

Alberto Ricci

Associate Professor of Practice



Knowledge group: Government, Health and Not for Profit

Research domains: Healthcare Management

Teaching domains: Health Care Systems Reforms, Performance

Management, Financing Health Care, Public Services Design, Budgeting & Forecasting

alberto.ricci@unibocconi.it

Biography

Ricci Alberto is an Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2011 as a researcher at CERGAS (Centre for research on health and social care management). Since 2018, he has taught Public Management at Università Bocconi. Since 2014, he has formed part of the faculty of the Master in Healthcare Management (MiMS); in particular, he coordinates the module on Management of healthcare providers.

He has carried out more than 30 research and applied research projects, working with national, regional and local authorities, as well as leading healthcare providers, pharmaceutical & medical device companies and trade associations.

He coordinates the Observatory on Italian Healthcare Management (OASI) and the Observatory on Private Healthcare Providers (OSPA).

His research interests include the evolution of the Italian Healthcare System, governance and organization of healthcare providers, public-private partnerships in healthcare, budgeting and cost analysis of medical procedures and services.

He is the author of peer-reviewed articles in international and national journals: *Public Money and Management*, *Mecosan* and *Azienda Pubblica*. He is a member of the Audit Committee of the Italian Health Economics Association.

He is a member of the Associazione Italiana di Economia Sanitaria, where he serves as a member of the Board of Auditors

Born in 1986, he holds an MSc in Economics and Management of Public and International Institutions from Università Bocconi (2010) and a PhD in Management from the Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

(2016). He is married with one child.

Other

Sarà la demografia a definire il futuro del sistema sanitario

LONGO, F., A. RICCI, "Sarà la demografia a definire il futuro del sistema sanitario", Fortune Italia, February 2025

Il SSN tra risorse scarse e bisogni crescenti: un problema di equità e sostenibilità

CARMINATI, F., F. GUERRA, A. PALVARINI, A. RICCI, F. LONGO, "Il SSN tra risorse scarse e bisogni crescenti: un problema di equità e sostenibilità", Percorsi di secondo welfare, 25 January 2024

Tell me the truth about the Italian NHS: Four steps toward sustainable universality - La verità, vi prego, sul SSN: quattro mosse per un'universalità meno altisonante, ma più sostenibile

RICCI, A., F. LONGO, "Tell me the truth about the Italian NHS: Four steps toward sustainable universality - La verità, vi prego, sul SSN: quattro mosse per un'universalità meno altisonante, ma più sostenibile", SDA Bocconi Insight, 17 December 2024

Proceedings/Presentations

Navigating multi-faceted change in Italy's health service: the case of the Ferrara Local Health Authority (LHA) and University hospital

FERRARA, L., G. FOSTI, A. RICCI, V. TOZZI, "Navigating multi-faceted change in Italy's health service: the case of the Ferrara Local Health Authority (LHA) and University hospital" in IRSMPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy

Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

Il personale della sanità privata accreditata

BOBINI, M., A. RICCI, "Il personale della sanità privata accreditata" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica

BORGONOVI, E., A. RICCI, A. FURNARI, "La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

La sanità italiana: narrazioni consolatorie, criticità governabili e una doppia agenda manageriale

LONGO, F., A. RICCI, "La sanità italiana: narrazioni consolatorie, criticità governabili e una doppia agenda manageriale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 1, 2025

La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, G. PURITANI, A. RICCI, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, 2025

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento nell'offerta SSN ed evoluzione dei risultati economici

GIUDICE, L., L. M. PRETI, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento nell'offerta SSN ed evoluzione dei risultati economici" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, 2025

La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale

BROCCOLO, G., A. FURNARI, F. LONGO, G. PURITANI, A. RICCI, "La variabilità dei consumi e delle prescrizioni nel SSN: un confronto inter e infra regionale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, 2025

Diagnosi principale del SSN: quattro criticità e quattro prospettive "impopolari" per il cambiamento

LONGO, F., A. RICCI, "Diagnosi principale del SSN: quattro criticità e quattro prospettive "impopolari" per il cambiamento" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 1, pp. 3-31, 2024

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei risultati economici nel post-pandemia

GIUDICE, L., L. M. PRETI, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei risultati economici nel post-pandemia" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 157-197, 2024

Gestire la sanità dell'universalismo selettivo e randomico: quali trade off strategici per il management del SSN?

