

# Michela Bobini

Lecturer



**Knowledge group:** Government, Health and Not for Profit

**Research domains:** Healthcare Management

**Teaching domains:** Service Management and Design in the Welfare Sector,  
Digital Innovation, Change Management

**michela.bobini@unibocconi.it**

---

## Biography

Michela Bobini è Ricercatrice presso il CeRGAS Bocconi e Lecturer presso la SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi inizia nel 2018. Ha condotto numerosi workshop e progetti di ricerca con imprese e istituzioni pubbliche, a livello locale, regionale e nazionale, operanti nel settore sanità. Presso CeRGAS SDA Bocconi ha partecipato a diversi progetti di ricerca intervento.

I suoi interessi di ricerca riguardano prevalentemente gli assetti istituzionali e di governance nei sistemi sanitari, la gestione delle operations nelle aziende sanitarie e il tema della sostenibilità ambientale in sanità. Contribuisce stabilmente al Rapporto OASI, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano e al Network sulla Logistica e le Operations del Pronto Soccorso (LOPS) del CeRGAS - SDA Bocconi.

Michela ha conseguito la Laurea specialistica in Economics and Management of Government and International Organizations presso l'Università Bocconi e il suo Dottorato di ricerca in Health System and Service Research presso la Graduate School of Health Economics and Management (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (Roma).

---

## Articles in Scholarly Journals

**Reducing the burden of travel and environmental impact through decentralization of cancer care**

FATTORE, G., M. BOBINI, F. MEDA, B. PONGIGLIONE, L. BALDINO, S. GANDOLFI, L. CONFALONIERI, M. PROIETTO, S. VECCHIA, L. CAVANNA, "Reducing the burden of travel and environmental impact through decentralization of cancer care", Health Services Management Research, 2025, vol. 38, no. 1, pp. 1-9

## **Towards a Green Health Technology Assessment: embedding Life Cycle Assessment for sustainable choices**

BOBINI, M., E. DI BRINO, A. CICCETTI, "Towards a Green Health Technology Assessment: embedding Life Cycle Assessment for sustainable choices", GRHTA Global & Regional Health Technology Assessment, 2025, vol. 12, no. 1, pp. 29-33

## **Chasing environmental sustainability in healthcare organizations: insights from the Italian experience**

BOBINI, M., A. CICCETTI, "Chasing environmental sustainability in healthcare organizations: insights from the Italian experience", BMC Health Services Research, 2025, vol. 25, pp. 978

## **Sanità digitale e telemedicina nell'AUSL della Romagna: evoluzione, esperienze e prospettive**

BOBINI, M., G. PURITANI, A. CROATTI, C. FLORESCU, "Sanità digitale e telemedicina nell'AUSL della Romagna: evoluzione, esperienze e prospettive", Mecosan, 2025, no. 132, pp. 159-169

## **Il caso del 116117 in Regione Veneto: ridisegnare l'accesso ai servizi per trasformare la sanità territoriale nei contesti aziendali**

ANNICCHIARICO, M., S. BALDAN, M. BOBINI, M. DEL VECCHIO, L. M. PRETI, "Il caso del 116117 in Regione Veneto: ridisegnare l'accesso ai servizi per trasformare la sanità territoriale nei contesti aziendali", Mecosan, 2025, no. 132, pp. 215-231

## **La governance collaborativa: un'opportunità per gestire le cure oncologiche in rete**

MEDA, F., M. BOBINI, G. FATTORE, "La governance collaborativa: un'opportunità per gestire le cure oncologiche in rete", Mecosan, 2024, no. 126, pp. 95-122

## **Scaling up integrated care: Can community hospitals be an answer? A multiple-case study from the Emilia-Romagna region in Italy**

MEDA, F., M. BOBINI, M. MEREGAGLIA, G. FATTORE, "Scaling up integrated care: Can community hospitals be an answer? A multiple-case study from the Emilia-Romagna region in Italy", Health Policy, 2024, pp. 105192

## **Integrating environmental sustainability into health technology assessment: an international survey of HTA stakeholders**

BOBINI, M., A. CICCETTI, "Integrating environmental sustainability into health technology assessment: an international survey of HTA stakeholders", International Journal of Technology Assessment in Health Care, 2024, vol. 40, no. 1

## **Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute**

BERGAMASCHI, W., M. BOBINI, G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 19-20

## **La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi**

BALDINO, L., M. BOBINI, G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 21-27

## **Modelli di riferimento degli enti intermedi**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Modelli di riferimento degli enti intermedi", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 29-35

#### **Gli assetti istituzionali degli enti intermedi**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Gli assetti istituzionali degli enti intermedi", Monitor, 2023, vol. Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp. 37-39

#### **La Casa della Comunità come piattaforma erogativa decentrata dell'ospedale hub. Il caso servizi oncologici della Casa della Salute di Bettola (AUSL PC)**

BOBINI, M., G. FATTORE, F. LONGO, F. MEDA, "La Casa della Comunità come piattaforma erogativa decentrata dell'ospedale hub. Il caso servizi oncologici della Casa della Salute di Bettola (AUSL PC)", Mecosan, 2022, no. 121, pp. 91-121

#### **Proposte per l'attuazione del PNRR in sanità: governance, riparto, fattori abilitanti e linee realizzative delle missioni**

