

# Paola Schwizer

Affiliate Professor



**Knowledge Group:** Finance

**Research Domains:** Audit & Risk Management

**Teaching Domains:** Risk Regulation, Internal Auditing, Risk Assessment & Management, Capital Adequacy, Compliance Management

[paola.schwizer@sdabocconi.it](mailto:paola.schwizer@sdabocconi.it)

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Expectations of bank automation: the influence of consumer cognitive schema**

CARRETTA, A., D. CUCINELLI, L. FATTOBENE, L. LEONELLI, P. SCHWIZER, "Expectations of bank automation: the influence of consumer cognitive schema", *International Journal of Bank Marketing*, 2025, vol. 43, no. 1, pp. 180-207

### **Reputational Damage of Bank Misconduct: The Role of Regulation and ESG Performance**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, M. G. SOANA, "Reputational Damage of Bank Misconduct: The Role of Regulation and ESG Performance", *Financial Review*, 2025, vol. 60, no. 4, pp. 1359-1387

### **Errors and misbehaviors in banking and finance: a systematic literature review and an integrative framework**

CARRETTA, A., L. FATTOBENE, E. A. GRAZIANO, P. SCHWIZER, "Errors and misbehaviors in banking and finance: a systematic literature review and an integrative framework", *Journal of Management and Governance*, 2024

### **Revising the Non-Financial Reporting Directive and the role of board of directors: a lost opportunity?**

COSMA, S., R. LEOPIZZI, L. NOBILE, P. SCHWIZER, "Revising the Non-Financial Reporting Directive and the role of board of directors: a lost opportunity?", *Journal of Applied Accounting Research*, 2022, vol. 23, no. 1, pp. 207-226

### **Brexit and the Banking Sector: The Stock Market Reaction of UK and European Banks**

CUCINELLI, D., P. SCHWIZER, G. M. SOANA, "Brexit and the Banking Sector: The Stock Market Reaction of UK and European Banks", *International Journal of Business and Management*, 2021, vol. 16, no. 4, pp. 27-47

### **Environmental attitude in the board. Who are the “green directors”? Evidences from Italy**

COSMA, S., P. SCHWIZER, L. NOBILE, R. LEOPIZZI, "Environmental attitude in the board. Who are the “green directors”? Evidences from Italy", *Business Strategy and the Environment*, 2021, vol. 30, no. 7, pp. 3360-3375

### **Sbagliando si impara: governare gli errori in banca nella prospettiva del conduct risk**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, "Sbagliando si impara: governare gli errori in banca nella prospettiva del conduct risk", *Bancaria*, 2021, no. 9, pp. 14-20

### **Banche e Sustainable Development Goals (SDGs): evidenze dall'Europa**

COSMA, S., A. VENTURELLI, V. BOSCIA, P. SCHWIZER, "Banche e Sustainable Development Goals (SDGs): evidenze dall'Europa", *Bancaria*, 2020, vol. 2

### **Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets**

CUCINELLI, D., V. FARINA, P. SCHWIZER, M. G. SOANA, "Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets", *International Journal of Business and Management*, 2020, vol. 15, no. 6, pp. 62-83

### **Sustainable Development and European Banks: A Non-Financial Disclosure Analysis**

COSMA, S., A. VENTURELLI, P. SCHWIZER, V. BOSCIA, "Sustainable Development and European Banks: A Non-Financial Disclosure Analysis", *Sustainability*, 2020, vol. 12, no. 15, pp. 6146

### **Assessing corporate governance quality: substance over form**

SCHWIZER, P., S. COSMA, G. MASTROLEO, "Assessing corporate governance quality: substance over form", *Journal of Management and Governance*, 2018, vol. 22, no. 2, pp. 457-493

### **Risk culture and banking supervision**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. FARINA, "Risk culture and banking supervision", *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 2016, vol. 25, no. 2, pp. 209-226

### **Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, V. FARINA, F. FIORDELISI, F. S. STENTELLA LOPES, "Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability", *Journal of Banking & Finance*, 2015, vol. 52, pp. 180-188

### **Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?**

DI BATTISTA, M. L., P. SCHWIZER, V. STEFANELLI, "Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?", *Bancaria*, 2014, vol. 4/2014, no. 4, pp. 40-56

### **Reputational losses and operational risk in banking**

FIORDELISI, F., M. G. SOANA, P. SCHWIZER, "Reputational losses and operational risk in banking", *European Journal of Finance*, 2014, vol. 20, no. 2, pp. 105-124

