

Laura Zoni

Affiliate Professor



Knowledge Group: Accounting

Research Domains: Management Control Systems

Teaching Domains: Cost Management, Performance Management,
Budgeting & Forecasting, Value Based Management

laura.zoni@sdabocconi.it

Articles in Scholarly Journals

Leveraging on levers of control to learn how to integrate sustainability in management

ZONI, L., C. WAINER BUSTAMANTE, "Leveraging on levers of control to learn how to integrate sustainability in management", Journal of Accounting and Organizational Change, 2025, vol. 21, no. 7, pp. 217-243

The societal impact of business schools: the transformative power of higher education

ZONI, L., "The societal impact of business schools: the transformative power of higher education", Economia Aziendale Online, 2025, vol. 16, no. 4, pp. 1197-1211

Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects

DERCHI, G. B., L. ZONI, A. DOSSI, "Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects", Journal of Business Ethics, 2021, vol. 173, no. 3, pp. 617-641

CFO and finance function: what matters in value creation

ZONI, L., F. PIPPO, "CFO and finance function: what matters in value creation", Journal of Accounting and Organizational Change, 2017, vol. 13, no. 2, pp. 216-238

Quality of Performance Measurement Systems of Intangibles and Goodwill Impairment Losses

ZONI, L., A. DOSSI, "Quality of Performance Measurement Systems of Intangibles and Goodwill Impairment Losses", Quaderni Dipartimento di Science Economiche e Sociali, 2015, vol. 111, pp. 1-39

Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies

ZONI, L., M. MORELLI, A. DOSSI, "Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies", Management Control, 2012, no. 3, pp. 7-37

Management accounting system change: field evidence

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management accounting system change: field evidence", Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics, 2012, vol. Vol. 19, no. No. 1, pp. 119-138

Internet technologies and interactivity of management controlsystems: some empirical evidence

CAGLIO, A., L. ZONI, "Internet technologies and interactivity of management controlsystems: some empirical evidence", Problems and Perspectives in Management, 2010, vol. 8, no. 4, pp. 58-71

The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans", Journal of Accounting Auditing & Finance, 2010, vol. 25, no. 4, pp. 531-558

Il ruolo del budget in tempi di crisi: perché non si può rinunciare alla formalizzazione dei piani di azione

ZONI, L., G. STAMERRA, "Il ruolo del budget in tempi di crisi: perché non si può rinunciare alla formalizzazione dei piani di azione", Economia & Management, 2009, no. 4, pp. 57-76

Controller involvement in management: an empirical study in large Italian corporations

ZONI, L., K. A. MERCHANT, "Controller involvement in management: an empirical study in large Italian corporations", Journal of Accounting and Organizational Change, 2007, vol. 3, no. 1, pp. 29-43

Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy

CIFALINÒ, A., L. ZONI, "Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy", Quaderni Dipartimento di Science Economiche e Sociali, 2003, vol. 3, pp. 31

Il 'controller' del 2000: manager o controllore?

ZONI, L., "Il 'controller' del 2000: manager o controllore?", Problemi di Gestione dell'Impresa, 2001, vol. 31, pp. 7-27

Comparative Management Accounting in Europe: An Undergraduate Education Perspective

PISTONI, A., L. ZONI, "Comparative Management Accounting in Europe: An Undergraduate Education Perspective", European Accounting Review, 2000, vol. 9, no. 2, pp. 385-319

Un caso di contenimento dei costi in una struttura sanitaria: l'applicazione dell'analisi strategica dei costi

SHANK, J., L. ZONI, "Un caso di contenimento dei costi in una struttura sanitaria: l'applicazione dell'analisi strategica dei costi", Amministrazione e Finanza, 1998, vol. 4, pp. 58-81

Research Monographs

Fondamenti di Bilancio: Metodi e Principi di Valutazione

ZONI, L. - "Fondamenti di Bilancio: Metodi e Principi di Valutazione" - 2022, Egea, Milano, Italy

Fondamenti di bilancio: Lettura e Interpretazione

ZONI, L. - "Fondamenti di bilancio: Lettura e Interpretazione" - 2021, Egea, Milano, Italy

Fundamentals of Accounting: A user's perspective

ZONI, L. - "Fundamentals of Accounting: A user's perspective" - 2021, Egea, Milano, Italy

Amministrazione finanza e controllo: costo o valore? La trasformazione della funzione AFC nelle imprese italiane