ANESSI PESSINA, E., A. CICCHETTI, F. SPANDONARO, B. POLISTENA, D. D'ANGELA, C. MASELLA, G. COSTA, S. NUTI, F. VOLA, M. VAINIERI, A. COMPAGNI, G. FATTORE, F. LONGO, M. BOBINI, F. MEDA, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, "Proposte per l'attuazione del PNRR in sanità: governance, riparto, fattori abilitanti e linee realizzative delle missioni", Mecosan, 2021, no. 119, pp. 89-117

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

#### **Building a Circular Economy Strategy in the Healthcare Organisations: The Role of the Group Purchasing Organisations**

BOBINI, M., C. CAVICCHI, M. DEL VECCHIO, A. ROMITI, E. VAGNONI, "Building a Circular Economy Strategy in the Healthcare Organisations: The Role of the Group Purchasing Organisations" in Building Resilience Through Digital Transformation and Sustainable Innovation., Ilona Bartuseviciene, Buracas Antanas, Anastasios Karasavoglou, Persefoni Polychronidou (Eds.), Springer International Publishing, pp. 145-164, 2025

#### **Prevenzione in ambito sanitario, ambientale e climatico**

CICCHETTI, A., M. BOBINI, "Prevenzione in ambito sanitario, ambientale e climatico" in DM 77 istruzioni per l'uso: Strumenti e metodi per il futuro del Servizio Sanitario Nazionale., Cicchetti Americo, Morandi Federica (Eds.), Giappichelli Editore, pp. 55-74, 2025

#### **Lo sviluppo dell'Operations Management: funzioni, strutture, ruoli**

BOBINI, M., M. DEL VECCHIO, L. FENECH, "Lo sviluppo dell'Operations Management: funzioni, strutture, ruoli" in Rapporto OASI 2025., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 18, 2025

#### **Le politiche di prodotto e di servizio**

BOBINI, M., F. LONGO, F. MEDA, "Le politiche di prodotto e di servizio" in Management Pubblico – II Ed., Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds.), Egea, chap. 8, pp. 125-138, 2024

## **La sostenibilità ambientale in sanità: strategie, modelli di governance e strumenti di management a confronto tra Italia e Inghilterra**

BOBINI, M., A. COMPAGNI, A. ROTOLO, "La sostenibilità ambientale in sanità: strategie, modelli di governance e strumenti di management a confronto tra Italia e Inghilterra" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 585-628, 2024

## **Governance degli stakeholder locali**

BOBINI, M., F. LONGO, "Governance degli stakeholder locali" in Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR., F. Longo, V. Tozzi (Eds.), Egea, chap. 11, pp. 227-242, 2023

## **La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. CACCIA, F. PETRACCA, A. ROTOLO, "La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 473-513, 2023

## **Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, F. MEDA, N. OPREA, V. TOZZI, A. ZAZZERA, "Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 349-379, 2022

## **Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. LONGO, A. ROTOLO, "Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 613-642, 2022

## **La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 363-383, 2021

## **La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, V. TOZZI, R. TARRICONE, "La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 461-485, 2021

## **Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19**

BOBINI, M., F. LONGO, A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 164-202, 2020

## **Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto**

BOBINI, M., G. CINELLI, M. DEL VECCHIO, F. LONGO, "Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 8, pp. 347-378, 2020

## **Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale**

BOBINI, M., A. FURNARI, A. RICCI, "Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 9, pp. 379-406, 2020

## **La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive**

LONGO, F., G. CINELLI, M. BOBINI, G. FATTORE, S. GHISLANDI, C. MAFFINI, L. M. PRETI, "La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 460-489, 2019

## **La struttura e le attività del SSN**

BOBINI, M., G. CINELLI, A. GUGIATTI, F. PETRACCA, "La struttura e le attività del SSN" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 33-98, 2019

## **Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani**

BOBINI, M., A. RICCI, "Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 153-177, 2019

---

## **Proceedings/Presentations**

### **Chasing Environmental Sustainability in Healthcare Organizations: Insights From Italy**

BOBINI, M., A. CICCETTI, "Chasing Environmental Sustainability in Healthcare Organizations: Insights From Italy" in The 85th Annual Meeting of Academy of Management, July 25-29, 2025, Copenhagen, Denmark

### **Service design and change management in healthcare. The case of the House of Health in Bettola, Italy**

MEDA, F., M. BOBINI, G. FATTORE, "Service design and change management in healthcare. The case of the House of Health in Bettola, Italy" in IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary

### **The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy**

OPREA, N., G. CINELLI, M. BOBINI, F. LONGO, M. DEL VECCHIO, "The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy" in IRSPM Conference 2023 - April 3 - 5, 2023, Budapest, Hungary

### **Collaborative governance: an opportunity to manage and deliver cancer services. Lessons from the House of Health of Aprilia, Italy**

MEDA, F., M. BOBINI, G. FATTORE, "Collaborative governance: an opportunity to manage and deliver cancer services. Lessons from the House of Health of Aprilia, Italy" in EGPA 2023 Conference, 5-8 September, 2023, Zagreb, Croatia

### **Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy**

BOBINI, M., G. CINELLI, F. LONGO, "Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

### **Il personale della sanità privata accreditata**

BOBINI, M., A. RICCI, "Il personale della sanità privata accreditata" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy