M. FURLAN, S. NUTI, "Involving hybrid professionals in top management decision-making: How managerial training can make the difference", *Health Services Management Research*, 2019, vol. 32, no. 4, pp. 168-179

Explaining performance in health care

VAINIERI, M., G. GIACOMELLI, F. FERRÈ, S. NUTI, "Explaining performance in health care", *Health Care Management Review*, 2019, vol. 44, no. 4, pp. 306-317

Soddisfazione sul lavoro e anzianità di servizio. Spunti di riflessione da un'analisi comparata in diversi contesti organizzativi

GARZI, R., G. GIACOMELLI, M. VAINIERI, "Soddisfazione sul lavoro e anzianità di servizio. Spunti di riflessione da un'analisi comparata in diversi contesti organizzativi", *Sicurezza e Scienze Sociali*, 2019, no. 3, pp. 37-53

Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico

GALLI, D., G. GIACOMELLI, G. VALOTTI, "Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico", Azienda Pubblica, 2018, vol. 31, no. 2, pp. 147-163

I sistemi di controllo manageriale nel contesto dell'accentramento istituzionale: il caso della Regione Toscana

BARSANTI, S., G. GIACOMELLI, G. NOTO, "I sistemi di controllo manageriale nel contesto dell'accentramento istituzionale: il caso della Regione Toscana", Azienda Pubblica, 2018, vol. 31, no. 4, pp. 443-462

Numbers: la PA in numeri

FATTORE, G., G. GIACOMELLI, "Numbers: la PA in numeri", Economia & Management, 2014, no. 4, pp. 107-111

La mobilità internazionale dei pazienti nella Ue: determinanti, rilevanza, regole e tendenze

GIACOMELLI, G., F. LONGO, "La mobilità internazionale dei pazienti nella Ue: determinanti, rilevanza, regole e tendenze", Mecosan, 2012, vol. 21, no. 81, pp. 105-117

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Professionals in Public Services: Profiles and Regulatory Governance

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, M. SARTIRANA, "Professionals in Public Services: Profiles and Regulatory Governance" in Public Administration in Italy: The Science and the Profession., Edoardo Ongaro, Carla Barbatì, Fabrizio Di Mascio, Francesco Longo, Alessandro Natalini (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 387-412, 2025

Steering or Drifting? Reviving Social Equity Through Performance Measurement in Hybrid Organizations: A Case from Italy

PEROBELLI, E., G. GIACOMELLI, G. CAPPELLARO, R. SAPORITO, "Steering or Drifting? Reviving Social Equity Through Performance Measurement in Hybrid Organizations: A Case from Italy" in Social Equity and Public Management Theory. A Global Outlook., Kimberly Wiley, Sarah Young, Denita Cepiku (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, chap. 4, pp. 57-78, 2024

Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali?

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., M. DEL VECCHIO, G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali?" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 395-420, 2024

Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., M. DEL VECCHIO, G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici

e forme di lavoro non convenzionali" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 433-472, 2023

Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 205-232, 2022

Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni

ROTA, S., R. SAPORITO, G. GIACOMELLI, A. M. HIEDEMANN, "Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni" in Manager del Futuro., E. Baglieri (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 219-240, 2022

Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 549-576, 2022

Abusi e maltrattamenti verso minori

GIACOMELLI, G., L. MICACCHI, "Abusi e maltrattamenti verso minori" in La tutela dei minori a Milano. Una prospettiva di sistema., M. Barbieri, G. Giacomelli (Eds.), Egea, chap. 5, pp. 125-162, 2021

La tutela dei minori durante l'emergenza Covid-19

GIACOMELLI, G., E. NOTARNICOLA, "La tutela dei minori durante l'emergenza Covid-19" in La tutela dei minori a Milano. Una prospettiva di sistema., M. Barbieri, G. Giacomelli (Eds.), Egea, chap. 7, pp. 193-200, 2021

Il diritto alla casa pubblica: un'analisi comparata delle politiche regionali

PEROBELLI, E., G. GIACOMELLI, "Il diritto alla casa pubblica: un'analisi comparata delle politiche regionali" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 27-55, 2021

Il caso ACER Bologna

GIACOMELLI, G., E. PEROBELLI, "Il caso ACER Bologna" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 8, pp. 139-155, 2021

Il caso ATER Gorizia

GIACOMELLI, G., E. PEROBELLI, "Il caso ATER Gorizia" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 12, pp. 207-220, 2021

Il caso ATER Trieste

GIACOMELLI, G., E. PEROBELLI, "Il caso ATER Trieste" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 15, pp. 261-275, 2021

Il caso ATER Umbria

GIACOMELLI, G., E. PEROBELLI, "Il caso ATER Umbria" in Management dei servizi abitativi pubblici., Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 16, pp. 279-294, 2021

