

# Michele Rutigliano

Fellow



**Knowledge Group:** Finance

**Research Domains:** Corporate Banking

**Teaching Domains:** Corporate Valuation, Financial Statement Analysis, Financial Institutions, M&A

[michele.rutigliano@sdabocconi.it](mailto:michele.rutigliano@sdabocconi.it)

---

## Biography

Michele Rutigliano è Fellow di Corporate Banking di SDA Bocconi School of Management, già Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari presso l'Università di Verona e docente di Finanza aziendale e Corporate valuation.

Ha coordinato e svolto attività di docenza in numerosi corsi executive per primarie realtà finanziarie quali Intesa San Paolo, Unicredit, BNL. Ha inoltre coordinato numerosi corsi a catalogo sul bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari. E' stato Visiting assistant professor, Department of Finance, Wharton School of the University of Pennsylvania - USA. E' inoltre Dottore commercialista e Revisore legale e membro di Consigli di amministrazione e di Collegi sindacali di società quotate e non quotate, industriali, finanziarie, assicurative. Svolge attività di consulenza giudiziaria in ambito civile e penale, per il Tribunale e di parte.

La sua ricerca si focalizza principalmente sul bilancio delle banche e la sua analisi, la valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari, la valutazione delle aziende e di diritti di proprietà industriale, le operazioni di M&A.

Michele è laureato in Economia Aziendale all'Università Bocconi dove ha frequentato il Corso di perfezionamento in Diritto Tributario dell'Impresa.

---

## Articles in Scholarly Journals

**Misurare in banca redditività e creazione di valore con RACE, RORAC, EVA. Osservazioni critiche**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Misurare in banca redditività e creazione di valore con RACE, RORAC, EVA. Osservazioni critiche", Amministrazione e Finanza, 2025, no. 3, pp. 68-74

## **Il Dividend Discount Model non è quello che sembra**

FACCINCANI, L., M. RUTIGLIANO, "Il Dividend Discount Model non è quello che sembra", Amministrazione e Finanza, 2024, no. 10, pp. 56-61

## **Imposta straordinaria sugli "extraprofitti" delle banche: analisi degli impatti**

FACCINCANI, L., M. RUTIGLIANO, "Imposta straordinaria sugli "extraprofitti" delle banche: analisi degli impatti", Amministrazione e Finanza, 2024, no. 2, pp. 69-76

## **Note critiche sull'utilizzo del Cost-Income Ratio come indicatore dell'efficienza operativa delle banche**

FACCINCANI, L., M. RUTIGLIANO, "Note critiche sull'utilizzo del Cost-Income Ratio come indicatore dell'efficienza operativa delle banche", Rivista Bancaria - Minerva Bancaria, 2024, no. 5/6, pp. 139-174

## **Management e board: una relazione cruciale nelle operazioni M&A**

RUTIGLIANO, M., "Management e board: una relazione cruciale nelle operazioni M&A", Economia & Management, 2023, no. 1, pp. 81-85

## **Buyback e remunerazione degli azionisti. Illusione e realtà**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Buyback e remunerazione degli azionisti. Illusione e realtà", Amministrazione e Finanza, 2023, no. 3, pp. 1-5

## **Mrel e funding delle banche italiane significative: attese e qualche preoccupazione**

FACCINCANI, L., M. RUTIGLIANO, "Mrel e funding delle banche italiane significative: attese e qualche preoccupazione", Bancaria, 2023, no. 7-8, pp. 45-60

## **Rischio di tasso d'interesse sul portafoglio titoli: tra regole contabili e limiti di disclosure**

FACCINCANI, L., M. RUTIGLIANO, "Rischio di tasso d'interesse sul portafoglio titoli: tra regole contabili e limiti di disclosure", Bancaria, 2023, no. 12, pp. 46-61

## **Valutare marchi o brand nei bilanci delle banche. La "circolarità" dei valori stimati**

FACCINCANI, L., M. RUTIGLIANO, "Valutare marchi o brand nei bilanci delle banche. La "circolarità" dei valori stimati", Amministrazione e Finanza, 2023, no. 10, pp. 59-64

