

Francesca Lecci

Associate Professor of Practice



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Budgeting & Forecasting, Performance Management, Financial Accounting, Capital Budgeting, Strategic Management in Health Care Organizations

francesca.lecci@unibocconi.it

Articles in national/international newspapers

Quando la contabilità fa torto alla missione della cosa pubblica

LECCI, F., "Quando la contabilità fa torto alla missione della cosa pubblica", Il Sole 24 Ore, 11 November 2025

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Revenue model nelle aziende sanitarie italiane: pubblico e privato accreditato a confronto

LECCI, F., M. DEL VECCHIO, V. RAPPINI, "Revenue model nelle aziende sanitarie italiane: pubblico e privato accreditato a confronto" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, 2025

Le priorità aziendali deliberate, gli spazi di azione e le coerenze strategiche nei documenti di pianificazione istituzionale

LECCI, F., M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Le priorità aziendali deliberate, gli spazi di azione e le coerenze strategiche nei documenti di pianificazione istituzionale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 365-393, 2024

L'integrazione della funzione di prevenzione nella nuova offerta di servizi territoriali

CAVAZZA, M., M. DEL VECCHIO, F. LECCI, L. M. PRETI, V. RAPPINI, "L'integrazione della funzione di prevenzione nella nuova offerta di servizi territoriali" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 493-518, 2024

Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, A. RICCI, F. L. ZURLO, "Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS

(Ed.), Egea, chap. 14, pp. 545-582, 2023

Internal Auditing in Sanità: stato dell'arte e prospettive evolutive

TRINCHERO, E., C. FALIVENA, V. RAPPINI, E. NOTARNICOLA, F. LECCI, "Internal Auditing in Sanità: stato dell'arte e prospettive evolutive" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 585-614, 2023

Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR

GUGIATTI, A., F. LECCI, A. ROTOLO, "Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 381-406, 2022

Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale

DEL VECCHIO, M., L. GIUDICE, F. LECCI, F. LONGO, V. RAPPINI, "Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 577-609, 2022

PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 643-671, 2022

Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie

LECCI, F., "Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie" in Manager del Futuro., E. Baglieri (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 199-215, 2022

Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, F. LECCI, A. ROTOLO, R. TARRICONE, "Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 18, pp. 697-742, 2021

Arts performance measurement

LECCI, F., J. RUIZ-GUTIÉRREZ, "Arts performance measurement" in Managing the Cultural Business: Avoiding Mistakes, Finding Success., M. Addis, A. Rurale (Eds.), Routledge, chap. 5, 2020

Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, R. SCHIAVONE, "Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-655, 2020

Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, "Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 337-370, 2019

Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency

CIANI, O., A. TORBICA, F. LECCI, M. MORELLI, M. DRUMMOND, R. TARRICONE, M. DE CICCIO, S. RUSSO, L. DEL BENE, "Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency" in *The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector.*, P. Adinolfi, E. Borgonovi (Eds.), Springer, chap. 8, pp. 123-154, 2018

I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, A. ROTOLO, "I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive" in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano.*, CERGAS (Ed.), Egea, pp. 357-394, 2018

Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?

ARMENI, P., F. LECCI, A. RICCI, E. VENDRAMINI, "Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?" in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali.*, E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (Eds.), Il Mulino, pp. 207-221, 2017

I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità

FRANCESCONI, A., A. FURNARI, F. LECCI, "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano.*, CERGAS (Ed.), Egea, pp. 635-659, 2016

La valutazione delle performance dei processi chirurgici

DALLOCCCHIO, M., F. LECCI, M. MORELLI, "La valutazione delle performance dei processi chirurgici" in *Valore e Misurazione delle Performance. La Day Surgery in Italia.*, M. Dalloccchio, G. Campanelli, C. Tamarowski (Eds.), Egea, pp. 81-106, 2016

L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche

MORELLI, M., F. LECCI, "L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche" in *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia.*, M. Dalloccchio, C. Tamarowski, G. Campanelli (Eds.), Egea, pp. 111-153, 2016

Il cruscotto di rendicontazione sociale

ROTOLO, A., F. LECCI, A. PRENESTINI, "Il cruscotto di rendicontazione sociale" in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale.*, Valotti, G., A. Rotolo, A. Prenestini, F. Lega, F. Lecci (Eds.), Egea, chap. 4, pp. 63-74, 2015

Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0

LECCI, F., A. PRENESTINI, A. ROTOLO, "Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0" in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale.*, Valotti, G., A. Rotolo, A. Prenestini, F. Lega, F. Lecci (Eds.), Egea, chap. 2, pp. 15-38, 2015

Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica

FRANCESCONI, A., F. LECCI, "Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica" in Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 555-580, 2014