Le politiche di gestione del personale nelle aziende del SSN durante l'emergenza Covid-19

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, F. VIDÈ, "Le politiche di gestione del personale nelle aziende del SSN durante l'emergenza Covid-19" in Rapporto OASI 2020., CER GAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 515-564, 2020

Corruzione e performance dell'amministrazione. Il monitoraggio della performance quale strumento di prevenzione della corruzione

GALLI, D., G. GIACOMELLI, "Corruzione e performance dell'amministrazione. Il monitoraggio della performance quale strumento di prevenzione della corruzione" in Riflessioni in tema di lotta alla corruzione. Rimedi preventivi e repressivi., Massimo Nunziata (Ed.), Carocci Editore, chap. 9, 2017

L'esperienza in Italia

GIACOMELLI, G., "L'esperienza in Italia" in Ocap 1/2015 Spending review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere., D. Galli, G. Giacomelli, M. Tantardini, G. Valotti (Eds.), Egea, vol. 1, chap. 2, pp. 43-70, 2015

La PA che vogliamo: traiettorie di un cambiamento possibile

GIACOMELLI, G., G. VALOTTI, "La PA che vogliamo: traiettorie di un cambiamento possibile" in OCAP 1/2014 - La PA Che Vogliamo: Proposte Per Un Cambiamento Possibile - Ocap - White Paper., AA.VV. (Ed.), Egea, pp. 4-16, 2014

Articles in national/international newspapers

Colmare ora il gap umano negli enti locali

GIACOMELLI, G., F. VIDÈ, "Colmare ora il gap umano negli enti locali", Il Sole 24 Ore, 3 September 2023

Edited Books

La tutela dei minori a Milano. Una prospettiva di sistema

BARBIERI, M., G. GIACOMELLI (Eds.), "La tutela dei minori a Milano. Una prospettiva di sistema" - 2021, Egea, Milano, Italy

Research Reports

Indagine di clima organizzativo 2019. Azienda Sanitaria dell'Alto Adige

BELLÉ, N., P. CANTARELLI, G. GIACOMELLI, S. NUTI, S. ZUCCARINO - "Indagine di clima organizzativo 2019. Azienda Sanitaria dell'Alto Adige" - 2019, Tipografia Editrice Pisana, Pisa, Italy

Indagine di clima organizzativo 2019. Aziende Sanitarie del Sistema Socio Sanitario Regionale del Veneto

BELLÈ, N., P. CANTARELLI, G. GIACOMELLI, S. NUTI - "Indagine di clima organizzativo 2019. Aziende Sanitarie del Sistema Socio Sanitario Regionale del Veneto" - 2019, Edizioni Il Campano, Pisa, Italy

Indagine di clima organizzativo 2019. Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

BELLÈ, N., P. CANTARELLI, G. GIACOMELLI, S. NUTI - "Indagine di clima organizzativo 2019. Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia" - 2019, Edizioni Il Campano, Pisa, Italy

Indagine di clima organizzativo 2018. Aziende Sanitarie del Sistema Socio-Sanitario della Lombardia

BELLÈ, N., C. BETTELLI, P. CANTARELLI, G. GIACOMELLI, M. VAINIERI, S. NUTI - "Indagine di clima organizzativo 2018. Aziende Sanitarie del Sistema Socio-Sanitario della Lombardia" - 2018, Edizioni Il Campano, Pisa, Italy

Indagine di clima organizzativo 2017. Aziende Sanitarie della Regione Toscana

VAINIERI, M., N. BELLÈ, C. BETTELLI, G. GIACOMELLI, S. NUTI - "Indagine di clima organizzativo 2017. Aziende Sanitarie della Regione Toscana" - 2017, Sprint 24, Roma, Italy

Indagine di clima organizzativo 2017. Aziende Sanitarie della Regione Veneto

VAINIERI, M., P. AMAT, C. BETTELLI, G. GIACOMELLI, S. NUTI - "Indagine di clima organizzativo 2017. Aziende Sanitarie della Regione Veneto" - 2017, Sprint 24, Roma, Italy

Indagine di clima organizzativo 2017. Aziende Sanitarie della Regione Puglia

AMAT, P., C. BETTELLI, G. GIACOMELLI, M. VAINIERI, S. NUTI - "Indagine di clima organizzativo 2017. Aziende Sanitarie della Regione Puglia" - 2017, Pacini Editore Spa, Pisa, Italy

Research Monographs

OCAP 1/2015 - Spending review e qualita' della spesa pubblica. Uno spunto per crescere

GALLI, D., G. VALOTTI, G. GIACOMELLI, M. TANTARDINI - "OCAP 1/2015 - Spending review e qualita' della spesa pubblica. Uno spunto per crescere" - 2015, Egea, Milano, Italy