

# Silvia Rota

Associate Professor of Practice



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Public Management

**Teaching Domains:** Financial Accounting, Performance Management, Government Reform

[silvia.rota@unibocconi.it](mailto:silvia.rota@unibocconi.it)

---

## Other

**Measuring what doesn't happen: The true value of prevention - Misurare ciò che non accade: il vero valore della prevenzione**

ROTA, S., E. TRINCHERO, F. GABRIELLI, "Measuring what doesn't happen: The true value of prevention - Misurare ciò che non accade: il vero valore della prevenzione", SDA Bocconi Insight, 24 November 2025

**Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA**

FOSTI, G., F. LONGO, L. MICACCHI, E. NOTARNICOLA, E. PEROBELLI, S. ROTA, R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA", SDA Bocconi, 2021

**Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto**

ROTA, S., R. SAPORITO, E. TRINCHERO, "Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto", L'Ingegnere Italiano, 2020, vol. 378, pp. 98-101

---

## Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

**La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

FURNARI, A., E. NOTARNICOLA, G. PURITANI, A. RICCI, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, 2025

**La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 97-155, 2024

### **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

BORSOI, L., G. CINELLI, A. FURNARI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 83-144, 2023

### **Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo**

ROTA, S., R. SAPORITO, E. TRINCERO, "Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 7, pp. 173-195, 2022

### **Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica**

GIACOMELLI, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica" in Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione., G. Valotti (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 205-232, 2022

### **Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni**

ROTA, S., R. SAPORITO, G. GIACOMELLI, A. M. HIEDEMANN, "Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni" in Manager del Futuro., E. Baglieri (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 219-240, 2022

### **La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale**

ARMENI, P., L. BORSOI, E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 3, pp. 93-150, 2022

### **Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership**

TRINCERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, L. MICACCCHI, "Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership" in Conoscere per gestire il rischio in sanità., A. Firenze (Ed.), SEU Società Editrice Universo, 2021

### **Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?**

BARZAN, E., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 491-526, 2019

### **Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?**

ROTA, S., E. GUARINI, "Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?" in Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP., Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds.), Egea, chap. 3, pp. 53-73, 2019

## **La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali**

BARZAN, E., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, "La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali" in Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, pp. 321-355, 2018

### **Casi di contabilità economico-patrimoniale**

BARBERA, C., S. ROTA, "Casi di contabilità economico-patrimoniale" in Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (Eds.), Maggioli Editore, 2015

### **Casi di contabilità finanziaria**

BARBERA, C., S. ROTA, "Casi di contabilità finanziaria" in Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini (Eds.), Maggioli Editore, 2015

### **Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale**

SICILIA, M., S. ROTA, "Il profilo del parlamentare italiano: un'analisi longitudinale" in White Paper OCAP2/2011 - Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi., M.Liguori, M.Macciò, S.Rota, M.Sicilia, A.Turrini, G.Valotti (Eds.), Egea, pp. 13-41, 2011

### **Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42**

PREITE, D., S. ROTA, P. SPANO, "Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42" in L'attuazione del federalismo fiscale., F.Pezzani, D.Preite (Eds.), Egea, pp. 1-44, 2011

### **Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte**

PREITE, D., S. ROTA, P. SPANO, "Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte" in L'attuazione del federalismo fiscale., F.Pezzani, D.Preite (Eds.), Egea, pp. 45-80, 2011

---

## **Research Monographs**

### **Un supporto alla governance pubblica: Performance e accountability delle società partecipate**

PREITE, D., C. FALIVENA, S. ROTA - "Un supporto alla governance pubblica: Performance e accountability delle società partecipate" - 2024, Egea, Milano, Italy

---

## **Articles in Scholarly Journals**

### **Local government amalgamations: state of the art and new ways forward**

GALIZZI, G., S. ROTA, M. SICILIA, "Local government amalgamations: state of the art and new ways forward", Public Management Review, 2023, vol. 25, no. 12, pp. 2428–2450

### **Misurare per migliorare le performance nella PA italiana**

GIACOMElli, G., S. ROTA, G. VALOTTI, "Misurare per migliorare le performance nella PA italiana", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 106-111

### **Donne e PA un caso di successo a metà**

SAPORITO, R., S. ROTA, E. TRINCERO, "Donne e PA un caso di successo a metà", *Economia & Management*, 2021, no. 4, pp. 32-38

### **Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura**

ROTA, S., M. SICILIA, G. GALIZZI, "Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura", *Azienda Pubblica*, 2017, vol. 2017, no. 3, pp. 231-255

### **Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria**

ROTA, S., N. HYNDMAN, M. LIGUORI, R. MEYER, T. POLZER, J. SEIWALD, I. STECCOLINI, "Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria", *Public Management Review*, 2017, vol. 20, no. 9, pp. 1374-1399

### **Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting**

ROTA, S., M. LIGUORI, I. STECCOLINI, "Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting", *International Review of Administrative Sciences*, 2017, vol. 84, no. 2, pp. 308-333

### **The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences**

HYNDMAN, N., M. LIGUORI, R. MEYER, T. POLZER, S. ROTA, J. SEIWALD, "The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences", *Critical Perspectives on Accounting*, 2014, vol. 25, no. 4-5, pp. 388-408

### **Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano**

LIGUORI, M., S. ROTA, I. STECCOLINI, "Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano", *Azienda Pubblica*, 2014, no. 1, pp. 15-37

---

## **Proceedings/Presentations**

### **Migliorare la capacità di riscossione per creare di valore pubblico: leve ed evidenze dagli enti locali**

FALIVENA, C., T. VINCI, S. ROTA, "Migliorare la capacità di riscossione per creare di valore pubblico: leve ed evidenze dagli enti locali" in AIDEA 2023 - XL Convegno Nazionale - October 5-6, 2023, Salerno, Italy

### **A framework to map current state and future avenues for Public Sector Accounting Education: evidence from Italy**

FALIVENA, C., E. NOTARNICOLA, S. ROTA, A. CORSI, "A framework to map current state and future avenues for Public Sector Accounting Education: evidence from Italy" in CIGAR Workshop, 21-23 September, 2022,

Berlin, Germany

### **Managing the unexpected in the public sector organizations: state of the art and new ways forward**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, "Managing the unexpected in the public sector organizations: state of the art and new ways forward" in PMRC 2021: Public Management Research Conference, 23-26 June, 2021, Honolulu, HI, United States of America

### **Public sector leadership in managing the unexpected**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, "Public sector leadership in managing the unexpected" in Divergence and Convergence of Public Sector Leadership Across Context and Cultures Symposium - 79th Annual Meeting of the Academy of Management, August 9-13, 2019, Boston, MA, United States of America

### **Local government amalgamations: state of the art and new ways forward**

ROTA, S., M. SICILIA, G. GALIZZI, "Local government amalgamations: state of the art and new ways forward" in XXII IRSPM Annual Conference - April 11-13, 2018, Edinburgh, Great Britain

### **Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate**

ROTA, S., P. ELIA, R. SAPORITO, "Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate" in VII Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica - 25-27 Maggio, 2016, Palermo, Italy

### **Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione**

MACCIÒ, L., S. ROTA, M. SICILIA, "Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione" in V Workshop Nazionale Azienda Pubblica - 7-8 Giugno, 2012, Sassari, Italy

---

## **Cases in International Case Collections**

### **Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

TRINCHERO, E., S. ROTA, R. SAPORITO, M. BARBIERI, G. VALOTTI - "Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy" - 2021, The Case Centre, Great Britain

### **Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force**

SAPORITO, R., E. TRINCHERO, S. ROTA - "Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force" - 2020, The Case Centre, Great Britain

---

## **Edited Books**

**Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche. II Edizione**

ROTA, S., M. SICILIA, I. STECCOLINI (Eds.), "Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche. II Edizione" - 2015, Maggioli Editore, Italy

**Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche**

ROTA, S., M. SICILIA, I. STECCOLINI (Eds.), "Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche" - 2012, Maggioli Editore, Italy

**OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi**

LIGUORI, M., M. MACCIÒ, S. ROTA, M. SICILIA, A. TURRINI, G. VALOTTI (Eds.), "OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi" - 2011, Egea, Milano, Italy