ZONI, L. - "Amministrazione finanza e controllo: costo o valore? La trasformazione della funzione AFC nelle imprese italiane" - 2013, Egea, Milano, Italy

Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali

MORELLI, M., L. ZONI - "Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali" - 2013, Egea, Milano, Italy

Sistemi di controllo di gestione: misure di performance, valutazione e incentivi

MERCHANT, K. A., W. A. VAN DER STEDE, L. ZONI - "Sistemi di controllo di gestione: misure di performance, valutazione e incentivi" - 2013, Pearson, Italy

Cambiamenti strategici e sistemi di controllo: determinanti e processi di cambiamento

ZONI, L. - "Cambiamenti strategici e sistemi di controllo: determinanti e processi di cambiamento" - 2003, A.Giuffrè Editore S.p.A., Milano, Italy

Edited Books

Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Casi

TOSCANO, G., L. ZONI (Eds.), "Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Casi" - 1993, CUSL, Italy

Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Letture

TOSCANO, G., L. ZONI (Eds.), "Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Letture" - 1993, CUSL, Italy

Textbooks

I metodi di rilevazione analitica delle informazioni quantitativo monetarie: una raccolta di Casi

ZONI, L. - "I metodi di rilevazione analitica delle informazioni quantitativo monetarie: una raccolta di Casi" - 1993, CUSL, Milano, Italy

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

Remunerazione e Incentivazione del top management. Meccanismi ESG based

DERCHI, G. B., L. ZONI, "Remunerazione e Incentivazione del top management. Meccanismi ESG based" in Il valore della sostenibilità. Modelli emergenti di rendicontazione non finanziaria tra le imprese italiane leader

ESG., D. Galli, R. Torelli (Eds.), Franco Angeli, pp. 157-185, 2021

Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi

ZONI, L., "Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi" in Programmazione e Controllo., Arcari, A. (Eds.), McGraw-Hill, chap. 11, pp. 337-362, 2019

La pianificazione strategica e il ruolo del budget: aspetti metodologici

ZONI, L., "La pianificazione strategica e il ruolo del budget: aspetti metodologici" in Programmazione e Controllo., Arcari, A. (Eds.), McGraw-Hill, chap. 10, pp. 301-336, 2019

Le metodologie di rilevazione analitica

ZONI, L., "Le metodologie di rilevazione analitica" in Programmazione e Controllo., Arcari, A. (Eds.), McGraw-Hill, chap. 6, pp. 171-208, 2019

Management accountants in Italy: economic, institutional and educational environment, and evidence from the job market

ZONI, L., "Management accountants in Italy: economic, institutional and educational environment, and evidence from the job market" in The Role of the Management Accounting: Local Variations and Global Influences., L. Goretzki, E. Strauss (Eds.), Routledge, Taylor and Francis Group, pp. 8-19, 2017

Il controllo economico e il budget: aspetti organizzativi

ZONI, L., "Il controllo economico e il budget: aspetti organizzativi" in Programmazione e controllo., A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill Education, chap. 11, pp. 335-359, 2014

La pianificazione strategica e il budget: aspetti metodologici

ZONI, L., "La pianificazione strategica e il budget: aspetti metodologici" in Programmazione e controllo., A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill Education, chap. 10, pp. 299-334, 2014

Le metodologie di rilevazione analitica

ZONI, L., "Le metodologie di rilevazione analitica" in Programmazione e controllo., A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill Education, chap. 6, pp. 169-205, 2014

Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti metodologici

ZONI, L., "Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti metodologici" in Programmazione e Controllo., A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill, chap. 10, pp. 325-364, 2010

Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi

ZONI, L., "Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi" in Programmazione e Controllo., A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill, chap. 11, pp. 365-396, 2010

La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi

ZONI, L., "La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi" in Programmazione e Controllo., A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill, chap. 6, pp. 179-218, 2010

The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)

DOSSI, A., L. PATELLI, L. ZONI, "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)" in *Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda.*, G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 805-830, 2010

Il controllo economico e il ruolo del budget

ZONI, L., "Il controllo economico e il ruolo del budget" in *Il controllo direzionale.*, A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill, pp. 317-363, 2007

La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi

ZONI, L., "La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi" in *Il controllo direzionale.*, A. Arcari (Ed.), McGraw-Hill, pp. 197-251, 2007

