

# Monica Otto

Associate Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Health Policy

**Teaching Domains:** Pharmaceutical and Other Medical Technologies  
Markets, Policy Impact Analysis, Market/Patient Access Management,  
Stakeholder Engagement/Management, Public Affairs Management

[monica.otto@unibocconi.it](mailto:monica.otto@unibocconi.it)

---

## Cases in International Case Collections

### **Innovating to Generate Value: Managing the Evrysdi(R) Drug in the Marche Region**

OTTO, M., E. TRINCHERO - "Innovating to Generate Value: Managing the Evrysdi(R) Drug in the Marche Region" - 2025, The Case Centre, Great Britain

### **Governing the Complexity of Change: Managing the Drug Evrysdi(R) in the Metropolitan City of Turin**

OTTO, M., E. TRINCHERO - "Governing the Complexity of Change: Managing the Drug Evrysdi(R) in the Metropolitan City of Turin" - 2025, The Case Centre, Great Britain

### **Promoting the Rights of Every Child: The IKEA-UNICEF Partnership to Prevent and Combat Child Labor**

OTTO, M., L. AUGELLI, C. HIRSCH - "Promoting the Rights of Every Child: The IKEA-UNICEF Partnership to Prevent and Combat Child Labor" - 2014, The Case Centre, Great Britain

---

## Other

### **Dati e algoritmi per un'innovazione più sostenibile**

OTTO, M., "Dati e algoritmi per un'innovazione più sostenibile", Fortune Italia, May 2025, pp. 90-91

### **Data and algorithms for sustainable healthcare innovation - Dati e algoritmi per un'innovazione sanitaria sostenibile**

OTTO, M., "Data and algorithms for sustainable healthcare innovation - Dati e algoritmi per un'innovazione sanitaria sostenibile", SDA Bocconi Insight, 29 September 2025

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

### **Politiche del farmaco: un approfondimento sull'innovatività terapeutica**

ARMENI, P., L. CAVALLARO, F. COSTA, M. OTTO, "Politiche del farmaco: un approfondimento sull'innovatività terapeutica" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, 2025

### **Business-government relations**

OTTO, M., L. CAVALLARO, "Business-government relations" in Management Pubblico - II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 18, pp. 303-318, 2024

### **Politiche del farmaco: approfondimento sul Value Framework per i farmaci**

ARMENI, P., L. CAVALLARO, F. COSTA, F. MALANDRINI, M. OTTO, "Politiche del farmaco: approfondimento sul Value Framework per i farmaci" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 333-362, 2024

### **L'evoluzione del finanziamento dei farmaci in Italia**

ARMENI, P., F. COSTA, C. JOMMI, F. MALANDRINI, M. OTTO, A. TARANTOLA, "L'evoluzione del finanziamento dei farmaci in Italia" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 317-354, 2023

### **Il payback come misura di contenimento della spesa per farmaci e dispositivi medici**

ARMENI, P., G. CALLEA, F. COSTA, F. MALANDRINI, M. OTTO, G. SEGANTIN, P. SIRENA, R. TARRICONE, "Il payback come misura di contenimento della spesa per farmaci e dispositivi medici" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 651-698, 2023

### **L'acquisto di farmaci in Italia: l'effetto di approcci selettivi**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, C. JOMMI, "L'acquisto di farmaci in Italia: l'effetto di approcci selettivi" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 611-648, 2018

### **Politiche del farmaco ed impatto sulla spesa: gli effetti di quindici anni di decentramento nel SSN, con un focus sull'adozione di forme alternative di distribuzione dei farmaci**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, F. COSTA, C. JOMMI, M. OTTO, "Politiche del farmaco ed impatto sulla spesa: gli effetti di quindici anni di decentramento nel SSN, con un focus sull'adozione di forme alternative di distribuzione dei farmaci" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 503-533, 2017

### **Le previsioni sulla spesa e i consumi di farmaci senza obbligo di prescrizione: il triennio 2017-2019**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, C. JOMMI, M. OTTO, "Le previsioni sulla spesa e i consumi di farmaci senza obbligo di prescrizione: il triennio 2017-2019" in Numeri e indici dell'automedicazione., Centro Studi Assosalute (Ed.), Federchimica Assosalute, chap. 4, pp. 159-174, 2017

### **Governo dell'assistenza farmaceutica in Italia: possibili traiettorie di cambiamento**

ARMENI, P., N. AMOROSO, F. COSTA, C. JOMMI, M. OTTO, "Governo dell'assistenza farmaceutica in Italia: possibili traiettorie di cambiamento" in Rapporto OASI 2016., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 339-366, 2016

### **Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2014-2016**

JOMMI, C., M. OTTO, "Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2014-2016" in Numeri e indici dell'Automedicazione 2014., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, pp. 191-202, 2014

