

# Roberta Montanelli

Senior Lecturer



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Healthcare Management

**Teaching Domains:** Change Management, Organizational Design, Strategic HR, Team Management, Self-Leadership

**roberta.montanelli@unibocconi.it**

---

## Biography

Roberta Montanelli è Senior Lecturer of Government, Health and Non Profit presso SDA Bocconi School of Management.

In SDA Bocconi dal 1996 è docente del Master in Management per la Sanità (MiMS) e del Master EMMAS. In questi anni ha gestito progetti di ricerca e formazione per importanti aziende sanitarie pubbliche e private. Attualmente è impegnata nello sviluppo di percorsi formativi innovativi come l'Oncology Management Fast Track (OMFT) dedicato ai giovani talenti in Oncologia in collaborazione con le società scientifiche di riferimento (CIPOMO e AIOM) e il Multiple Sclerosis Management Lab (MSMLab) con la presenza della Società Italiana di Neurologia (SIN). Per MIMS coordina il Percorso di Self Management a supporto dello sviluppo di competenze di leadership degli studenti master.

La sua attività di ricerca e di formazione si concentra su aspetti di management sanitario. Ha approfondito in particolare il tema della gestione del personale e del ruolo della funzione HR nelle aziende sanitarie. Si è focalizzata specialmente sulle logiche di disegno e applicazione degli strumenti aziendali per l'orientamento dei professionisti e sullo sviluppo delle loro competenze di management e di leadership. Una delle sfide importanti del Servizio Sanitario Nazionale è, infatti, la ricerca di forme manageriali di orientamento dei comportamenti professionali in coerenza con i bisogni dell'utenza e la sostenibilità del sistema. Tra le comunità disciplinari con cui ha lavorato per lo sviluppo delle competenze manageriali e di leadership ci sono la Neurologia, la Psichiatria, l'Oncologia, la Diabetologia e la Professione Infermieristica.

È autrice di libri e articoli su temi da lei trattati. I suoi lavori più recenti sono pubblicati sul Rapporto OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul sistema sanitario italiano) e in saggi specifici come Salute Mentale in Italia: sfide e prospettive manageriali per la sanità che cambia (2017) e l'Organizzazione a rete in neurologia: il caso della Sclerosi Multipla (2017). Alla ricerca e alla formazione d'aula unisce l'attività di coaching: è membro infatti del team di coach SDA Bocconi per lo sviluppo delle competenze di leadership degli allievi master ed executive della Scuola.

Roberta ha conseguito la Laurea in Economia Politica presso l'Università Bocconi, ha un Diploma in Counseling ottenuto presso l'Istituto Internazionale di Psicosintesi Educativa ed è Coach con certificazione ICF–ACTP.

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Hybrid managers in an evolving healthcare: Does gender matter?**

SARTIRANA, M., R. MONTANELLI, "Hybrid managers in an evolving healthcare: Does gender matter?", Health Services Management Research, 2025, vol. 38, no. 4, pp. 193–201

### **Il nuovo sistema degli incarichi all'Azienda Ospedaliera di Perugia**

MONTANELLI, R., M. SARTIRANA, G. BETTELLI, G. CARNIO, V. VETTORI, F. RUFFINI, S. GNAZI, A. PASQUALUCCI, R. MAGNONI, G. DE FILIPPIS, "Il nuovo sistema degli incarichi all'Azienda Ospedaliera di Perugia", Mecosan, 2025, no. 130, pp. 191-204

### **La grande sfida del personale**

MONTANELLI, R., M. SARTIRANA, "La grande sfida del personale", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 22-27

### **Gestire il personale in Sanità: una mappatura delle caratteristiche della Funzione Risorse Umane nel contesto italiano**

BARBIERI, M., L. MICACCHI, R. MONTANELLI, F. VIDÈ, "Gestire il personale in Sanità: una mappatura delle caratteristiche della Funzione Risorse Umane nel contesto italiano", Mecosan, 2020, no. 114, pp. 33-65

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

### **Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali?**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., M. DEL VECCHIO, G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali?" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 10, pp. 395-420, 2024

### **Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali**

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., M. DEL VECCHIO, G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 433-472, 2023

### **La complessità della Neurologia nel sistema delle cure**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. M. PRETI, V. TOZZI, "La complessità della Neurologia nel sistema delle cure" in Neurologia, PNRR e DM77/22: Come cambia la filiera dei servizi neurologici., Valeria Tozzi (Ed.), Egea,

chap. 2, pp. 21-46, 2023

### **Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi**

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 549-576, 2022

### **Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, M. SARTIRANA, F. VIDÈ, "Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 629-670, 2021

### **La leadership femminile in neurologia**

MONTANELLI, R., M. SARTIRANA, "La leadership femminile in neurologia" in La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie., V. Tozzi (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 61-78, 2021

### **Rappresentare la complessità in neurologia**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. M. PRETI, "Rappresentare la complessità in neurologia" in La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie., V. Tozzi (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 99-116, 2021

### **Le politiche di gestione del personale nelle aziende del SSN durante l'emergenza Covid-19**

DEL VECCHIO, M., G. GIACOMELLI, R. MONTANELLI, F. VIDÈ, "Le politiche di gestione del personale nelle aziende del SSN durante l'emergenza Covid-19" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 515-564, 2020

### **Il futuro della neurologia in Italia: i risultati della ricerca SINergia**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. PRETI, "Il futuro della neurologia in Italia: i risultati della ricerca SINergia" in Il futuro della neurologia in Italia: i risultati della ricerca SINergia., Del Vecchio M., Montanelli R., Tozzi V. (Eds.), Egea, pp. 1-64, 2020

### **Le strutture organizzative delle Neurologie: analisi di casi aziendali**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, L. PRETI, "Le strutture organizzative delle Neurologie: analisi di casi aziendali" in Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia., Del Vecchio M., Montanelli R., Tozzi V. (Eds.), Egea, pp. 65-84, 2020

### **Skill mix change tra medici, infermieri e operatori di supporto: un'analisi retrospettiva e prospettica a livello italiano**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, E. TRINCHERO, "Skill mix change tra medici, infermieri e operatori di supporto: un'analisi retrospettiva e prospettica a livello italiano" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 469-493, 2018

### **Dal PDTA regionale all'implementazione aziendale in Lazio: l'esperienza della ASL ROMA 1**

MONTANELLI, R., T. PETRANGOLINI, M. R. ROMAGNUOLO, M. GOLETTI, "Dal PDTA regionale all'implementazione aziendale in Lazio: l'esperienza della ASL ROMA 1" in Organizzazione a rete in neurologia: il caso della Sclerosi Multipla., V. Tozzi (Ed.), Egea, pp. 23-41, 2017

### **Rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera della professione infermieristica: stato dell'arte e prospettive**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, E. TRINCHERO, "Rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera della professione infermieristica: stato dell'arte e prospettive" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 405-423, 2017

---

## **Proceedings/Presentations**

### **Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations**

SARTIRANA, M., R. MONTANELLI, "Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations" in IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary

---

## **Edited Books**

### **Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, V. TOZZI (Eds.), "Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia" - 2020, Egea, Milano, Italy

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Infermieri, rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera**

DEL VECCHIO, M., R. MONTANELLI, E. TRINCHERO, "Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Infermieri, rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera", Sanità. Il Sole 24 ore, 20 March 2018

### **Chi si occupa dei non autosufficienti**

TURRINI, A., R. MONTANELLI, "Chi si occupa dei non autosufficienti", lavoce.info, 26 February 2007