

Enrico Guarini

Affiliate Professor



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Public Management

Teaching Domains: Performance Management, Public Governance, Financial Accounting, Capital Budgeting

enrico.guarini@sdabocconi.it

Biography

Enrico Guarini is an Affiliate Professor of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management. He is an Associate Professor of Business Administration and Management at the I'Università di Milano-Bicocca.

At SDA Bocconi, he has been Director of the Executive Education-Custom Programs for Public administration, Healthcare and Nonprofit organizations. He has designed and led several research projects and custom executive education programs in Italian public administrations.

His research activities focus on public budgeting and financial management, public management and policy, management accounting and control systems, local governance.

He is the author of numerous contributions on his topics of interest. His works have been published in Financial Accountability & Management, International Review of Administrative Sciences, Public Money & Management, Accounting History, Accounting History Review, Qualitative Research in Accounting & Management, Accounting, the Auditing & Accountability Journal among others. He is Co-chair of the Special Interest Group on Local Governance at the International Society for Public Management (IRSPM). He is a member of the Scientific Board of the Azienda Pubblica journal and of Palgrave's Book Series on Public Sector Financial Management. He has also served as a member of the editorial board of the journal Economia & Management. He is a member of the Performance Evaluation Board of several local Italian governments.

Enrico earned an MSc and a Ph.D. in Business Administration and Management both from Università Bocconi.

Articles in Scholarly Journals

Ethics of accounting information manipulation in local government: opportunism or selfishness?

VAN HELDEN, J., T. BUDDING, E. GUARINI, A. F. PATTARO, "Ethics of accounting information manipulation in local government: opportunism or selfishness?", *Journal of Accounting and Public Policy*, 2025, vol. 54, pp. 107356

New development: The ethics of accounting information manipulation in the political arena

VAN HELDEN, J., T. BUDDING, E. GUARINI, A. F. PATTARO, "New development: The ethics of accounting information manipulation in the political arena", *Public Money & Management*, 2023, vol. 43, no. 7, pp. 699-703

Il comune di Milano e la gestione delle crisi del "caro pane": un'analisi longitudinale 1860-1898 - The City of Milan and The Management of Bread Price Crisis: a Longitudinal Analysis 1860-1898

GUARINI, E., F. MAGLI, M. RIZIERI, G. MARTINELLI, "Il comune di Milano e la gestione delle crisi del "caro pane": un'analisi longitudinale 1860-1898 - The City of Milan and The Management of Bread Price Crisis: a Longitudinal Analysis 1860-1898", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 2023, no. 1-4, pp. 93-119

Localizing the Sustainable Development Goals: a managerial perspective

GUARINI, E., E. MORI, E. ZUFFADA, "Localizing the Sustainable Development Goals: a managerial perspective", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 2022, vol. 34, no. 5, pp. 583-601

La prospettiva del "Sistema di Controllo Interno Integrato" nella Pubblica Amministrazione : riflessioni a partire dal caso Regione Lombardia

GUARINI, E., F. MAGLI, M. MARTINELLI, "La prospettiva del "Sistema di Controllo Interno Integrato" nella Pubblica Amministrazione : riflessioni a partire dal caso Regione Lombardia", *Management Control*, 2022, no. 2, pp. 63-89

Smart Working, PNRR e riforme della PA : temi per il cambiamento nella prospettiva di un gruppo di manager pubblici

SPANO, A., E. GUARINI, P. MONFARDINI, "Smart Working, PNRR e riforme della PA : temi per il cambiamento nella prospettiva di un gruppo di manager pubblici", *Azienda Pubblica*, 2022, vol. 35, no. 4, pp. 363-379

La cultura strategica degli enti locali attraverso l'analisi del Documento Unico di Programmazione

GUARINI, E., E. MORI, E. ZUFFADA, "La cultura strategica degli enti locali attraverso l'analisi del Documento Unico di Programmazione", *Azienda Pubblica*, 2021, vol. 34, no. 1, pp. 37-62

New development: Embedding the SDGs in city strategic planning and management

GUARINI, E., E. MORI, E. ZUFFADA, "New development: Embedding the SDGs in city strategic planning and management", *Public Money & Management*, 2021, vol. 41, no. 6, pp. 494-497

Distorsioni nel sistema di accountability delle Università: analisi di un caso

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, F. MAGLI, "Distorsioni nel sistema di accountability delle Università: analisi di un caso", *Management Control*, 2020, no. 1, pp. 59-86

Academic logics in changing performance measurement systems

GUARINI, E., F. MAGLI, A. FRANCESCONI, "Academic logics in changing performance measurement systems", Qualitative Research in Accounting & Management, 2020, vol. 17, no. 1, pp. 109-142

How do governments cope with austerity? The roles of accounting in shaping governmental financial resilience

GUARINI, E., C. BARBERA, I. STECCOLINI, "How do governments cope with austerity? The roles of accounting in shaping governmental financial resilience", Accounting, Auditing & Accountability Journal, 2020, vol. 33, no. 3, pp. 529-558

Enacting accountability: The case of the Asili di Carità, 1913–1926

SIAN, S., F. MAGLI, A. NOBOLO, E. GUARINI, "Enacting accountability: The case of the Asili di Carità, 1913–1926", Accounting History, 2020, vol. 25, no. 2, pp. 237-260

Innovation in financial governance reforms: for better or for worse?

GUARINI, E., A. PATTARO, "Innovation in financial governance reforms: for better or for worse?", International Public Management Review, 2019, vol. 19, no. 1, pp. 18-38

Facilitating co-production in public services: management implications from a systematic literature review

SICILIA, M., A. SANCINO, T. NABATCHI, E. GUARINI, "Facilitating co-production in public services: management implications from a systematic literature review", Public Money & Management, 2019, vol. 39, no. 4, pp. 233-240

Accounting for community building: the municipal amalgamation of Milan in 1873–1876

GUARINI, E., F. MAGLI, A. NOBOLO, "Accounting for community building: the municipal amalgamation of Milan in 1873–1876", Accounting History Review, 2018, vol. 28, no. 1-2, pp. 5-30

Il sistema di programmazione e controllo nelle amministrazioni regionali: il caso Regione Lombardia

GUARINI, E., M. GIARETTA, "Il sistema di programmazione e controllo nelle amministrazioni regionali: il caso Regione Lombardia", Azienda Pubblica, 2018, vol. 8, pp. 425-442

Quanto valgono le società ICT in-house

PASINI, P., E. GUARINI, R. SOJ, "Quanto valgono le società ICT in-house", Economia & Management, 2017, no. 5, pp. 75-80

Performance-based funding e sistemi di allocazione delle risorse ai dipartimenti: prime evidenze nelle università italiane

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, "Performance-based funding e sistemi di allocazione delle risorse ai dipartimenti: prime evidenze nelle università italiane", Management Control, 2017, no. 1, pp. 113-134

Microbiology Managers: Managerial Training in the Rltrain Project

PATERSON, R. R. M., E. GUARINI, N. LIMA, C. BROOKSBANK, M. PASTERK, M. LAVITRANO, "Microbiology Managers: Managerial Training in the Rltrain Project", Trends in Microbiology, 2017, vol. 25, no. 6, pp. 425-428

Deficit control and fiscal austerity in the EU: time to consider the local impact

GUARINI, E., A. F. PATTARO, "Deficit control and fiscal austerity in the EU: time to consider the local impact", International Journal of Public Sector Performance Management, 2016, vol. 2, no. 4, pp. 348-369

Italian municipalities and the fiscal crisis: four strategies for muddling through

GUARINI, E., C. BARBERA, I. STECCOLINI, "Italian municipalities and the fiscal crisis: four strategies for muddling through", Financial Accountability & Management, 2016, vol. 32, no. 3, pp. 335-361

La gestion de services publics et la coproduction dans les structures de gouvernance à niveaux multiples

GUARINI, E., F. SICILIA, A. SANCINO, M. ANDREANI, R. RUFFINI, "La gestion de services publics et la coproduction dans les structures de gouvernance à niveaux multiples", Revue Internationale des Sciences Administratives, 2016, vol. 82, no. 1, pp. 11-32

The day after: newly-elected politicians and the use of accounting information

GUARINI, E., "The day after: newly-elected politicians and the use of accounting information", Public Money & Management, 2016, vol. 36, no. 7, pp. 499-506

"Resilienti" o "diversamente resilienti"? Le strategie finanziarie dei comuni in risposta agli shock esterni

BARBERA, C., E. GUARINI, I. STECCOLINI, ""Resilienti" o "diversamente resilienti"? Le strategie finanziarie dei comuni in risposta agli shock esterni", Economia & Management, 2016, no. 5-6, pp. 141-159

Public services management and co-production in multi-level governance settings

SICILIA, M., E. GUARINI, A. SANCINO, M. ANDREANI, R. RUFFINI, "Public services management and co-production in multi-level governance settings", International Review of Administrative Sciences, 2016, vol. 82, no. 1, pp. 8-27

Motivazioni, condizioni organizzative e competenze manageriali per la co-produzione dei servizi pubblici: un caso di studio

SICILIA, M., E. GUARINI, A. SANCINO, M. ANDREANI, R. RUFFINI, "Motivazioni, condizioni organizzative e competenze manageriali per la co-produzione dei servizi pubblici: un caso di studio", Azienda Pubblica, 2015, vol. 28, no. 2, pp. 157-173

Public Service management and coproduction in multi-level governance settings

SICILIA, M., E. GUARINI, A. SANCINO, M. ANDREANI, R. RUFFINI, "Public Service management and coproduction in multi-level governance settings", International Review of Administrative Sciences, 2015, vol. 82, no. 1, pp. 8-27

Il patto di stabilità territoriale: un'analisi comparata delle esperienze regionali

GUARINI, E., A. F. PATTARO, "Il patto di stabilità territoriale: un'analisi comparata delle esperienze regionali", Azienda Pubblica, 2013, vol. 26, no. 1, pp. 11-34

Il processo di unificazione del Regno d'Italia e l'armonizzazione dei preesistenti sistemi contabili

GUARINI, E., A. NOBOLO, F. MAGLI, "Il processo di unificazione del Regno d'Italia e l'armonizzazione dei preesistenti sistemi contabili", Contabilità e Cultura Aziendale, 2013, vol. 1/2013, no. 1, pp. 63-90

Il finanziamento a costi standard come opportunità di responsabilizzazione economica delle amministrazioni pubbliche

GUARINI, E., "Il finanziamento a costi standard come opportunità di responsabilizzazione economica delle amministrazioni pubbliche", Rivista Giuridica del Mezzogiorno, 2012, vol. 1-2/2012, no. 1-2, pp. 339-352

Il patto di stabilità negli enti locali: profili contabili e implicazioni per l'attività di controllo

GUARINI, E., "Il patto di stabilità negli enti locali: profili contabili e implicazioni per l'attività di controllo", Il Controllo nelle Società e negli Enti, 2012, no. 6, pp. 737-770

Trasparenza verso i cittadini nell'informativa di bilancio dell'ente locale

GUARINI, E., D. PREITE, "Trasparenza verso i cittadini nell'informativa di bilancio dell'ente locale", Azienda Pubblica, 2005, vol. 18, no. 4, pp. 615-646

Prospettive nel bilancio sociale negli enti locali

GUARINI, E., "Prospettive nel bilancio sociale negli enti locali", Azienda Pubblica, 2002, vol. 15, no. 6, pp. 711-735

Trasparenza, responsabilità e reporting: le prospettive per i governi centrali e locali

GUARINI, E., "Trasparenza, responsabilità e reporting: le prospettive per i governi centrali e locali", Economia & Management, 2002, no. 1, pp. 36-41

Ruolo dell'ente locale e accountability: l'impatto sui sistemi di misurazione e controllo

GUARINI, E., "Ruolo dell'ente locale e accountability: l'impatto sui sistemi di misurazione e controllo", Azienda Pubblica, 2000, vol. 13, no. 6, pp. 715-736

Proceedings/Presentations

Il Comune di Milano e la gestione delle crisi del "caro pane": un'analisi longitudinale 1860 - 1898

GUARINI, E., F. MAGLI, M. MARTINELLI, "Il Comune di Milano e la gestione delle crisi del "caro pane": un'analisi longitudinale 1860 - 1898" in SISR 2022 - XVI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria, 15 Dicembre, 2022, Napoli, Italy

Sustainability as a paradigm shift in local government management

GUARINI, E., E. MORI, E. ZUFFADA, "Sustainability as a paradigm shift in local government management" in IRSPM Conference 2021 - Public Management, Governance, and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities, 20-23 April, 2021, online event

La prospettiva del "Sistema di Controllo Interno Integrato" nella PA: riflessioni a partire da un caso

MAGLI, F., E. GUARINI, M. MARTINELLI, "La prospettiva del "Sistema di Controllo Interno Integrato" nella PA: riflessioni a partire da un caso" in X Workshop della rivista Management Control: "Gestione integrata dei dati: nuove prospettive per il governo e il controllo aziendale" - 26-27 novembre, 2021, Macerata, Italy

Bridging, stabilizing or transferring knowledge: how to build trust in collaborative networks

CRISTOFOLI, D., E. GUARINI, B. TRIVELLATO, "Bridging, stabilizing or transferring knowledge: how to build trust in collaborative networks" in International Symposium on Implementing Collaborative Governance, 25-26 October, 2018, Palermo, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Fiscal Responsibility and Multi-Level Governance

GUARINI, E., A. F. PATTARO, "Fiscal Responsibility and Multi-Level Governance" in Open Government., Information Resources Management Association (Ed.), IGI Global, pp. 2268-2294, 2020

Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?