I sistemi di performance management in neurologia

LEGA, F., F. LECCI, "I sistemi di performance management in neurologia" in Sfide presenti e future nel management in neurologia., F. Lega, M. Sartirana (Eds.), Egea, pp. 43-57, 2013

Management control systems package in the public sector

LECCI, F., "Management control systems package in the public sector" in Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice., D. Maggi, E. Vendramini (Eds.), McGraw-Hill Education, pp. 117-137, 2013

Stakeholder and Governance structures in public organizations

LECCI, F., M. DEL VECCHIO, "Stakeholder and Governance structures in public organizations" in Public Sector Management in Italy., Sargiacomo Massimo (Ed.), McGraw-Hill Education, pp. 1-27, 2013

When The Rubber Meets The Road: Isomorphism rhetoric And (Mis)Management Of Interinstitutional performance

LECCI, F., C. FILANNINO, E. VENDRAMINI, "When The Rubber Meets The Road: Isomorphism rhetoric And (Mis)Management Of Interinstitutional performance" in The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?., AIDEA (Ed.), Cacucci Editore, pp. 16, 2013

Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale

BORGONOV, E., F. LECCI, A. RICCI, D. SALVATORE, "Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale" in Il Sistema Sanitario in controllo. Rapporto 2011., AA.VV. (Ed.), Franco Angeli, pp. 189-215, 2011

Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie

LECCI, F., E. VENDRAMINI, "Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Cantù (Ed.), Egea, pp. 543-563, 2010

Analisi del mercato del project finance in Italia

LECCI, F., "Analisi del mercato del project finance in Italia" in Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro., Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (Eds.), Egea, pp. 79-108, 2009

La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità

BERGAMASCHI, M., F. LECCI, "La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità" in Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 443-474, 2008

Il Servizio sanitario nazionale in cifre

LECCI, F., C. CARBONE, "Il Servizio sanitario nazionale in cifre" in La sanità e la salute., Personal Manager (Ed.), Università Bocconi Editore, pp. 97-169, 2007

L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale

BORGONOV, E., F. LECCI, C. CARBONE, "L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale" in La sanità e la salute., Personal Manager (Ed.), Università Bocconi Editore, pp. 3-13, 2007

Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi

AMATUCCI, F., M., F. LECCI, M. MARSILIO, "Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi" in Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 325-371, 2007

Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica

AMATUCCI, F., M., F. LECCI, "Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica" in Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 689-731, 2006

Il leasing nelle aziende sanitarie

LECCI, F., M. MARSILIO, "Il leasing nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 637-667, 2005

Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN

LECCI, F., F. LONGO, "Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN" in Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 491-521, 2004

Articles in Scholarly Journals

Problems and Opportunities of a Smartphone-Based Care Management Platform: Application of the Wald Principles to a Survey-Based Analysis of Patients' Perception in a Pilot Center

ROSSI, S. M. P., R. M. PANZERA, R. SANGALETTI, L. ANDRIOLLO, L. GIUDICE, F. LECCI, F. BENAZZO, "Problems and Opportunities of a Smartphone-Based Care Management Platform: Application of the Wald Principles to a Survey-Based Analysis of Patients' Perception in a Pilot Center", Journal of Healthcare Management, 2024, vol. 12, no. 2, pp. 153

Destinazione valore in Sanità

LECCI, F., L. FORESTI, "Destinazione valore in Sanità", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 13-16

Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità

FURNARI, A., G. CALLEA, M. CAVAZZA, L. FERRARA, F. LECCI, F. LONGO, A. RICCI, V. TOZZI, R. TARRICONE, "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità", Mecosan, 2019, no. 112, pp. 83-101

Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective

MORELLI, M., A. DOSSI, F. LECCI, F. LONGO, "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", Health Services Management Research, 2017, vol. 30, no. 1, pp. 22-33

SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile

COMPAGNI, A., G. FOSTI, F. LONGO, V. TOZZI, F., M. AMATUCCI, P. ARMENI, G. CALLEA, O. CIANI, N. CUSUMANO, C. JOMMI, G. NASI, A. TORBICA, R. TARRICONE, V. VECCHI, C. CARBONE, M. DEL VECCHIO, F. LECCI, F. LEGA, A. PRENESTINI, G. FATTORE, L. FENECH, V. RAPPINI, M. BARBIERI, E. BORGONOV, E. CANTÙ, C. DE PIETRO, C. FILANNINO, "SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile", Mecosan, 2016, no. 97, pp. 101-124

Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations

LECCI, F., M. MORELLI, "Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations", Journal of Management Control, 2014, no. 24, pp. 267-298