### **Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2013-2015**

JOMMI, C., M. OTTO, "Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2013-2015" in Numeri e indici dell'Automedicazione 2013., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2013

### **Simulazione di impatto dello switch da farmaci etici e Sp a farmaci da banco**

JOMMI, C., M. OTTO, "Simulazione di impatto dello switch da farmaci etici e Sp a farmaci da banco" in Numeri e indici dell'Automedicazione 2013., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2013

### **Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2012-2014**

JOMMI, C., M. OTTO, "Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2012-2014" in Numeri e indici dell'Automedicazione 2012., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2012

### **Valutazione di uno switch regolatorio delle statine da etico a non prescription in prevenzione primaria per pazienti non ad alto rischio cardiovascolare**

JOMMI, C., M. OTTO, "Valutazione di uno switch regolatorio delle statine da etico a non prescription in prevenzione primaria per pazienti non ad alto rischio cardiovascolare" in Numeri e indici dell'Automedicazione 2012., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2012

### **Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica e il suo impatto sulla spesa**

JOMMI, C., P. ARMENI, C. DE LUCA, M. OTTO, V. VELLA, "Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica e il suo impatto sulla spesa" in Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della Sanità in Italia., E.Cantù (Ed.), Egea, pp. 259-296, 2011

### **Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2011-2013**

JOMMI, C., M. OTTO, "Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2011-2013" in Numeri e indici dell'Automedicazione 2011., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2011

### **Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2008-2010**

JOMMI, C., M. OTTO, "Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2008-2010" in Numeri e indici dell'Automedicazione., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2008

## **Il confronto internazionale tra prezzi dei farmaci: aspetti metodologici, principali risultati in letteratura e studio sui farmaci con obbligo di prescrizione**

JOMMI, C., G. AGUZZI, M. OTTO, "Il confronto internazionale tra prezzi dei farmaci: aspetti metodologici, principali risultati in letteratura e studio sui farmaci con obbligo di prescrizione" in La Salute e il mercato. La ricerca farmaceutica tra Stato, industria e cittadini., Giorgio Macciotta (Ed.), Il Sole 24 Ore, pp. 19-47, 2008

## **Shift e switch da farmaci etici a prodotti senza obbligo di prescrizione: potenzialità ed effetti**

JOMMI, C., M. OTTO, E. VUOLO, "Shift e switch da farmaci etici a prodotti senza obbligo di prescrizione: potenzialità ed effetti" in Numeri e indici dell'Automedicazione., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2008

## **Previsione di spesa per il comparto non etico del mercato farmaceutico**

JOMMI, C., M. OTTO, L. CAVALLI, "Previsione di spesa per il comparto non etico del mercato farmaceutico" in Numeri e indici dell'Automedicazione., ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2007

## **Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate**

OTTO, M., L. CAVALLI, "Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate" in L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 303-321, 2007

## **Le fondazioni sanitarie lombarde**

CANTÙ, E., M. OTTO, F. LONGO, "Le fondazioni sanitarie lombarde" in Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 309-338, 2005

## **Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2003**

OTTO, M., S. PARUZZOLO, A. TORBICA, "Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2003" in L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 249-285, 2004

## **Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2002**

JOMMI, C., M. OTTO, S. PARUZZOLO, "Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2002" in L' Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003., E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds.), Egea, pp. 249-285, 2003

---

## **Articles in Scholarly Journals**

### **Governare la complessità del cambiamento: l'introduzione di una innovazione terapeutica per la SMA in due realtà regionali italiane**

TRINCHERO, E., M. OTTO, "Governare la complessità del cambiamento: l'introduzione di una innovazione terapeutica per la SMA in due realtà regionali italiane", Mecosan, 2024, no. 128, pp. 9-22

### **Early access programs for medicines: comparative analysis among France, Italy, Spain, and UK and focus on the Italian case**

TARANTOLA, A., M. OTTO, P. ARMENI, F. COSTA, F. MALANDRINI, C. JOMMI, "Early access programs for medicines: comparative analysis among France, Italy, Spain, and UK and focus on the Italian case", Journal of Pharmaceutical Policy and Practice, 2023, vol. 16, no. 1, pp. 67

### **Pharmaceutical pricing and managed entry agreements: an exploratory study on future perspectives in Europe**

JOMMI, C., A. BERTOLANI, P. ARMENI, F. COSTA, M. OTTO, "Pharmaceutical pricing and managed entry agreements: an exploratory study on future perspectives in Europe", Health Policy and Technology, 2023, vol. 12, no. 2, pp. 100771

### **How to improve efficiency in cancer care: Dimensions, methods, and areas of evaluation**

FERRARA, L., M. OTTO, M. AAPRO, T. ALBREHT, B. JONSSON, S. OBERST, K. OLIVER, E. PISANI, P. PRESTI, I. T. RUBIO, R. TERKOLA, R. TARRICONE, "How to improve efficiency in cancer care: Dimensions, methods, and areas of evaluation", Journal of Cancer Policy, 2022, vol. 34, pp. 100355

### **The future of Funds for Innovative Medicines: results from a Delphi Study**

JOMMI, C., P. ARMENI, A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, "The future of Funds for Innovative Medicines: results from a Delphi Study", Global & Regional Health Technology Assessment: Italian; Northern Europe and Spanish, 2021, vol. 8, pp. 22-28

### **Implementation of Value-based Pricing for Medicines**

JOMMI, C., P. ARMENI, F. COSTA, A. BERTOLANI, M. OTTO, "Implementation of Value-based Pricing for Medicines", Clinical Therapeutics, 2020, vol. 42, no. 1, pp. 15-24

### **Variations in non-prescription drug consumption and expenditure: Determinants and policy implications**

OTTO, M., P. ARMENI, C. JOMMI, "Variations in non-prescription drug consumption and expenditure: Determinants and policy implications", Health Policy, 2018, vol. 122, no. 6, pp. 614-620

### **The Economic Impact of a Switch From Prescription-Only to Non-prescription Drugs in Italy**

OTTO, M., C. PILLARELLA, C. JOMMI, "The Economic Impact of a Switch From Prescription-Only to Non-prescription Drugs in Italy", Frontiers in Pharmacology, 2018, vol. 9, no. 1069

### **La rendicontazione e la remunerazione dei farmaci. Finalità, struttura e gestione del File F in nove Regioni italiane**

ARMENI, P., F. COSTA, M. OTTO, N. AMOROSO, C. JOMMI, "La rendicontazione e la remunerazione dei farmaci. Finalità, struttura e gestione del File F in nove Regioni italiane", Mecosan, 2016, vol. 25, no. 98, pp. 61-82

### **The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study**

ARMENI, P., C. JOMMI, M. OTTO, "The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study", The European Journal of Health Economics, 2016, vol. 17, no. 8, pp. 963-977

### **PHP3 the simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study**

ARMENI, P., M. OTTO, C. JOMMI, "PHP3 the simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study", Value in Health, 2014, vol. 17, no. 7, pp. A405

### **Market access management by pharmaceutical companies in a complex environment: The Italian case study**

JOMMI, C., M. OTTO, P. ARMENI, C. DE LUCA, "Market access management by pharmaceutical companies in a complex environment: The Italian case study", Journal of Medical Marketing, 2012, vol. 12, no. 2, pp. 93-103

### **La gestione delle politiche pubbliche a sostegno delle biotecnologie: il caso tedesco**

JOMMI, C., M. OTTO, "La gestione delle politiche pubbliche a sostegno delle biotecnologie: il caso tedesco", Economia & Management, 2008, no. 6, pp. 91-112

### **Farmacisti e malattie rare: i risultati di un'indagine**

JOMMI, C., M. DE ROSA, M. OTTO, "Farmacisti e malattie rare: i risultati di un'indagine", Mecosan, 2008, vol. 66, pp. 21-36

### **I farmaci senza obbligo di prescrizione: un'occasione di razionalizzazione della spesa farmaceutica e di risparmio per il SSN**

JOMMI, C., M. OTTO, "I farmaci senza obbligo di prescrizione: un'occasione di razionalizzazione della spesa farmaceutica e di risparmio per il SSN", Economia & Politica del Farmaco, 2007, vol. 10

### **La crescita della spesa farmaceutica: le motivazioni e la valutazione delle diverse componenti**

OTTO, M., S. PARUZZOLO, "La crescita della spesa farmaceutica: le motivazioni e la valutazione delle diverse componenti", Mecosan, 2004, vol. 51, pp. 9-15

### **Analisi costi-efficacia della cura del dolore in Italia: la radioisotopoterapia con Samario-153 e la terapia convenzionale**

OTTO, M., F. FRICKE, R. TARRICONE, "Analisi costi-efficacia della cura del dolore in Italia: la radioisotopoterapia con Samario-153 e la terapia convenzionale", Mecosan, 2004, vol. 52, pp. 41-50

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Manovra/ Legge di bilancio e modalità di distribuzione dei farmaci: luci e ombre dei potenziali impatti**

ARMENI, P., F. COSTA, M. OTTO, "Manovra/ Legge di bilancio e modalità di distribuzione dei farmaci: luci e ombre dei potenziali impatti", Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November 2023

