

Roberta Montanelli

Senior Lecturer



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Change Management, Organizational Design, Strategic HR, Team Management, Self-Leadership

roberta.montanelli@unibocconi.it

Biography

Roberta Montanelli is a Senior Lecturer in Government, Health and Non Profit at SDA Bocconi School of Management.

Her collaboration with SDA Bocconi began in 1996. She teaches in the Master in Healthcare Management (MiMS) and the EMMAS Master. Over the years she has managed research and education projects for major public and private healthcare organizations. She is currently engaged in the development of innovative education courses such as the Oncology Management Fast Track (OMFT) dedicated to young talents in Oncology in collaboration with the relevant scientific societies (CIPOMO) and the Neurology Management Lab (NeuroMLab) alongside the Italian Society of Neurology (SIN). For MIMS she coordinates the Self Management Path to support the development of leadership skills of master students.

Her research and education activities focus on healthcare management with particular emphasis on people management and the role of the HR function in healthcare organizations. More specifically, she investigates how managerial tools might guide professionals in developing leadership skills. One of the greatest challenges of the National Health Service is, in fact, the search for managerial forms of orientation of professional behaviors in line with the needs of users and the sustainability of the system. The scientific communities with which she has worked for the development of managerial and leadership skills include Neurology, Psychiatry, Oncology, Diabetology, Cardiology and Nursing Profession.

She is the author of books and articles on her research subjects. Her most recent works have been published in OASI (Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy) and in specific essays such as Mental Health in Italy: challenges and perspectives for changing health care (2017) and Care sector transformation and changes in Neurology (2019). She combines research and education with her coaching activities: she is a member of the SDA Bocconi coaching team for the development of leadership skills of master students and executives.

Roberta earned a degree in Economics at the Università Bocconi, has a Diploma in Counseling obtained at the International Institute of Educational Psychosynthesis and is a Coach with an ICF-ACTP certification. She is married with two children.

Articles in Scholarly Journals

Hybrid managers in an evolving healthcare: Does gender matter?

SARTIRANA, M., R. MONTANELLI, "Hybrid managers in an evolving healthcare: Does gender matter?", Health Services Management Research, 2025, vol. 38, no. 4, pp. 193–201

Il nuovo sistema degli incarichi all'Azienda Ospedaliera di Perugia

MONTANELLI, R., M. SARTIRANA, G. BETTELLI, G. CARNIO, V. VETTORI, F. RUFFINI, S. GNAZI, A. PASQUALUCCI, R. MAGNONI, G. DE FILIPPIS, "Il nuovo sistema degli incarichi all'Azienda Ospedaliera di Perugia", Mecosan, 2025, no. 130, pp. 191-204

La grande sfida del personale

MONTANELLI, R., M. SARTIRANA, "La grande sfida del personale", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 22-27

Gestire il personale in Sanità: una mappatura delle caratteristiche della Funzione Risorse Umane nel contesto italiano

BARBIERI, M., L. MICACCHI, R. MONTANELLI, F. VIDÈ, "Gestire il personale in Sanità: una mappatura delle caratteristiche della Funzione Risorse Umane nel contesto italiano", Mecosan, 2020, no. 114, pp. 33-65

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali?

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., M. DEL VECCHIO, G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali?" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 395-420, 2024

Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., M. DEL VECCHIO, G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 433-472, 2023

La complessità della Neurologia nel sistema delle cure

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. M. PRETI, V. TOZZI, "La complessità della Neurologia nel sistema delle cure" in Neurologia, PNRR e DM77/22: Come cambia la filiera dei servizi neurologici., Valeria Tozzi (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 21-46, 2023

Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 549-576, 2022

Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-670, 2021

La leadership femminile in neurologia

MONTANELLI, R., M. SARTIRANA, "La leadership femminile in neurologia" in La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie., V. Tozzi (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 61-78, 2021

Rappresentare la complessità in neurologia

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. M. PRETI, "Rappresentare la complessità in neurologia" in La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie., V. Tozzi (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 99-116, 2021

Le politiche di gestione del personale nelle aziende del SSN durante l'emergenza Covid-19

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, F. VIDÈ, "Le politiche di gestione del personale nelle aziende del SSN durante l'emergenza Covid-19" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 515-564, 2020

Il futuro della neurologia in Italia: i risultati della ricerca SINergia

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. PRETI, "Il futuro della neurologia in Italia: i risultati della ricerca SINergia" in Il futuro della neurologia in Italia: i risultati della ricerca SINergia., Del Vecchio M., Montanelli R., Tozzi V. (Eds.), Egea, pp. 1-64, 2020

Le strutture organizzative delle Neurologie: analisi di casi aziendali

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. PRETI, "Le strutture organizzative delle Neurologie: analisi di casi aziendali" in Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia., Del Vecchio M., Montanelli R., Tozzi V. (Eds.), Egea, pp. 65-84, 2020

Skill mix change tra medici, infermieri e operatori di supporto: un'analisi retrospettiva e prospettica a livello italiano

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, E. TRINCHERO, "Skill mix change tra medici, infermieri e operatori di supporto: un'analisi retrospettiva e prospettica a livello italiano" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 469-493, 2018

Dal PDTA regionale all'implementazione aziendale in Lazio: l'esperienza della ASL ROMA 1

MONTANELLI, R., T. PETRANGOLINI, M. R. ROMAGNUOLO, M. GOLETTI, "Dal PDTA regionale all'implementazione aziendale in Lazio: l'esperienza della ASL ROMA 1" in Organizzazione a rete in neurologia: il caso della Sclerosi Multipla., V. Tozzi (Ed.), Egea, pp. 23-41, 2017

Rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera della professione infermieristica: stato dell'arte e prospettive

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, E. TRINCHERO, "Rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera della professione infermieristica: stato dell'arte e prospettive" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 405-423, 2017

Proceedings/Presentations

Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations

SARTIRANA, M., R. MONTANELLI, "Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations" in IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary

Edited Books

Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, V. TOZZI (Eds.), "Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia" - 2020, Egea, Milano, Italy

Articles in national/international newspapers

Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Infermieri, rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, E. TRINCHERO, "Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Infermieri, rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera", Sanità. Il Sole 24 ore, 20 March 2018

Chi si occupa dei non autosufficienti

TURRINI, A., R. MONTANELLI, "Chi si occupa dei non autosufficienti", lavoce.info, 26 February 2007