

# Daniela Montemerlo

Affiliate Professor



**Knowledge Group:** Strategy and Operations

**Research Domains:** Entrepreneurship & Family Business

**Teaching Domains:** Family Business, Corporate Governance, Growth Strategy, Strategic & Business Planning

[daniela.montemerlo@sdabocconi.it](mailto:daniela.montemerlo@sdabocconi.it)

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Conflitti, accordi e processi di comunicazione. Gli studi e alcune best practice per mantenere e recuperare coesione nel sistema famiglia-proprietà-impresa**

MONTEMERLO, D., "Conflitti, accordi e processi di comunicazione. Gli studi e alcune best practice per mantenere e recuperare coesione nel sistema famiglia-proprietà-impresa", *Economia Aziendale Online*, 2025, vol. 16, no. 4, pp. 1305-1326

### **La letteratura di family business sui sistemi di governance: una riflessione su progressi e sfide**

MONTEMERLO, D., "La letteratura di family business sui sistemi di governance: una riflessione su progressi e sfide", *Economia Aziendale Online*, 2024, vol. 15, no. 4, pp. 891-909

### **Effetti positivi sulle performance sia diretti sia indiretti**

MINICHILLI, A., D. MONTEMERLO, V. D'ANGELO, J. P. BASTOS CASTILHO, M. DI FRANCESCO, G. DI CAPRIO, "Effetti positivi sulle performance sia diretti sia indiretti", *Economia & Management*, 2023, no. 2, pp. 68-76

### **Successione e governance dell'impresa: il ruolo speciale della famiglia proprietaria**

MONTEMERLO, D., "Successione e governance dell'impresa: il ruolo speciale della famiglia proprietaria", *Trust, Impresa e Famiglia*, February 2023, vol. Numero Speciale, pp. 41-45

### **Family business e nuove leadership - Family Business and New Leadership**

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, "Family business e nuove leadership - Family Business and New Leadership", *Economia & Management*, 2020, no. 1, pp. 65-69

### **Governance systems in family SMEs: the substitution effects between family councils and corporate governance mechanisms**

GNAN, L., D. MONTEMERLO, M. HUSE, "Governance systems in family SMEs: the substitution effects between family councils and corporate governance mechanisms", *Journal of Small Business Management*,

2015, vol. 53, no. 2, pp. 355-381

**La gender diversity nelle aziende familiari italiane. Una risorsa da valorizzare**

MONTEMERLO, D., P. PROFETA, "La gender diversity nelle aziende familiari italiane. Una risorsa da valorizzare", *Economia & Management*, 2009, no. 6, pp. 83-96

**Ownership, Governance, and Management Issues in Small and Medium-Size Family Businesses: A Comparison of Italy and the United States**

CORBETTA, G., D. MONTEMERLO, "Ownership, Governance, and Management Issues in Small and Medium-Size Family Businesses: A Comparison of Italy and the United States", *Family Business Review*, 1999, vol. 12, no. 4, pp. 361-374

**Il processo di successione nelle imprese familiari di piccole e medie dimensioni. Alcuni confronti fra Italia e Stati Uniti**

MONTEMERLO, D., L. GNAN, "Il processo di successione nelle imprese familiari di piccole e medie dimensioni. Alcuni confronti fra Italia e Stati Uniti", *Economia & Management*, 1999, no. 2, pp. 15-23

**Quando i concorrenti si associano**

MONTEMERLO, D., "Quando i concorrenti si associano", *Economia & Management*, 1991, no. 21

---

## Practice-Oriented Books

**La Buona Governance: Scelte e Strumenti per le Imprese non Quotate**

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, V. D'ANGELO - "La Buona Governance: Scelte e Strumenti per le Imprese non Quotate" - 2023, Egea, Milano, Italy

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

**Relazioni familiari**

FUMAGALLI ROMARIO, A., D. MONTEMERLO, "Relazioni familiari" in *Family business: Costruire un futuro sostenibile. Dialoghi fra imprenditori e accademici.*, Paolo Morosetti (Ed.), Rubettino Editore, chap. 2, 2023

**Governance efficace**

ZAMBON, E., D. MONTEMERLO, "Governance efficace" in *Family business: Costruire un futuro sostenibile. Dialoghi fra imprenditori e accademici.*, Paolo Morosetti (Ed.), Rubettino Editore, chap. 18, 2023

**La buona governance aziendale e i suoi benefici. L'indice di Corporate Governance nelle imprese italiane non quotate (sopra e sotto i 50 milioni)**

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, V. D'ANGELO, "La buona governance aziendale e i suoi benefici. L'indice di Corporate Governance nelle imprese italiane non quotate (sopra e sotto i 50 milioni)" in *La Buona Governance: Scelte e Strumenti per le Imprese non Quotate.*, Daniela Montemerlo, Alessandro Minichilli,

Valentino D'Angelo (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 57-92, 2023

### **Come rafforzare la governance proprietaria e aziendale: le imprese familiari tra eccellenze uniche e ostacoli persistenti (con qualche rimedio)**

MONTEMERLO, D., "Come rafforzare la governance proprietaria e aziendale: le imprese familiari tra eccellenze uniche e ostacoli persistenti (con qualche rimedio)" in *La Buona Governance: Scelte e Strumenti per le Imprese non Quotate.*, Daniela Montemerlo, Alessandro Minichilli, Valentino D'Angelo (Eds.), Egea, chap. 6, pp. 119-148, 2023

### **I pilastri del buon governo delle imprese**

MONTEMERLO, D., "I pilastri del buon governo delle imprese" in *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realta' locali.*, M. Minoja (Ed.), Egea, pp. 69-90, 2016

### **The determinants of women's involvement in top management teams: Opportunities or obstacles for family-controlled firms?**