## **Il buyback di azioni proprie. Obiettivi ed evidenze dall'operatività delle principali società quotate italiane**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Il buyback di azioni proprie. Obiettivi ed evidenze dall'operatività delle principali società quotate italiane", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2022, no. 4, pp. 611-626

## **Brand e marchi nel bilancio delle banche. Distinti intangibili o avviamento?**

RUTIGLIANO, M., "Brand e marchi nel bilancio delle banche. Distinti intangibili o avviamento?", Strumenti Finanziari e Fiscalità, 2021, no. 51, pp. 15-32

## **Congruità del rapporto di cambio, condivisione dei benefici attesi dalla fusione e informativa agli azionisti**

RUTIGLIANO, M., "Congruità del rapporto di cambio, condivisione dei benefici attesi dalla fusione e informativa agli azionisti", Amministrazione e Finanza, 2021, no. 3, pp. 50-58

## **IAS 36. Grossing up del WACC post-tax e ruolo del Risk management per la valutazione dei rischi specifici**

RUTIGLIANO, M., "IAS 36. Grossing up del WACC post-tax e ruolo del Risk management per la valutazione dei rischi specifici", Amministrazione e Finanza, 2021, no. 5, pp. 49-56

## **Scissione parziale non proporzionale con opzione asimmetrica: analisi del caso MPS-AMCO**

RUTIGLIANO, M., "Scissione parziale non proporzionale con opzione asimmetrica: analisi del caso MPS-AMCO", Amministrazione e Finanza, 2021, no. 1, pp. 65-76

## **Sinergie nelle operazioni di M&A. Impairment test e informativa di bilancio**

RUTIGLIANO, M., "Sinergie nelle operazioni di M&A. Impairment test e informativa di bilancio", Amministrazione e Finanza, 2021, no. 11, pp. 49-56

## **Sinergie nelle operazioni di M&A. Previsione, condivisione, rendicontazione**

RUTIGLIANO, M., "Sinergie nelle operazioni di M&A. Previsione, condivisione, rendicontazione", Amministrazione e Finanza, 2021, no. 10, pp. 61-70

## **Dissoì Lógoi, informativa al mercato e interessi degli azionisti. Il caso dell'OPAS di Intesa San Paolo su UBI Banca**

RUTIGLIANO, M., "Dissoì Lógoi, informativa al mercato e interessi degli azionisti. Il caso dell'OPAS di Intesa San Paolo su UBI Banca", Strumenti Finanziari e Fiscalità, 2020, no. 49, pp. 15-40

## **Valutazione d'azienda e CAPM: le criticità nella applicazioni professionali**

RUTIGLIANO, M., "Valutazione d'azienda e CAPM: le criticità nella applicazioni professionali", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2020, vol. 71, no. 4, pp. 549-561

## **Il trattamento contabile di repo strutturati a lungo termine e il c.d. caso Alexandria della Banca Monte dei Paschi di Siena**

RUTIGLIANO, M., "Il trattamento contabile di repo strutturati a lungo termine e il c.d. caso Alexandria della Banca Monte dei Paschi di Siena", Strumenti Finanziari e Fiscalità, 2018, no. 37, pp. 89-107

## **Brevi note per riconoscere, "si spera definitivamente", l'assenza di anatocismo nel mutuo con piano di ammortamento "alla francese"**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Brevi note per riconoscere, "si spera definitivamente", l'assenza di anatocismo nel mutuo con piano di ammortamento "alla francese"", Banche e Banchieri, 2017, no. 3, pp. 333-343

## **Interessi anatocistici e prescrizione dell'azione di ripetizione: una prospettiva di analisi tecnico-bancaria**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Interessi anatocistici e prescrizione dell'azione di ripetizione: una prospettiva di analisi tecnico-bancaria", Banche e Banchieri, 2016, no. 1, pp. 20-34