### **Managing compliance risk after Mifid**

MUSILE TANZI, P., G. GABBI, D. PREVIATI, P. SCHWIZER, "Managing compliance risk after Mifid", *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 2013, vol. 21, no. 1, pp. 51-68

### **The determinants of reputational risk in the banking sector**

FIORDELISI, F., M. G. SOANA, P. SCHWIZER, "The determinants of reputational risk in the banking sector", *Journal of Banking & Finance*, 2013, vol. 37, no. 5, pp. 1359-1371

### **I vantaggi della board diversity: un'analisi empirica sul mercato italiano**

SCHWIZER, P., M. G. SOANA, D. CUCINELLI, "I vantaggi della board diversity: un'analisi empirica sul mercato italiano", *Bancaria*, 2012, no. 3 - 2012, pp. 24-36

### **Boards at work: why and how induction and training could enhance directors' effectiveness in the boardroom**

SCHWIZER, P., R. CASIRAGHI, V. STEFANELLI, "Boards at work: why and how induction and training could enhance directors' effectiveness in the boardroom", *International Journal of Regulation and Governance*, 2011, vol. 11, no. 2, pp. 1-19

### **Cultural fit and post merger integration in banking M&As**

CARRETTA, A., V. FARINA, P. SCHWIZER, "Cultural fit and post merger integration in banking M&As", *Journal of Financial Transformation*, 2011, vol. 33, pp. 147-155

### **Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?**

SCHWIZER, P., R. CASIRAGHI, V. STEFANELLI, "Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?", *International Journal of Regulation and Governance*, 2011, vol. 11, no. 2, pp. 1-19

### **The impact of corporate governance press news on stock market returns**

CARRETTA, A., V. FARINA, D. MARTELLI, F. FIORDELISI, P. SCHWIZER, "The impact of corporate governance press news on stock market returns", *European Financial Management*, 2011, vol. 17, no. 1, pp. 100-119

### **Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID**

GABBI, G., P. MUSILE TANZI, D. PREVIATI, P. SCHWIZER, "Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID", *Journal of Financial Transformation*, 2010, vol. 30, pp. 49-56

### **The "day after" Basel 2: do regulators comply with banking culture?**

CARRETTA, A., V. FARINA, P. SCHWIZER, "The "day after" Basel 2: do regulators comply with banking culture?", *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 2010, vol. 18, no. 4, pp. 316-332

### **Rischio reputazionale e perdite operative. Un'analisi empirica sulle banche quotate**

SCHWIZER, P., M. G. SOANA, G. MAUCCI, D. RUSPANTINI, "Rischio reputazionale e perdite operative. Un'analisi empirica sulle banche quotate", *Bancaria*, 2010, vol. 11, pp. 27-48

### **Assessing effectiveness and compliance of banking boards**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, V. FARINA, "Assessing effectiveness and compliance of banking boards", *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 2010, vol. 18, no. 4, pp. 356-369

### **Dimension, Structure And Skill Mix In European Boards: Are They Converging Towards A Common Model Of Corporate Governance?**

SCHWIZER, P., V. FARINA, V. STEFANELLI, "Dimension, Structure And Skill Mix In European Boards: Are They Converging Towards A Common Model Of Corporate Governance?", *Corporate Ownership and Control*, 2010, vol. 8, no. 1, pp. 87-107

### **Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study**

GABBI, G., P. MUSILE TANZI, M. POLI, D. PREVIATI, P. SCHWIZER, "Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study", *Notizie di Politeia*, 2008, vol. 89, pp. 232-250

#### **Corporate governance e performance delle società quotate: il ruolo delle notizie diffuse dai media**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, M. G. SOANA, V. FARINA, F. FIORDELISI, D. MARTELLI, "Corporate governance e performance delle società quotate: il ruolo delle notizie diffuse dai media", *Banca Impresa Società*, 2008, vol. 3, pp. 359-388

#### **Creare valore nelle fusioni bancarie: i fattori di successo nell'integrazione**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, "Creare valore nelle fusioni bancarie: i fattori di successo nell'integrazione", *Bancaria*, 2007, vol. 11, pp. 18-31

#### **Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziare la fiducia nel territorio?**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. FARINA, "Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziare la fiducia nel territorio?", *Economia e Diritto del Terziario*, 2007, vol. 1, pp. 153-162