LONGO, F., A. RICCI, "Gestire la sanità dell'universalismo selettivo e randomico: quali trade off strategici per il management del SSN?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 1, pp. 3-32, 2023

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento, esiti di salute e posizionamento nell'offerta di specialistica ambulatoriale

GIUDICE, L., L. M. PRETI, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento, esiti di salute e posizionamento nell'offerta di specialistica ambulatoriale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 145-194, 2023

Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?

FURNARI, A., F. LECCI, M. MORELLI, A. RICCI, F. L. ZURLO, "Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 545-582, 2023

La divaricazione tra narrazioni ed evidenze e l'aumento dell'autonomia implicita del managemement del SSN

LONGO, F., A. RICCI, "La divaricazione tra narrazioni ed evidenze e l'aumento dell'autonomia implicita del managemement del SSN" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 1, pp. 3-33, 2022

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell'implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

GIUDICE, L., L. M. PRETI, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell'implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 151-198, 2022

Quattro epochhe in due anni: le dinamiche accelerate di trasformazione del SSN. Quale ruolo strategico per il management delle aziende?

LONGO, F., A. RICCI, "Quattro epochhe in due anni: le dinamiche accelerate di trasformazione del SSN. Quale ruolo strategico per il management delle aziende?" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 1, pp. 3-36, 2021

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell'implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

MAROTTA, A., A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell'implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 175-217, 2021

Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche

BUONGIORNO SOTTORIVA, C., A. FURNARI, A. RICCI, "Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 395-426, 2021

Le fratture generate dal Covid-19: quali priorità strategiche per la sanità italiana?

LONGO, F., A. RICCI, "Le fratture generate dal Covid-19: quali priorità strategiche per la sanità italiana?" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 1, pp. 3-34, 2020

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19

BOBINI, M., F. LONGO, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 164-202, 2020

Impatti delle disposizioni anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze preliminari

AMATUCCI, F., M., F. LONGO, F. MEDA, A. RICCI, "Impatti delle disposizioni anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze preliminari" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 592-628, 2020

Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale

BOBINI, M., A. FURNARI, A. RICCI, "Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 379-406, 2020

Italy: experiences of multi-level governance with the COVID-19 crisis

COMPAGNI, A., A. RICCI, F. LONGO, "Italy: experiences of multi-level governance with the COVID-19 crisis" in Good Public Governance in a Global Pandemic., Paul Joyce, Fabienne Maron, Purshottama Sivanarain Reddy (Eds.), International Institute of Administrative Sciences (IIAS), pp. 317-326, 2020

Ridefinire la missione del SSN nell'universo sanitario in espansione: prospettive strategiche per promuovere l'innovazione

LONGO, F., A. RICCI, "Ridefinire la missione del SSN nell'universo sanitario in espansione: prospettive strategiche per promuovere l'innovazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 1, pp. 3-32, 2019

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani

BOBINI, M., A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 153-177, 2019

Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, "Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 337-370, 2019

I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive

FURNARI, A., F. LECCI, A. RICCI, A. ROTOLI, "I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 357-394, 2018

Il sistema sanitario italiano: un sistema in equilibrio che ha appreso la meccanica dell'innovazione, incerto sul senso di marcia

LONGO, F., A. RICCI, "Il sistema sanitario italiano: un sistema in equilibrio che ha appreso la meccanica dell'innovazione, incerto sul senso di marcia" in Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 1-25, 2018

Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei grandi player ospedalieri

LEGA, F., F. PETRACCA, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei grandi player ospedalieri" in Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 179-207, 2018

La sanità italiana a metà del guado: quali direzioni?

LONGO, F., A. RICCI, "La sanità italiana a metà del guado: quali direzioni?" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 1-26, 2017

Il contrasto alla corruzione nelle aziende sanitarie pubbliche italiane: inquadramento, attori e impatti percepiti

AMATUCCI, F., M., A. RICCI, "Il contrasto alla corruzione nelle aziende sanitarie pubbliche italiane: inquadramento, attori e impatti percepiti" in Rapporto OASI 2017., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 19, pp. 635-671, 2017

Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?

ARMENI, P., F. LECCI, A. RICCI, E. VENDRAMINI, "Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?" in Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali., E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (Eds.), Il Mulino, pp. 207-221, 2017

La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione

FURNARI, A., A. RICCI, "La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 313-337, 2016

Tendenze evolutive del settore sanitario: nuove ipotesi interpretative per una diversa agenda di policy e di management

LONGO, F., A. RICCI, "Tendenze evolutive del settore sanitario: nuove ipotesi interpretative per una diversa agenda di policy e di management" in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 1-29, 2016

Gli ospedali privati accreditati: struttura, attività e attrazione di mobilità interregionale,

PETRACCA, F., A. RICCI, "Gli ospedali privati accreditati: struttura, attività e attrazione di mobilità interregionale," in Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 201-224, 2016

Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive

VECCHI, V., G. CAPPELLARO, F. LONGO, A. RICCI, "Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive" in Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 279-307, 2015

Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive

CARBONE, C., F. LONGO, A. RICCI, "Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive" in Rapporto OASI 2014., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 437-462, 2014

Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia

CAVAZZA, M., F. FERRÉ, A. RICCI, "Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia" in La sanità privata accreditata in Lombardia., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 37-84, 2014

Articles in national/international newspapers

Pnrr e opportunità di rilancio sul territorio: uno studio rivela il percorso di sviluppo dei servizi sanitari territoriali in quattro regioni

RICCI, A., V. TOZZI, "Pnrr e opportunità di rilancio sul territorio: uno studio rivela il percorso di sviluppo dei servizi sanitari territoriali in quattro regioni", Sanità. Il Sole 24 ore, 4 May 2023

La mobilità dei pazienti oncologici: inquadramento, determinanti e prospettive di riorganizzazione sanitaria

BARZAN, E., F. LONGO, F. MEDA, A. RICCI, "La mobilità dei pazienti oncologici: inquadramento, determinanti e prospettive di riorganizzazione sanitaria", Sanità. Il Sole 24 ore, 22 November 2021

Il sistema pubblico-privato alla prova del Covid-19

RICCI, A., R. TARRICONE, "Il sistema pubblico-privato alla prova del Covid-19", lavoce.info, 6 March 2020

Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza

ARMENI, P., L. FENECH, A. FURNARI, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, "Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza", Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November 2016

Articles in Scholarly Journals

Quale contributo dagli operatori privati

PRETI, L. M., A. RICCI, "Quale contributo dagli operatori privati", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 32-36

How to identify the drivers of patient inter-regional mobility in beveridgean systems? Critical review and assessment matrix for policy design & managerial interventions

RICCI, A., E. BARZAN, F. LONGO, "How to identify the drivers of patient inter-regional mobility in beveridgean systems? Critical review and assessment matrix for policy design & managerial interventions", Health Services Management Research, October 2020

La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?

BORGONOVI, E., A. FURNARI, A. RICCI, "La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?", Mecosan, 2020, no. 114, pp. 89-105

Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità

FURNARI, A., G. CALLEA, M. CAVAZZA, L. FERRARA, F. LECCI, F. LONGO, A. RICCI, V. TOZZI, R. TARRICONE, "Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità",

Profilo, risorse e attività del Responsabile Anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze e riflessioni da una survey nazionale

RICCI, A., F. , M. AMATUCCI, "Profilo, risorse e attività del Responsabile Anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze e riflessioni da una survey nazionale", Azienda Pubblica, 2018, vol. 2, pp. 189-212

PPPs in health and social services: a performance measurement perspective

CAPPELLARO, G., A. RICCI, "PPPs in health and social services: a performance measurement perspective", Public Money & Management, 2017, vol. 37, no. 6, pp. 417-424

La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale

ARMENI, P., C. CARBONE, L. FENECH, F. LONGO, F. PETRACCA, A. RICCI, S. SOMMARIVA, "La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale", Economia & Management, 2016, no. 3, pp. 56-61

Attrarre capitali per i sistemi di offerta di servizi sanitari

LONGO, F., A. RICCI, "Attrarre capitali per i sistemi di offerta di servizi sanitari", Mecosan, 2016, vol. 99, pp. 117-124

Practice-Oriented Books

La sanità che verrà

NUCCI, P., A. RICCI - "La sanità che verrà" - 2021, Edizioni Piemme, Italy

Articles upon Request/Invitation

Governare la domanda di servizi sanitari e sociosanitari in Italia: inquadramento e prospettive

RICCI, A., "Governare la domanda di servizi sanitari e sociosanitari in Italia: inquadramento e prospettive", MEDIC - Metodologia Didattica ed Innovazione Clinica, 2018, vol. 26, no. 2, pp. 56-60