## **Attività contraffattoria e stima del danno emergente**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Attività contraffattoria e stima del danno emergente", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2014, vol. 65, no. 2, pp. 325-336

**La stima del danno nelle azioni di responsabilità per illegittima prosecuzione dell'attività sociale in seguito alla perdita del capitale: una diversa proposta metodologica**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "La stima del danno nelle azioni di responsabilità per illegittima prosecuzione dell'attività sociale in seguito alla perdita del capitale: una diversa proposta metodologica", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2013, vol. 64, no. 3, pp. 663-674

**Le commissioni implicite nelle controversie in tema di operatività in derivati**

RUTIGLIANO, M., "Le commissioni implicite nelle controversie in tema di operatività in derivati", Banche e Banchieri, 2012, no. 2, pp. 173-185

**Project finance nel partenariato pubblico-privato e valutazione del piano economico-finanziario**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Project finance nel partenariato pubblico-privato e valutazione del piano economico-finanziario", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2012, vol. 1/2012, no. 1, pp. 127-148

**Risarcimento del danno per lucro cessante e restituzione dei profitti dell'autore della violazione di diritti di proprietà industriale**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "Risarcimento del danno per lucro cessante e restituzione dei profitti dell'autore della violazione di diritti di proprietà industriale", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2012, vol. 4/2012, no. 4, pp. 833-854

**Eccessivo squilibrio e ragionevolezza del conferimento nella disciplina dell'art. 2467 c.c. :la prospettiva della finanza d'azienda**

RUTIGLIANO, M., "Eccessivo squilibrio e ragionevolezza del conferimento nella disciplina dell'art. 2467 c.c. :la prospettiva della finanza d'azienda", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2011, vol. 1/2011, no. 1, pp. 119-128

**Il recesso del fideiussore nell'apertura di credito in conto corrente senza predeterminazione di durata: il garante rimane obbligato sine die?**

RUTIGLIANO, M., "Il recesso del fideiussore nell'apertura di credito in conto corrente senza predeterminazione di durata: il garante rimane obbligato sine die?", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2011, vol. 3/2011, no. 3, pp. 605-614

**La stima del congruo canone nell'affitto di azienda: una diversa prospettiva di analisi**

RUTIGLIANO, M., L. FACCINCANI, "La stima del congruo canone nell'affitto di azienda: una diversa prospettiva di analisi", Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2011, no. 9-10, pp. 498-510

**Valore d'uso e impairment test sull'avviamento nel bilancio delle banche, tra discrezionalità valutativa e incertezze metodologiche**

RUTIGLIANO, M., "Valore d'uso e impairment test sull'avviamento nel bilancio delle banche, tra discrezionalità valutativa e incertezze metodologiche", Banche e Banchieri, 2011, vol. 38, no. 4, pp. 277-293

**La 'conversione' dei crediti delle banche in capitale di rischio**

RUTIGLIANO, M., "La 'conversione' dei crediti delle banche in capitale di rischio", Banche e Banchieri, 2010, vol. 37, no. 2, pp. 93-103

## **Equilibrio economico e finanziario di impresa, piani di risanamento e accordi di ristrutturazione dei debiti, ruolo della banca**

RUTIGLIANO, M., "Equilibrio economico e finanziario di impresa, piani di risanamento e accordi di ristrutturazione dei debiti, ruolo della banca", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2010, vol. 61, no. 1, pp. 133-149

## **Valutazione della proprietà industriale, costo del capitale e merito di credito**

RUTIGLIANO, M., "Valutazione della proprietà industriale, costo del capitale e merito di credito", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2010, vol. 61, no. 3, pp. 545-563

## **Equilibri tecnico-finanziari nell'aumento di capitale per conferimenti in natura, parere preventivo del collegio sindacale (o della società di revisione) e controllo successivo delle valutazioni peritali**

RUTIGLIANO, M., "Equilibri tecnico-finanziari nell'aumento di capitale per conferimenti in natura, parere preventivo del collegio sindacale (o della società di revisione) e controllo successivo delle valutazioni peritali", Rivista dei Dottori Commercialisti, 2001, vol. 52, no. 5, pp. 643-658