ROTA, S., E. GUARINI, "Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-73, 2019

The Role of Budgetary Rules in Multi-Level Governments

GUARINI, E., A. F. PATTARO, "The Role of Budgetary Rules in Multi-Level Governments" in Financial Sustainability of Public Sector Entities., Josette Caruana, Isabel Brusca, Eugenio Caperchione, Sandra Cohen, Francesca Manes Rossi (Eds.), Springer International Publishing, pp. 63-81, 2019

Performance-Based Funding and Internal Resource Allocation: The Case of Italian Universities

FRANCESCONI, A., E. GUARINI, "Performance-Based Funding and Internal Resource Allocation: The Case of Italian Universities" in Outcome-Based Performance Management in the Public Sector., Elio Borgonovi, Eugenio Anessi-Pessina, Carmine Bianchi (Eds.), Springer International Publishing, pp. 289-306, 2018

Armonizzazione contabile ed equilibri di bilancio negli enti locali: principi e modelli di riferimento nel contesto europeo

GUARINI, E., "Armonizzazione contabile ed equilibri di bilancio negli enti locali: principi e modelli di riferimento nel contesto europeo" in L'armonizzazione contabile nelle pubbliche amministrazioni in una prospettiva internazionale., Manes Rossi, F.; Caperchione, E. (Eds.), Franco Angeli, pp. 111-136, 2018

Fiscal responsibility and multi-level governance: bridging the gap between policy and management

GUARINI, E., A. F. PATTARO, "Fiscal responsibility and multi-level governance: bridging the gap between policy and management" in Handbook of Research on Sub-National Governance and Development., E. Schoburgh, R. Ryan (Eds.), IGI Global, pp. 169-195, 2017

Il sistema di programmazione e controllo

GUARINI, E., "Il sistema di programmazione e controllo" in Economia aziendale. 2a Edizione., A. Nobolo (Ed.), Pearson Italia, pp. 188-254, 2017

La gestione delle aziende di produzione

NOBOLO, A., E. GUARINI, M. C. GIORGINO, "La gestione delle aziende di produzione" in *Economia aziendale.*, A. Nobolo (Ed.), Pearson Italia, pp. 297-326, 2016

L'azienda e il suo funzionamento

NOBOLO, A., E. GUARINI, "L'azienda e il suo funzionamento" in *Economia aziendale.*, A. Nobolo (Ed.), Pearson Italia, pp. 2-26, 2016

An anatomy of governance failures in municipal bankruptcy

GUARINI, E., A. DETONI, C. VALLONE, "An anatomy of governance failures in municipal bankruptcy" in *Contingency, Behavioural and Evolutionary Perspectives on Public and Nonprofit Governance.*, L. Gnan, A. Hinna, F. Monteduro (Eds.), Emerald Group Publishing Limited, pp. 189-216, 2015

Shared responsibility for the common good: Measuring public value across institutional boundaries

GUARINI, E., "Shared responsibility for the common good: Measuring public value across institutional boundaries" in *Public Value and Public Administration.*, J. Bryson, L. Bloomberg, B. Crosby (Eds.), Georgetown University Press, pp. 220-237, 2015

Bilancio e controlli oltre l'austerità

BARBERA, C., E. GUARINI, M. SICILIA, I. STECCOLINI, "Bilancio e controlli oltre l'austerità" in *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile.*, AA.VV. (Ed.), Egea, pp. 15-21, 2014

Measuring public value in bureaucratic settings: opportunities and constraints

GUARINI, E., "Measuring public value in bureaucratic settings: opportunities and constraints" in *Public Value Management, Measurement and Reporting (Studies in Public and Non-Profit Governance, Volume 3).*, James Guthrie, Giuseppe Marcon, Salvatore Russo, Federica Farneti (Eds.), Emerald Group Publishing Limited, pp. 301-319, 2014

L'azienda

ORLANDINI, P., F. MAGLI, E. GUARINI, "L'azienda" in *Principi di Economia Aziendale.*, Orlandini, P. (Eds.), Giappichelli Editore, pp. 1-54, 2014