When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric, and (mis)management of interinstitutional performance

VENDRAMINI, E., F. LECCI, C. FILANNINO, "When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric, and (mis)management of interinstitutional performance", International Journal of Public Administration, 2014, vol. 37, no. 13, pp. 980-986

Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo

LECCI, F., F. LONGO, A. RICCI, "Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo", Mecosan, 2012, no. 83, pp. 45-62

Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione

MORELLI, M., F. LECCI, "Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione", Mecosan, 2011, vol. XX, no. 80, pp. 59-75

Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie

BERGAMASCHI, M., M. MORELLI, F. LECCI, "Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie", Economia & Management, 2010, no. 3, pp. 99-115

I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità

MORELLI, M., F. LECCI, "I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità", Mecosan, 2010, vol. 19, no. 75, pp. 65-76

Strategic cost management e aziende sanitarie

BERGAMASCHI, M., M. MORELLI, F. LECCI, "Strategic cost management e aziende sanitarie", Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2010, vol. 110, no. 11-12, pp. 771-783

La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie

BERGAMASCHI, M., F. LECCI, "La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie", Azienda Pubblica, 2008, vol. 21, no. 2/3, pp. 259-281

La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale

BERGAMASCHI, M., A. RENOLDI, F. LECCI, "La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale", Mecosan, 2008, vol. 17, no. 68, pp. 9-26

Proceedings/Presentations

Internal Auditing in Healthcare: Current Landscape and Evolutionary Prospects

FALIVENA, C., E. TRINCHERO, V. RAPPINI, F. LECCI, E. NOTARNICOLA, "Internal Auditing in Healthcare: Current Landscape and Evolutionary Prospects" in IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

Internal auditing in healthcare: emerging approaches from a survey across Italian health organisations

FALIVENA, C., E. TRINCHERO, V. RAPPINI, F. LECCI, "Internal auditing in healthcare: emerging approaches from a survey across Italian health organisations" in EHMA 2023 Annual Conference: Health Management: Sustainable Solutions for Complex Systems, 5-7 June, 2023, Rome, Italy

Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations

DOSSI, A., A. FURNARI, F. LECCI, M. MORELLI, E. SANTOLI, "Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations" in IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei dipartimenti di salute mentale

DEL VECCHIO, M., L. GIUDICE, F. LECCI, F. LONGO, V. RAPPINI, "Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei dipartimenti di salute mentale" in AIES XXVII NATIONAL CONFERENCE "Sustainability and innovation in health: what challenges for health systems and healthcare organizations?" September 8 -9, 2022, Messina, Italy

Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?

ARMENI, P., F. LECCI, A. RICCI, E. VENDRAMINI, "Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?" in XXXVII Convegno AIDEA - Settembre 10-12, 2015, Piacenza, Italy

Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective

CARBONE, C., F. LECCI, F. LEGA, A. ROTOLO, R. TARRICONE, G. VALOTTI, "Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective" in 73rd Annual Meeting of the Academy of Management - Capitalism in Question - August 9-13, 2013, Orlando, FL, United States of America

La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo

LECCI, F., F. LONGO, A. RICCI, "La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo" in XVI Convegno Nazionale AIES Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - Settembre 29-30, 2011, Napoli, Italy

Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie

LECCI, F., E. VENDRAMINI, "Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie" in XVI Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - 29-30 Settembre, 2011, Napoli, Italy

Other

How preventive healthcare could save the NHS – lessons from Finland, Japan and Singapore

LECCI, F., "How preventive healthcare could save the NHS – lessons from Finland, Japan and Singapore", The Conversation, 5 July 2023

Il bilancio di genere in sanità. Un modo per creare valore ma che è ancora poco utilizzato

LECCI, F., E. NOTARNICOLA, E. TRINCHERO, "Il bilancio di genere in sanità. Un modo per creare valore ma che è ancora poco utilizzato", Quotidianosanità.it, 8 March 2019

Prefaces, Postfaces, short Introductions

Introduzione

LECCI, F., "Introduzione" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, pp. 7-10, 2022

Conclusioni

LECCI, F., R. TARRICONE, "Conclusioni" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, pp. 93-96, 2022

Research Monographs

Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie

VALOTTI, G., A. ROTOLO, A. PRENESTINI, F. LEGA, F. LECCI - "Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie" - 2015, Egea, Milano, Italy

Dirigere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance

LECCI, F., F. LEGA - "Dirigere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance" - 2013, Egea, Italy

Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla

LECCI, F., F. LEGA - "Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla" - 2011, Egea, Italy

Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale

ZUCCATELLI, G., C. CARBONE, F. LECCI - "Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale" - 2009, Egea, Milano, Italy