## **Euro, cambi e reddito d'impresa**

RUTIGLIANO, M., "Euro, cambi e reddito d'impresa", Amministrazione e Finanza, 1998, no. 4, pp. 9-14

## **La revocatoria fallimentare delle rimesse in conto corrente bancario: nuove ipotesi e riflessioni secondo una prospettiva di analisi aziendale**

RUTIGLIANO, M., "La revocatoria fallimentare delle rimesse in conto corrente bancario: nuove ipotesi e riflessioni secondo una prospettiva di analisi aziendale", Il Risparmio, 1998, vol. 46, no. 4/5, pp. 681-729

## **Teoria e prassi della valutazione dei crediti nei bilanci bancari. Gli approcci tradizionali, gli orientamenti innovativi, alcuni profili controversi**

RUTIGLIANO, M., C. SOMMARIVA, "Teoria e prassi della valutazione dei crediti nei bilanci bancari. Gli approcci tradizionali, gli orientamenti innovativi, alcuni profili controversi", Banche e Banchieri, 1998, vol. 25, no. 4, pp. 351-375

## **Aspetti della diversificazione dei portafogli di attività/passività nelle società di leasing**

RUTIGLIANO, M., C. MOSCARDI, "Aspetti della diversificazione dei portafogli di attività/passività nelle società di leasing", Banche e Banchieri, 1997, vol. 24, no. 1, pp. 8-14

## **Le partecipazioni nei bilanci bancari: note critiche per una rilettura dei criteri di valutazione**

RUTIGLIANO, M., "Le partecipazioni nei bilanci bancari: note critiche per una rilettura dei criteri di valutazione", Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1997, vol. 97, no. 9/10, pp. 458-470

## **Le partecipazioni nei bilanci bancari : note sui criteri di valutazione**

RUTIGLIANO, M., "Le partecipazioni nei bilanci bancari : note sui criteri di valutazione", Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1997, vol. 97, no. 5/6, pp. 270-277

## **Rivalutazione dei crediti ristrutturati nei bilanci bancari, stima e rilevanza fiscale dell'"elemento dono", appunti in tema di disclosure sulla qualità del portafoglio prestiti**

RUTIGLIANO, M., "Rivalutazione dei crediti ristrutturati nei bilanci bancari, stima e rilevanza fiscale dell'"elemento dono", appunti in tema di disclosure sulla qualità del portafoglio prestiti", Rivista dei Dottori Commercialisti, 1997, vol. 48, no. 3, pp. 481-533

#### **La valutazione dei contratti derivati nel bilancio delle banche: temi di aggiornamento e analisi di casi**

RUTIGLIANO, M., "La valutazione dei contratti derivati nel bilancio delle banche: temi di aggiornamento e analisi di casi", Il Risparmio, 1997, vol. 45, no. 3, pp. 485-518

#### **Operatività in valuta e derivati nel bilancio delle banche: problemi fiscali**

RUTIGLIANO, M., "Operatività in valuta e derivati nel bilancio delle banche: problemi fiscali", Bancaria, 1995, vol. 51, no. 2, pp. 56-63

#### **L'operatività in valuta e su strumenti derivati valutari nel nuovo bilancio di esercizio delle banche - Analisi e proposte**

RUTIGLIANO, M., "L'operatività in valuta e su strumenti derivati valutari nel nuovo bilancio di esercizio delle banche - Analisi e proposte", Il Risparmio, 1995, vol. 43, no. 2, pp. 313-346

#### **La contabilità delle opzioni su tassi di interesse**

RUTIGLIANO, M., "La contabilità delle opzioni su tassi di interesse", Amministrazione e Finanza, 1994, vol. 9, no. 23, pp. 1436-1440

