

# Silvia Rota

Associate Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Public Management

**Teaching Domains:** Financial Accounting, Performance Management,  
Government Reform

**[silvia.rota@unibocconi.it](mailto:silvia.rota@unibocconi.it)**

---

## Biography

Silvia Rota è Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi, Silvia è Direttrice dell'Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche (EMMAP), del Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche (MAP) e del Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche Avanzato (MAP Advanced). E' stata Direttrice di numerosi programmi formativi custom e open market rivolti al middle management e al management apicale delle istituzioni pubbliche. In particolare, i suddetti progetti hanno riguardato lo sviluppo di competenze di public management e di pratiche di cambiamento e innovazione manageriale nell'ambito dei sistemi contabili e di performance management.

Le sue ricerche si concentrano sui processi di programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche e delle aziende di servizi pubblici: sistemi contabili, budgeting e rendicontazione; uso dei sistemi di misurazione e valutazione della performance nei processi decisionali; impatti delle recenti riforme (armonizzazione contabile, performance management, gestione associata dei servizi locali) sulle organizzazioni pubbliche. Ha declinato questi temi specialmente nelle pubbliche amministrazioni locali e centrali (ministeri) e, più recentemente, nelle Regioni e aziende sanitarie.

Autrice di saggi e articoli che riguardano le attività di ricerca da lei sviluppate. I suoi lavori sono pubblicati su journal nazionali e internazionali quali Azienda Pubblica, International Review of Administrative Sciences, Critical Perspectives on Accounting e Osservatori di ricerca come OCAP e OASI di SDA Bocconi School of Management. Partecipa a network nazionali e internazionali come the Academy of Management (AOM), the European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), the International Research Society for Public Management (IRSPM), the Comparative International Government Accounting Research Network (CIGAR).

Ha conseguito la Laurea magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali nel 2008 presso l'Università Bocconi e un Dottorato in Marketing Strategico ed Economia Aziendale nel 2016 presso l'Università degli Studi di Bergamo. Coniugata con una figlia, pratica gli sport motoristici.

---

## Other

### **Measuring what doesn't happen: The true value of prevention - Misurare ciò che non accade: il vero valore della prevenzione**

ROTA, S., E. TRINCHERO, F. GABRIELLI, "Measuring what doesn't happen: The true value of prevention - Misurare ciò che non accade: il vero valore della prevenzione", SDA Bocconi Insight, 24 November 2025

### **Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA**

FOSTI, G., F. LONGO, L. MICACCHI, E. NOTARNICOLA, E. PEROBELLI, S. ROTA, R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA", SDA Bocconi, 2021

### **Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto**

ROTA, S., R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto", L'Ingegnere Italiano, 2020, vol. 378, pp. 98-101

---

## Research Monographs

### **Un supporto alla governance pubblica: Performance e accountability delle società partecipate**

PREITE, D., C. FALIVENA, S. ROTA - "Un supporto alla governance pubblica: Performance e accountability delle società partecipate" - 2024, Egea, Milano, Italy

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

### **La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

### **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea,

chap. 3, pp. 83-144, 2023

### **Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo**

ROTA, S., R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 173-195, 2022

### **Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica**

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 205-232, 2022

### **Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni**

ROTA, S., R. SAPORITO, G. GIACOMELLI, A. M. HIEDEMANN, "Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni" in Manager del Futuro., E. Baglieri (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 219-240, 2022

### **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

ARMENI, P., L. BORSOI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 93-150, 2022

### **Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, L. MICACCHI, "Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership" in Conoscere per gestire il rischio in sanità., A. Firenze (Ed.), SEU Società Editrice Universo, 2021

### **Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?**

BARZAN, E., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 491-526, 2019

### **Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?**

ROTA, S., E. GUARINI, "Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-73, 2019

### **La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali**

BARZAN, E., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 321-355, 2018

### **Casi di contabilità economico-patrimoniale**

BARBERA, C., S. ROTA, "Casi di contabilità economico-patrimoniale" in Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (Eds.), Maggioli Editore, 2015

#### **Casi di contabilità finanziaria**

BARBERA, C., S. ROTA, "Casi di contabilità finanziaria" in Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (Eds.), Maggioli Editore, 2015

#### **Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale**

SICILIA, M., S. ROTA, "Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale" in White Paper OCAP2/2011 - Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi., M.Liguori, M.Macciò, S.Rota, M.Sicilia, A.Turrini, G.Valotti (Eds.), Egea, pp. 13-41, 2011

#### **Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42**

PREITE, D., S. ROTA, P. SPANO, "Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42" in L'attuazione del federalismo fiscale., F.Pezzani, D.Preite (Eds.), Egea, pp. 1-44, 2011