### **Tetti alla farmaceutica e sostenibilità: il risultato è possibile, ma la strada è giusta?**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, C. JOMMI, "Tetti alla farmaceutica e sostenibilità: il risultato è possibile, ma la strada è giusta?", Sanità. Il Sole 24 ore, 23 March 2021

### **Il futuro della politica del farmaco in Italia: l'opinione degli stakeholder**

JOMMI, C., P. ARMENI, A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, "Il futuro della politica del farmaco in Italia: l'opinione degli stakeholder", Sanità. Il Sole 24 ore, 1 April 2020

### **Farmaci Ssn, gli acquisti diretti 60% della spesa. Il monito: «Rivedere il sistema dei tetti»**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, C. JOMMI, "Farmaci Ssn, gli acquisti diretti 60% della spesa. Il monito: «Rivedere il sistema dei tetti»", Sanità. Il Sole 24 ore, 29 October 2019

### **Trasparenza del prezzo dei farmaci: il punto sulla lettera della Salute all'Oms**

JOMMI, C., P. ARMENI, F. COSTA, A. BERTOLANI, M. OTTO, "Trasparenza del prezzo dei farmaci: il punto sulla lettera della Salute all'Oms", Sanità. Il Sole 24 ore, 2 April 2019

### **Value Based Pricing per i farmaci: chimera o realtà?**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, C. JOMMI, "Value Based Pricing per i farmaci: chimera o realtà?", Sanità. Il Sole 24 ore, 29 October 2019

### **Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Politiche del farmaco e impatto sulla spesa: gli effetti del decentramento nel Ssn con focus sulle forme alternative di distribuzione**

ARMENI, P., A. BERTOLANI, F. COSTA, M. OTTO, C. JOMMI, "Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Politiche del farmaco e impatto sulla spesa: gli effetti del decentramento nel Ssn con focus sulle forme alternative di distribuzione", Sanità. Il Sole 24 ore, 16 March 2018

### **Nuova governance farmaci/ Luci e ombre tra tetti di spesa, definizione dei prezzi e payback**

JOMMI, C., P. ARMENI, F. COSTA, A. BERTOLANI, M. OTTO, "Nuova governance farmaci/ Luci e ombre tra tetti di spesa, definizione dei prezzi e payback", Sanità. Il Sole 24 ore, 19 December 2018

### **Farmaci, excursus su 14 anni tra falsa insostenibilità e mix di spesa**

JOMMI, C., M. OTTO, P. ARMENI, F. COSTA, "Farmaci, excursus su 14 anni tra falsa insostenibilità e mix di spesa", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 July 2015

---

## **Prefaces, Postfaces, short Introductions**

### **Prefazione**

OTTO, M., A. ROTOLO, "Prefazione" in 10 brevi lezioni per manager in sanità., A.Pennini (Ed.), Franco Angeli, pp. 7-9, 2020

---

## **Editorials in Journal**

### **La centralizzazione degli acquisti: riflessioni sulle performance del sistema**

CUSUMANO, N., M. OTTO, P. ARMENI, F. COSTA, A. BERTOLANI, C. JOMMI, "La centralizzazione degli acquisti: riflessioni sulle performance del sistema", Policy and Procurement in Healthcare, 2019

---

## Proceedings/Presentations

### **Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance**

ARMENI, P., N. AMOROSO, F. COSTA, C. JOMMI, M. OTTO, "Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance" in EUHEA 2016 Conference - July 13-16, 2016, Hamburg, Germany

### **Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance**

ARMENI, P., N. AMOROSO, F. COSTA, C. JOMMI, M. OTTO, "Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance" in iHEA Congress - July 12-15, 2015, Milano, Italy

### **The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study**

ARMENI, P., M. OTTO, C. JOMMI, "The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study" in Italian Health Economics Association (AIES) 19th Annual Conference - The Financing Of Healthcare And Welfare Models In The Era Of Longevity - October 24-27, 2014, Venezia, Italy

### **The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study**

ARMENI, P., M. OTTO, C. JOMMI, "The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study" in ISPOR 17th Annual European Congress - Health Care Use & Policy Studies - November 8-12, 2014, Amsterdam, Netherlands (The)

### **L'impatto della politiche del farmaco regionali sulla spesa farmaceutica pubblica e privata e sui consumi**

OTTO, M., "L'impatto della politiche del farmaco regionali sulla spesa farmaceutica pubblica e privata e sui consumi" in XVII Convegno Nazionale AIES - Novembre 15-16, 2012, Roma, Italy

### **Cost containment policies and lack of integration between public decision makers: pharmaceutical firms' organizational answer for market access**

OTTO, M., "Cost containment policies and lack of integration between public decision makers: pharmaceutical firms' organizational answer for market access" in EHMA Annual Conference - June 22-24, 2011, Porto, Portugal