#### **Il rischio di cambio nella gestione valutaria delle banche**

RUTIGLIANO, M., "Il rischio di cambio nella gestione valutaria delle banche", Economia e Diritto del Terziario, 1994, vol. 6, no. 3 - Parte 1, pp. 1073-1132

#### **Rischio di cambio per l'impresa e giudizio di affidabilità dal punto di vista del finanziatore**

RUTIGLIANO, M., "Rischio di cambio per l'impresa e giudizio di affidabilità dal punto di vista del finanziatore", Il Risparmio, 1993, vol. 41, no. 2

#### **Riflessioni a proposito degli obblighi di garanzia per il venditore del premio dont**

RUTIGLIANO, M., "Riflessioni a proposito degli obblighi di garanzia per il venditore del premio dont", Il Risparmio, 1990, vol. 1

#### **Riflessioni in tema di valutazione di investimenti in presenza di inflazione**

RUTIGLIANO, M., "Riflessioni in tema di valutazione di investimenti in presenza di inflazione", Finanza, Marketing e Produzione, 1988, no. 2

#### **Aspetti tecnici dell'attività in cambi delle banche**

RUTIGLIANO, M., "Aspetti tecnici dell'attività in cambi delle banche", Il Risparmio, 1987, no. 2

---

## **Articles in national/international newspapers**

#### **Perchè le operazioni di buyback non remunerano davvero gli azionisti**

## Edited Books

### **Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "Temi di valutazione d'azienda. Letture e casi" - 2022, Egea, Milano, Italy

### **Il bilancio della banca e degli altri intermediari finanziari, II Edizione**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "Il bilancio della banca e degli altri intermediari finanziari, II Edizione" - 2020, Egea, Milano, Italy

### **La valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "La valutazione delle banche e degli altri intermediari finanziari" - 2018, Egea, Milano, Italy

### **Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "Il bilancio delle banche e degli altri intermediari finanziari" - 2016, Egea, Milano, Italy

### **L'analisi del bilancio delle banche. Rischi, misure di performance, adeguatezza patrimoniale**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "L'analisi del bilancio delle banche. Rischi, misure di performance, adeguatezza patrimoniale" - 2012, Egea, Milano, Italy

### **Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi" - 2011, Egea, Milano, Italy

### **Superare la crisi con i piani di risanamento e gli accordi di ristrutturazione dei debiti. Un primo bilancio**

RUTIGLIANO, M. (Ed.), "Superare la crisi con i piani di risanamento e gli accordi di ristrutturazione dei debiti. Un primo bilancio" - 2010, A.Giuffrè Editore S.p.A, Milano, Italy

---

## Research Notes or short Articles in Journals

### **Avanti adagio o indietro tutta? Il bilancio della banca e le scelte degli amministratori**

RUTIGLIANO, M., "Avanti adagio o indietro tutta? Il bilancio della banca e le scelte degli amministratori", *Economia & Management*, 2009, no. 4, pp. 50-52

---

## Research Monographs

### **Le operazioni bancarie**

ANDERLONI, L., P. FERRARI, R. RUOZI, M. RUTIGLIANO, E. PAVARANI, C. PONTIGGIA, M. PREDA - "Le operazioni bancarie" - 1997, Egea, Milano, Italy

**Il rischio di cambio nella banca e nell'impresa**

RUTIGLIANO, M. - "Il rischio di cambio nella banca e nell'impresa" - 1995, Egea, Milano, Italy

**I contratti derivati nel bilancio delle banche. Analisi e proposte**

RUTIGLIANO, M. - "I contratti derivati nel bilancio delle banche. Analisi e proposte" - 1995, Egea, Milano, Italy

**L'attività in cambi delle banche. Mercato, tecniche e risultati di gestione**

RUTIGLIANO, M. - "L'attività in cambi delle banche. Mercato, tecniche e risultati di gestione" - 1989, Egea, Milano, Italy

**La concorrenza nell'attività bancaria internazionale**

RUTIGLIANO, M. - "La concorrenza nell'attività bancaria internazionale" - 1980, A.Giuffrè Editore S.p.A, Milano, Italy