L'Activity Based Costing

ZONI, L., "L'Activity Based Costing" in *I sistemi di pianificazione, programmazione e controllo*, Vol. 2., S. Baraldi, C. Devecchi (Eds.), Giappichelli Editore, chap. 11, 1995

Proceedings/Presentations

CSR Performance, Incentives and learning effect

DERCHI, G. B., L. ZONI, A. DOSSI, "CSR Performance, Incentives and learning effect" in 41st EAA Annual Congress - 30 May-1 June, 2018, Milan, Italy

CSR linked Incentive and CRS performance

ZONI, L., A. DOSSI, G. DERCHI, "CSR linked Incentive and CRS performance" in Management Accounting Section - American Accounting Association - 6-9 January, 2016, Dallas, Texas, United States of America

CSR linked Incentive and CRS performance

ZONI, L., A. DOSSI, G. DERCHI, "CSR linked Incentive and CRS performance" in Convegno AIDEA - 10-12 Settembre, 2015, Piacenza, Italy

Management Accounting System (MAS) Change: Field Evidence

ZONI, L., A. DOSSI, M. MORELLI, "Management Accounting System (MAS) Change: Field Evidence" in APJAE Accounting Symposium - 25-26 March, 2012, Manoa, Honolulu, United States of America

Performance measurement systems change: some empirical evidence

MORELLI, M., L. ZONI, A. DOSSI, "Performance measurement systems change: some empirical evidence" in Asian Pacific Journal of Accounting and Economics Conference, 2011, Honolulu, Hawaii, United States of America

The missing link between CEO incentive plan and corporate performance measurement systems

DOSSI, A., L. ZONI, "The missing link between CEO incentive plan and corporate performance measurement systems" in Journal of Accounting Auditing and Finance Symposium - An international perspective on performance evaluation and executive compensation - 10-11 September, 2009, Milano, Italy

Beyond budgeting towards lean and proactive control systems? The results of an empirical research

ZONI, L., G. STAMERRA, "Beyond budgeting towards lean and proactive control systems? The results of an empirical research" in 29th EAA Annual Congress – 22-24 March, 2006, Dublin, Ireland

Does strategic change lead management control transformation?

ZONI, L., "Does strategic change lead management control transformation?" in 27th EAA Annual Congress – 1-3 April, 2004, Prague, Czech Republic

Internet Technologies and Interactivity of Management Control: Some Empirical Evidence

CAGLIO, A., L. ZONI, "Internet Technologies and Interactivity of Management Control: Some Empirical Evidence" in 26th EAA Annual Congress – April 2-4, 2003, Seville, Spain

Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators

AGLIATI, M., L. ZONI, "Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators" in 24th EAA Annual Congress – 18-24 April, 2001, Athens, Greece

Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators

AGLIATI, M., L. ZONI, "Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators" in EIASM Conference, 2001, Pisa, Italy

Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy

CIFALINÒ, A., L. ZONI, "Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy" in EIASM conference, 2001, Bruxelles, Belgium

The Italian Application of the IV and VII European Directives

ZONI, L., "The Italian Application of the IV and VII European Directives" in International Accounting Seminars - Stern School of Business, 1998, New York, United States of America

Management Accounting Education in Europe: A Comparative Survey in Europe

ZONI, L., "Management Accounting Education in Europe: A Comparative Survey in Europe" in 20th EAA Annual Congress – 23-25 April, 1997, Graz, Austria

Cost Analysis for Cost Containment: Applying the Strategic Cost Management (SCM) Perspective in A Health Care Field Study

SHANK, J., L. ZONI, "Cost Analysis for Cost Containment: Applying the Strategic Cost Management (SCM) Perspective in A Health Care Field Study" in 19th EAA Annual Congress – 2-4 May, 1996, Bergen, Norway

Financial Controller's Involvement in Management: the Results of a Survey

ZONI, L., "Financial Controller's Involvement in Management: the Results of a Survey" in 18th EAA Annual Congress – 10-12 May, 1995, Birmingham, Great Britain

The Soviet Accounting Reconstruction: Is It a Problem of Changing the Principles Only?

ZONI, L., "The Soviet Accounting Reconstruction: Is It a Problem of Changing the Principles Only?" in 15th EAA Annual Congress - 22-24 April, 1992, Madrid, Spain

The History of Italian Management Accounting

ZONI, L., "The History of Italian Management Accounting" in 13th EAA Annual Congress – 18-20 April, 1990,
Budapest, Hungary