#### **Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte**

PREITE, D., S. ROTA, P. SPANO, "Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte" in L'attuazione del federalismo fiscale., F.Pezzani, D.Preite (Eds.), Egea, pp. 45-80, 2011

---

## **Articles in Scholarly Journals**

#### **Local government amalgamations: state of the art and new ways forward**

GALIZZI, G., S. ROTA, M. SICILIA, "Local government amalgamations: state of the art and new ways forward", Public Management Review, 2023, vol. 25, no. 12, pp. 2428–2450

#### **Misurare per migliorare le performance nella PA italiana**

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Misurare per migliorare le performance nella PA italiana", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 106-111

#### **Donne e PA un caso di successo a metà**

SAPORITO, R., S. ROTA, E. TRINCHERO, "Donne e PA un caso di successo a metà", Economia & Management, 2021, no. 4, pp. 32-38

#### **Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura**

ROTA, S., M. SICILIA, G. GALIZZI, "Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura", Azienda Pubblica, 2017, vol. 2017, no. 3, pp. 231-255

#### **Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria**

ROTA, S., N. HYNDMAN, M. LIGUORI, R. MEYER, T. POLZER, J. SEIWALD, I. STECCOLINI, "Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria", Public Management Review, 2017, vol. 20, no. 9, pp. 1374-1399

## **Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting**

ROTA, S., M. LIGUORI, I. STECCOLINI, "Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting", *International Review of Administrative Sciences*, 2017, vol. 84, no. 2, pp. 308-333

## **The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences**

HYNDMAN, N., M. LIGUORI, R. MEYER, T. POLZER, S. ROTA, J. SEIWALD, "The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences", *Critical Perspectives on Accounting*, 2014, vol. 25, no. 4-5, pp. 388-408

## **Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano**

LIGUORI, M., S. ROTA, I. STECCOLINI, "Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano", *Azienda Pubblica*, 2014, no. 1, pp. 15-37

---

## **Proceedings/Presentations**

### **Migliorare la capacità di riscossione per creare di valore pubblico: leve ed evidenze dagli enti locali**

FALIVENA, C., T. VINCI, S. ROTA, "Migliorare la capacità di riscossione per creare di valore pubblico: leve ed evidenze dagli enti locali" in *AIDEA 2023 - XL Convegno Nazionale* - October 5-6, 2023, Salerno, Italy

### **A framework to map current state and future avenues for Public Sector Accounting Education: evidence from Italy**

FALIVENA, C., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, A. CORSI, "A framework to map current state and future avenues for Public Sector Accounting Education: evidence from Italy" in *CIGAR Workshop*, 21-23 September, 2022, Berlin, Germany

### **Managing the unexpected in the public sector organizations: state of the art and new ways forward**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, "Managing the unexpected in the public sector organizations: state of the art and new ways forward" in *PMRC 2021: Public Management Research Conference*, 23-26 June, 2021, Honolulu, HI, United States of America

### **Public sector leadership in managing the unexpected**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, "Public sector leadership in managing the unexpected" in *Divergence and Convergence of Public Sector Leadership Across Context and Cultures Symposium* - 79th Annual Meeting of the Academy of Management, August 9-13, 2019, Boston, MA, United States of America

### **Local government amalgamations: state of the art and new ways forward**

ROTA, S., M. SICILIA, G. GALIZZI, "Local government amalgamations: state of the art and new ways forward" in *XXII IRSPM Annual Conference* - April 11-13, 2018, Edinburgh, Great Britain

## **Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate**

ROTA, S., P. ELIA, R. SAPORITO, "Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate" in VII Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica - 25-27 Maggio, 2016, Palermo, Italy

## **Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione**

MACCIÒ, L., S. ROTA, M. SICILIA, "Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione" in V Workshop Nazionale Azienda Pubblica - 7-8 Giugno, 2012, Sassari, Italy

---

## **Cases in International Case Collections**

### **Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, M. BARBIERI, G. VALOTTI - "Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy" - 2021, The Case Centre, Great Britain

### **Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force**

SAPORITO, R., E. TRINCHERO, S. ROTA - "Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force" - 2020, The Case Centre, Great Britain

---

## **Edited Books**

### **Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche. II Edizione**

ROTA, S., M. SICILIA, I. STECCOLINI (Eds.), "Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche. II Edizione" - 2015, Maggioli Editore, Italy

### **Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche**

ROTA, S., M. SICILIA, I. STECCOLINI (Eds.), "Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche" - 2012, Maggioli Editore, Italy

### **OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi**

LIGUORI, M., M. MACCIÒ, S. ROTA, M. SICILIA, A. TURRINI, G. VALOTTI (Eds.), "OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi" - 2011, Egea, Milano, Italy