#### **Recenti tendenze in tema di corporate governance bancaria: il Comitato di Audit come integratore e complemento del sistema dei controlli interni**

SCHWIZER, P., D. CORRADO, "Recenti tendenze in tema di corporate governance bancaria: il Comitato di Audit come integratore e complemento del sistema dei controlli interni", *Notizie di Politeia*, 2004, vol. 1, pp. 32-57

#### **La vigilanza bancaria dopo i controlli interni: verso la consulenza regolamentare e il knowledge management**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, "La vigilanza bancaria dopo i controlli interni: verso la consulenza regolamentare e il knowledge management", *Bancaria*, 2004, vol. 2, pp. 19-28

---

## **Edited Books**

#### **Directors: La buona governance vista dai Ned**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, M. PIERDICCHI (Eds.), "Directors: La buona governance vista dai Ned" - 2022, Egea, Milano, Italy

#### **Risk Culture in Banking**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, F. FIORDELISI (Eds.), "Risk Culture in Banking" - 2017, Palgrave Macmillan

#### **Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA (Eds.), "Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani" - 2015, Bancaria Editrice, Italy

#### **Internal governance: nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche**

SCHWIZER, P. (Ed.), "Internal governance: nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche" - 2013, Egea, Milano, Italy

### **Cooperative Banking in Europe: Case Studies**

BOSCIA, V., A. CARRETTA, P. SCHWIZER (Eds.), "Cooperative Banking in Europe: Case Studies" - 2010, Palgrave Macmillan, Great Britain

### **Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione**

CASIRAGHI, R., G. NEGRI CLEMENTI, P. SCHWIZER (Eds.), "Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione" - 2009, Il Sole 24 Ore, Milano, Italy

### **Cooperative Banking: Innovations and Developments**

BOSCIA, V., A. CARRETTA, P. SCHWIZER (Eds.), "Cooperative Banking: Innovations and Developments" - 2009, Palgrave Macmillan, Great Britain

### **Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER (Eds.), "Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore" - 2008, Bancaria Editrice, Roma, Italy

### **Strategy and Organization of Corporate Banking**

DE LAURENTIS, G., S. CASELLI, S. MEREGALLI, P. SCHWIZER, O. YILDIRIM (Eds.), "Strategy and Organization of Corporate Banking" - 2005, Springer, Germany

### **Nuove frontiere dell'asset management e del risparmio gestito**

ANDERLONI, L., P. SCHWIZER, I. BASILE (Eds.), "Nuove frontiere dell'asset management e del risparmio gestito" - 2001, Bancaria Editrice, Roma, Italy

### **Nuove frontiere della tecnologia nel sistema finanziario**

ANDERLONI, L., P. SCHWIZER, I. BASILE (Eds.), "Nuove frontiere della tecnologia nel sistema finanziario" - 2001, Bancaria Editrice, Roma, Italy

### **Nuove frontiere delle concentrazioni e delle ristrutturazioni**

ANDERLONI, L., P. SCHWIZER, I. BASILE (Eds.), "Nuove frontiere delle concentrazioni e delle ristrutturazioni" - 2001, Bancaria Editrice, Roma, Italy

### **Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry**

ANDERLONI, L., P. SCHWIZER, I. BASILE (Eds.), "Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry" - 2001, Bancaria Editrice, Roma, Italy

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **Le competenze board-specific. Induction e formazione del CdA**

CARRETTA, A., M. PIERDICCHI, P. SCHWIZER, "Le competenze board-specific. Induction e formazione del CdA" in Directors. La buona governance vista dai Ned., Carretta A., Pierdicchi M., Schwizer P. (Eds.), Egea, pp.

### **Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, L. FATTOBENE, "Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective" in Mistakes, Errors and Failures across Cultures. Navigating Potentials., Vanderheiden E., Mayer C.H. (Eds.), Springer International Publishing, pp. 259-280, 2020

### **Gli indicatori ESG e l'analisi di sostenibilità**

SCHWIZER, P., M. G. SOANA, "Gli indicatori ESG e l'analisi di sostenibilità" in Analisi Finanziaria., Massimo Regalli, Maria Gaia Soana, Giulio Tagliavini (Eds.), McGraw-Hill Education, pp. 455-484, 2018

### **Risk Culture**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, "Risk Culture" in Risk Culture in Banking., Carretta Alessandro, Fiordelisi Franco, Schwizer Paola (Eds.), Palgrave Macmillan, chap. 2, pp. 11-30, 2017

### **Risk Culture in the Regulation and Supervision Framework**

CARRETTA, A., P. SCHWIZER, "Risk Culture in the Regulation and Supervision Framework" in Risk Culture in Banking., Alessandro Carretta, Franco Fiordelisi, Paola Schwizer (Eds.), Springer International Publishing, chap. 4, pp. 73-96, 2017

### **Can high quality independent directors reduce CEO overconfidence?**

SOANA, M. G., P. SCHWIZER, A. CARRETTA, "Can high quality independent directors reduce CEO overconfidence?" in European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 139-155, 2015

### **Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies**

DI BATTISTA, M. L., A. LIPPI, P. SCHWIZER, "Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies" in Reshaping Commercial Banking in Italy: New challenges from lending to governance., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 241-256, 2014

### **Regole, equilibri e sfide culturali nell'evoluzione della corporate governance della banca commerciale**

SCHWIZER, P., "Regole, equilibri e sfide culturali nell'evoluzione della corporate governance della banca commerciale" in La banca commerciale in Italia. Tradizione e innovazione., AA.VV. (Ed.), Bancaria Editrice, 2014

### **Banking union and supervisory styles: does one style fit all?**

CARRETTA, A., V. FARINA, F. FIORDELISI, P. SCHWIZER, "Banking union and supervisory styles: does one style fit all?" in Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza., Bracchi G., Masciandaro D. (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 239-250, 2013

### **L'evoluzione delle norme e delle best practice in materia di internal governance bancaria**

SCHWIZER, P., G. GABBI, "L'evoluzione delle norme e delle best practice in materia di internal governance bancaria" in Internal governance., P. Schwizer (Ed.), Egea, pp. 19-52, 2013

### **Governance e controlli interni**

SCHWIZER, P., V. STEFANELLI, "Governance e controlli interni" in Il credito cooperativo: storia, diritto, economia, organizzazione., A. Carretta (Ed.), Il Mulino, pp. 479-518, 2012

### **I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi?**

SCHWIZER, P., M. G. SOANA, M. F. SUTTER RÜDISSE, "I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi?" in La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati., Bracchi G., Masciandaro D. (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 121-136, 2012

### **La governance del rischio: quali lezioni apprese dalla crisi**

SCHWIZER, P., "La governance del rischio: quali lezioni apprese dalla crisi" in Il risk management negli istituti di Credito: come affrontare le sfide in scenari di incertezza., Franco Angeli, pp. 40-57, 2012

### **La stakeholder view nei modelli di corporate governance**

DI ANTONIO, M., P. SCHWIZER, "La stakeholder view nei modelli di corporate governance" in I sistemi di stakeholder management nelle banche Italiane., M. Di Antonio (Ed.), Bancaria Editrice, pp. 153-179, 2012

### **The advantages of board diversity: an empirical analysis of the italian market**

SCHWIZER, P., M. G. SOANA, D. CUCINELLI, "The advantages of board diversity: an empirical analysis of the italian market" in Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times., A. Carretta, G. Mattarocci (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, pp. 79-97, 2012

### **The relationship between corporate reputation and risk in financial intermediaries**

SOANA, M. G., P. SCHWIZER, "The relationship between corporate reputation and risk in financial intermediaries" in Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times., A. Carretta, G. Mattarocci (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, pp. 325-343, 2012

### **Too small to be compliant? Size and scale economies in the compliance cost structure of italian banks**

COSMA, S., G. SALVADORI, P. SCHWIZER, "Too small to be compliant? Size and scale economies in the compliance cost structure of italian banks" in Financial systems in troubled waters: information, strategies, and governance to enhance performances in risky times., A. Carretta, G. Mattarocci (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, pp. 219-240, 2012

### **Il valore della reputazione negli intermediari finanziari**

SOANA, M. G., P. SCHWIZER, "Il valore della reputazione negli intermediari finanziari" in L'Europa e oltre: banche e imprese nella nuova globalizzazione., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 357-379, 2011

### **Il posizionamento della funzione compliance nella struttura organizzativa**

SCHWIZER, P., V. STEFANELLI, "Il posizionamento della funzione compliance nella struttura organizzativa" in La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento., P. Musile Tanzi (Ed.), Bancaria Editrice, pp. 41-71, 2010

### **La funzione compliance dal punto di vista organizzativo: il quadro di riferimento**



PREVIATI, D., P. SCHWIZER, "La funzione compliance dal punto di vista organizzativo: il quadro di riferimento" in La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento., P. Musile Tanzi (Ed.), Bancaria Editrice, pp. 25-27, 2010

### **Rebuilding trust in the financial market: compliance and effectiveness issues for banking boards**

CARRETTA, A., V. FARINA, P. SCHWIZER, "Rebuilding trust in the financial market: compliance and effectiveness issues for banking boards" in Le banche italiane sono speciali? Nuovi equilibri tra finanza, imprese e Stato. XV Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano. Fondazione Rosselli., D.Masciandaro, G.Bracchi (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 299-315, 2010

### **La cultura aziendale nelle banche: implicazioni strategiche, gestionali e regolamentari**

CARRETTA, A., V. FARINA, P. SCHWIZER, "La cultura aziendale nelle banche: implicazioni strategiche, gestionali e regolamentari" in Le risorse immateriali nell'economia dell'aziende. I. Profili di management., Marchi L., Marasca S. (Eds.), Il Mulino, 2010

### **La diffusione del modello dualistico in Italia. Analisi dei dati**

CASIRAGHI, R., G. NEGRI CLEMENTI, P. SCHWIZER, "La diffusione del modello dualistico in Italia. Analisi dei dati" in Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione., Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 67-76, 2009

### **La compliance in banca: dalle norme ai valori**

SCHWIZER, P., "La compliance in banca: dalle norme ai valori" in Banca, Credito e Rischi., M. Brogi, M. Comana (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 385-400, 2009

### **Institutional Models, Role of Shareholders and Governance**

SCHWIZER, P., V. STEFANELLI, "Institutional Models, Role of Shareholders and Governance" in Cooperative Banking: Innovations and Developments., V.Boscia, A.Carretta, P.Schwizer (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 40-59, 2009

### **Chi ha paura della sana e prudente gestione? Un confronto dell'atteggiamento della vigilanza e delle banche verso il rischio**

FARINA, V., A. CARRETTA, P. SCHWIZER, "Chi ha paura della sana e prudente gestione? Un confronto dell'atteggiamento della vigilanza e delle banche verso il rischio" in Dopo la crisi. L'industria finanziaria italiana tra stabilità e sviluppo", XIV Rapporto della Fondazione Rosselli., G.Bracchi, D.Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 499-514, 2009

### **L'impatto delle notizie di corporate governance sulla performance delle società quotate**

CARRETTA, A., V. FARINA, F. FIORELISI, D. MARTELLI, P. SCHWIZER, "L'impatto delle notizie di corporate governance sulla performance delle società quotate" in Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria., V.Maggioni, L.Polito, R.Viganò (Eds.), Il Mulino, pp. 447-458, 2009

### **L'adozione del modello dualistico da parte delle banche italiane**

DI BATTISTA, M. L., P. SCHWIZER, "L'adozione del modello dualistico da parte delle banche italiane" in Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione., R.Casiraghi, G.Negri Clementi, P.Schwizer (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 77-130, 2009



### **Il modello dualistico nelle società italiane non bancarie quotate**

CASIRAGHI, R., G. NEGRI CLEMENTI, P. SCHWIZER, "Il modello dualistico nelle società italiane non bancarie quotate" in Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione., Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (Eds.), Il Sole 24 Ore, pp. 131-157, 2009

### **Does corporate culture affect shareholder value? Evidence from European banking**

CARRETTA, A., V. FARINA, F. FIORDELISI, P. SCHWIZER, "Does corporate culture affect shareholder value? Evidence from European banking" in New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances., A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 149-175, 2008

### **Coordination & cooperation in financial regulation: Do regulators comply with banking culture?**

CARRETTA, A., V. FARINA, P. SCHWIZER, "Coordination & cooperation in financial regulation: Do regulators comply with banking culture?" in New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances., A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 250-274, 2008

### **The Role of the Public Sector**

SCHWIZER, P., E. GUALANDRI, "The Role of the Public Sector" in Bridging the Equity Gap for Innovative SMEs., E.Gualandri, E.Venturelli (Eds.), Palgrave Macmillan, pp. 145-173, 2008

### **Concentrazioni e ristrutturazioni bancarie: benefici ricercati e risultati Le "colpe" dei manager**

SCHWIZER, P., "Concentrazioni e ristrutturazioni bancarie: benefici ricercati e risultati Le "colpe" dei manager" in Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore., A.Carretta, P.Schwizer (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 171-218, 2008

### **Indipendenza significa competenza? Un'analisi del funzionamento dei "board" dopo il SOA**

CARRETTA, A., M. REGALLI, P. SCHWIZER, "Indipendenza significa competenza? Un'analisi del funzionamento dei "board" dopo il SOA" in Finanza e industria in Italia. Ripensare la "corporate governance" e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività., R. Cafferata (Ed.), Il Mulino, pp. 145-159, 2007

### **Esistono competenze board-specific? Un assessment sulle banche italiane**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. FARINA, "Esistono competenze board-specific? Un assessment sulle banche italiane" in Banche italiane: un'industria al bivio., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 439-464, 2007

### **Banking regulation towards advisory: the "culture compliance" of banks and supervisory authorities**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. FARINA, "Banking regulation towards advisory: the "culture compliance" of banks and supervisory authorities" in Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari., L. Munari (Ed.), Monte Università Parma Editore MUP, pp. 747-768, 2006

### **La rilevanza dei modelli istituzionali e degli assetti organizzativi nel factoring**

SCHWIZER, P., G. MATTAROCCHI, "La rilevanza dei modelli istituzionali e degli assetti organizzativi nel factoring" in Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari., L.

Munari (Ed.), Monte Università Parma Editore MUP, pp. 507-537, 2006

### **Organizzazione e funzionamento dei Consigli di amministrazione negli intermediari finanziari. Condizioni di efficacia, competenze e performance**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. FARINA, "Organizzazione e funzionamento dei Consigli di amministrazione negli intermediari finanziari. Condizioni di efficacia, competenze e performance" in Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari., L. Munari (Ed.), Monte Università Parma Editore MUP, pp. 73-98, 2006

### **Organizational Structure**

SCHWIZER, P., "Organizational Structure" in Strategy and Organisation of Corporate Banking., G. De Laurentis (Ed.), Springer-Verlag, pp. 63-106, 2005

### **Le relazioni fra internal auditing e collegio sindacale nelle banche**

SCHWIZER, P., "Le relazioni fra internal auditing e collegio sindacale nelle banche" in Il collegio sindacale nelle banche., M. Baravelli, A. Viganò (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 95-128, 2005

### **Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziarie la fiducia?**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. FARINA, "Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziarie la fiducia?" in Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo Rapporto della Fondazione Rosselli., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 235-254, 2005

### **Operational Mechanisms**

SCHWIZER, P., "Operational Mechanisms" in Strategy and Organization of Corporate Banking., G. De Laurentis (Ed.), Springer-Verlag, pp. 139-153, 2005

### **La concorrenza bancaria in Italia: un'analisi del grado di concentrazione del mercato**

GANDOLFI, G., P. SCHWIZER, "La concorrenza bancaria in Italia: un'analisi del grado di concentrazione del mercato" in IX Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano della Fondazione Rosselli – La competitività: le banche, l'industria finanziaria e le regole., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, 2004

### **Oltre la regolamentazione: il sistema dei controlli interni degli intermediari finanziari. Cultura del controllo o controllo della cultura?**

SCHWIZER, P., A. CARRETTA, V. STEFANELLI, "Oltre la regolamentazione: il sistema dei controlli interni degli intermediari finanziari. Cultura del controllo o controllo della cultura?" in Le banche oltre la crisi? VIII Rapporto della Fondazione Rosselli., G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds.), Bancaria Editrice, pp. 1-30, 2003

### **La flessibilità organizzativa in banca**

SCHWIZER, P., "La flessibilità organizzativa in banca" in La flessibilità in banca., D. Previati (Ed.), Bancaria Editrice, pp. 127-164, 2002

### **La cultura organizzativa delle banche: una verifica empirica**

SCHWIZER, P., "La cultura organizzativa delle banche: una verifica empirica" in Il governo del cambiamento culturale in banca. Modelli di analisi, strumenti operativi, valori individuali., A. Carretta (Ed.), Bancaria Editrice, pp. 261-271, 2001

---

## Research Notes or short Articles in Journals

### **L'innovazione organizzativa nel corporate banking: mito e realtà**

SCHWIZER, P., "L'innovazione organizzativa nel corporate banking: mito e realtà", *Economia & Management*, 2005, no. 1, pp. 35-37