Financial management and governance across levels of government

GUARINI, E., "Financial management and governance across levels of government" in *Financial Management and Budgeting in the Public Sector: Theories and Practice.*, Emanuele Vendramini, Davide Maggi (Eds.), McGraw-Hill Education, pp. 35-61, 2013

Misurazione, valutazione e trasparenza della performance

GUARINI, E., A. FRANCESCONI, M. BARBIERI, "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance" in *La terza riforma del lavoro pubblico.*, F. Carinci, S. Mainardi (Eds.), IPSOA, pp. 47-88, 2011

Un modello di riferimento per la revisione del patto di stabilità interno

GUARINI, E., "Un modello di riferimento per la revisione del patto di stabilità interno" in *Le scelte di finanziamento degli enti locali.*, Amatucci, F.; Pezzani, F.; Vecchi, V. (Eds.), Egea, 2009

Il patto di stabilità interno: confronto tra equilibri di bilancio e dinamiche reali

GUARINI, E., "Il patto di stabilità interno: confronto tra equilibri di bilancio e dinamiche reali" in Il patto di lucidità. Come avvicinare istituzioni e paese reale., Pezzani F. (Ed.), Università Bocconi Editore, pp. 29-59, 2008

Trasparenza e accountability nelle amministrazioni pubbliche

GUARINI, E., "Trasparenza e accountability nelle amministrazioni pubbliche" in La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse., Borgonovi, E.; Rusconi, G. (Eds.), Franco Angeli, 2008

Profili economico-aziendali del controllo strategico nelle Regioni

GUARINI, E., "Profili economico-aziendali del controllo strategico nelle Regioni" in Logiche e strumenti di accountability per le Amministrazioni Pubbliche., F. Pezzani (Ed.), Egea, 2005

Responsabilizzare gli stakeholder: nuove frontiere per la misurazione del valore pubblico

GUARINI, E., "Responsabilizzare gli stakeholder: nuove frontiere per la misurazione del valore pubblico" in Pubblica Amministrazione e competitività territoriale. Il management pubblico per la governance locale., Franco Angeli, 2005

Un modello di riferimento per la progettazione dei meccanismi di accountability delle aziende pubbliche

GUARINI, E., "Un modello di riferimento per la progettazione dei meccanismi di accountability delle aziende pubbliche" in L'accountability delle amministrazioni pubbliche., F. Pezzani (Ed.), Egea, chap. 5, 2003

L'informativa esterna sui risultati negli enti locali: contributi teorici ed evidenze empiriche in alcuni Paesi

GUARINI, E., "L'informativa esterna sui risultati negli enti locali: contributi teorici ed evidenze empiriche in alcuni Paesi" in Responsabilità e trasparenza nella gestione dell'ente locale., E. Caperchione, F. Pezzani (Eds.), Egea, 2000

La performance evaluation nelle amministrazioni pubbliche: contributi teorici ed evidenze empiriche

GUARINI, E., "La performance evaluation nelle amministrazioni pubbliche: contributi teorici ed evidenze empiriche" in Il controllo della spesa pubblica: aspetti istituzionali, di politica economica e di sistemi contabili., E. Anessi Pessina (Ed.), Egea, 1996

Lo sfasamento temporale tra competenza economica e competenza giuridico-finanziaria

GUARINI, E., E. ZUFFADA, "Lo sfasamento temporale tra competenza economica e competenza giuridico-finanziaria" in Il Regolamento di contabilità nell'ente locale., E. Caperchione (Ed.), Maggioli Editore, 1996

Research Notes or short Articles in Journals

Bilancio e controlli oltre l'austerity

BARBERA, C., E. GUARINI, M. SICILIA, I. STECCOLINI, "Bilancio e controlli oltre l'austerity", Economia & Management, 2014, no. 4, pp. 14-16

Alla ricerca del cittadino perduto: il bilancio 'partecipato' degli enti locali

GUARINI, E., "Alla ricerca del cittadino perduto: il bilancio 'partecipato' degli enti locali", *Economia & Management*, 2004, no. 2, pp. 50-51

Accountability e comunicazione del 'valore' negli enti locali

GUARINI, E., "Accountability e comunicazione del 'valore' negli enti locali", *Economia & Management*, 2001, no. 2, pp. 38-39

Research Monographs

From accounting to Economia Aziendale: innovation in the thought of Gino Zappa (Italy, 1879-1960)

GUARINI, E., A. NOBOLO, F. MAGLI - "From accounting to Economia Aziendale: innovation in the thought of Gino Zappa (Italy, 1879-1960)" - 2013, RIREA, Italy