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, G. CORBETTA, "The determinants of women's involvement in top management teams: Opportunities or obstacles for family-controlled firms?" in *Handbook of Research on Family Business, Second Edition.*, Smyrnios K.X., Poutziouris P.Z., Goel S. (Eds.), Edward Elgar Publishing, pp. 301-322, 2013

### **La transmision del patrimonio como responsabilidad**

MONTEMERLO, D., "La transmision del patrimonio como responsabilidad" in *La empresa familiar multigeneracional.*, M. Gallo, S. Klein, D. Montemerlo, S. Tomaselli, K. Cappuyns (Eds.), Eunsa Astrolabio, pp. 119-132, 2009

### **Quando il futuro imprenditore è donna: come valorizzare le peculiarità di genere**

MONTEMERLO, D., "Quando il futuro imprenditore è donna: come valorizzare le peculiarità di genere" in *Manuale di gestione delle PMI.*, M. Puricelli, P. Preti (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 131-138, 2008

### **Quando il futuro imprenditore è un gruppo: come progettare e gestire i vertici collegiali**

MONTEMERLO, D., "Quando il futuro imprenditore è un gruppo: come progettare e gestire i vertici collegiali" in *Manuale di gestione delle PMI.*, M. Puricelli, P. Preti (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 121-131, 2008

### **Governance Structures in Italian Family SMEs**

MONTEMERLO, D., L. GNAN, W. SHULTZE, G. CORBETTA, "Governance Structures in Italian Family SMEs" in *L'organizzazione fa la differenza.*, Comacchio A., Pontiggia A. (Eds.), Carocci Editore, pp. 201-227, 2008

### **Family-Firm Relations in Italian SMEs: Ownership and Governance Issues in a Double-fold Theoretical Perspective**

GNAN, L., D. MONTEMERLO, "Family-Firm Relations in Italian SMEs: Ownership and Governance Issues in a Double-fold Theoretical Perspective" in *Handbook of Research on Family Business.*, P. Poutziouris, K. Smyrnios, S. Klein (Eds.), Edward Elgar Publishing, pp. 501-516, 2006

### **La proprietà familiare: motore per la crescita o impianto frenante?**

MONTEMERLO, D., "La proprietà familiare: motore per la crescita o impianto frenante?" in Capaci di crescere., G. Corbetta (Ed.), Egea, pp. 31-55, 2005

### **Structure and Dynamics of Ownership, Governance and Strategy: Role of Family and Impact on Performance in Italian SMEs**

MONTEMERLO, D., L. GNAN, "Structure and Dynamics of Ownership, Governance and Strategy: Role of Family and Impact on Performance in Italian SMEs" in The role of family in family business., Corbetta G., Montemerlo D. (Eds.), Egea, pp. 224-244, 2001

### **Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese**

AIROLDI, G., L. GNAN, D. MONTEMERLO, "Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese" in Corporate Governance. Analisi e prospettive del caso italiano., G. Airoidi, G. Forestieri (Eds.), Etas Libri, 1998

### **Assetti istituzionali e gestione strategica nello sviluppo delle imprese familiari**

MONTEMERLO, D., G. COLOMBO, "Assetti istituzionali e gestione strategica nello sviluppo delle imprese familiari" in I processi di transizione delle imprese familiari., C. Demattè, G. Corbetta (Eds.), Mediocredito Lombardo, 1993

---

## **Research Monographs**

### **Innovazione Culturale, Innovazione Tecnologica e Successo dell'Impresa**

CODA, V., D. MONTEMERLO, A. ZATTONI - "Innovazione Culturale, Innovazione Tecnologica e Successo dell'Impresa" - 2022, Egea, Milano, Italy

### **Le scelte improrogabili delle Imprese Familiari. Come affrontare le sfide della governance di aziende e famiglie proprietarie in un mondo cambiato**

MONTEMERLO, D. - "Le scelte improrogabili delle Imprese Familiari. Come affrontare le sfide della governance di aziende e famiglie proprietarie in un mondo cambiato" - 2020, Egea, Milano, Italy

### **Fratelli e sorelle in azienda. Come fare della relazione più lunga della vita un punto di forza dell'impresa e della famiglia proprietaria**

MONTEMERLO, D. - "Fratelli e sorelle in azienda. Come fare della relazione più lunga della vita un punto di forza dell'impresa e della famiglia proprietaria" - 2013, Egea, Milano, Italy

### **The Family Constitution: Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business**

MONTEMERLO, D., J. L. WARD - "The Family Constitution: Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business" - 2011, Palgrave Macmillan, United States of America

### **Continuità generazionale e accordi familiari. Principi e regole per l'impresa, la proprietà e la famiglia**

MONTEMERLO, D. - "Continuità generazionale e accordi familiari. Principi e regole per l'impresa, la proprietà e la famiglia" - 2009, Egea, Milano, Italy

### **Le PMI familiari tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca**

GNAN, L., D. MONTEMERLO - "Le PMI familiari tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca" - 2008, Egea, Milano, Italy

### **Il governo delle imprese familiari. Modelli e strumenti per gestire i rapporti tra proprietà e impresa**

MONTEMERLO, D. - "Il governo delle imprese familiari. Modelli e strumenti per gestire i rapporti tra proprietà e impresa" - 2000, Egea, Milano, Italy

---

## **Other in Journals**

### **Come estrarre valore dalla governance**

MONTEMERLO, D., A. MINICHILLI, "Come estrarre valore dalla governance", *Economia & Management*, 2022, no. 3, pp. 52-53

---

## **Edited Books**

### **The Role of family in Family Business**

CORBETTA, G., D. MONTEMERLO (Eds.), "The Role of family in Family Business" - 2001, Egea, Milano, Italy