

Il mercato del PPP 2018-2025

Luglio 2026

Prof. Veronica Vecchi | Prof. Niccolò Cusumano

Research assistant - Enrico Ancona, Franco L. Zurlo

Iniziativa realizzata con il contributo incondizionato di



SEZIONE 1

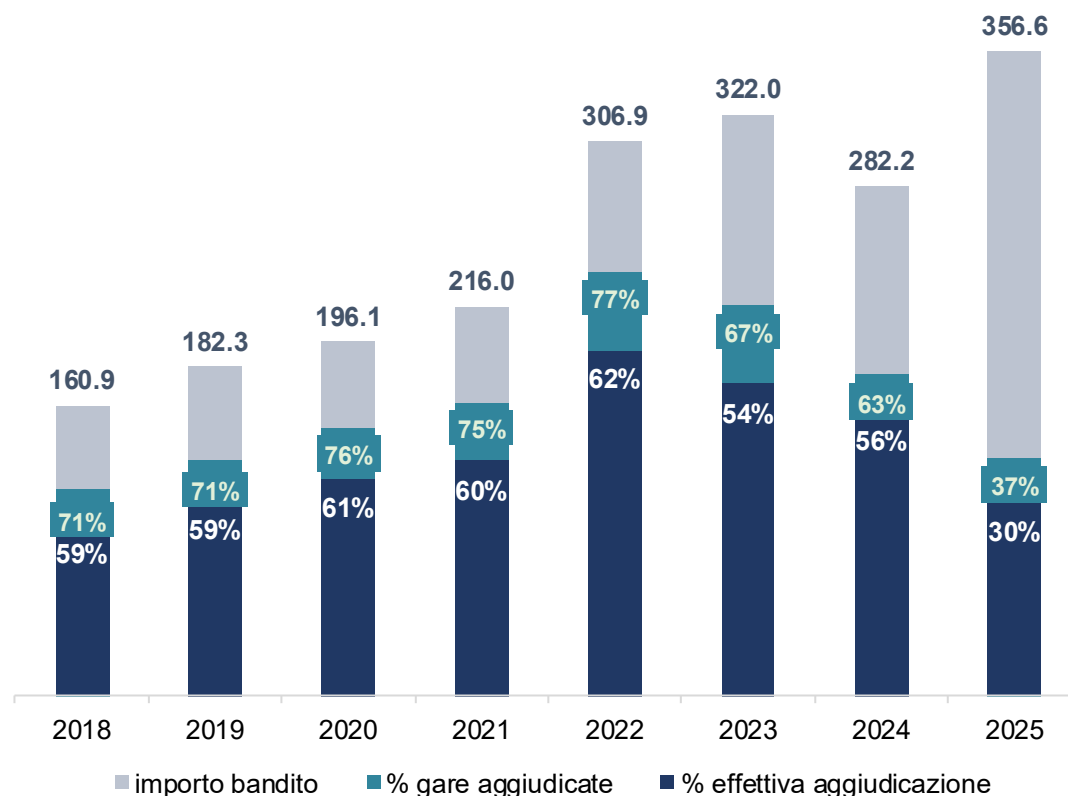
IL MERCATO DEL PROCUREMENT



IL MERCATO IMPORTI BANDITI E AGGIUDICATI

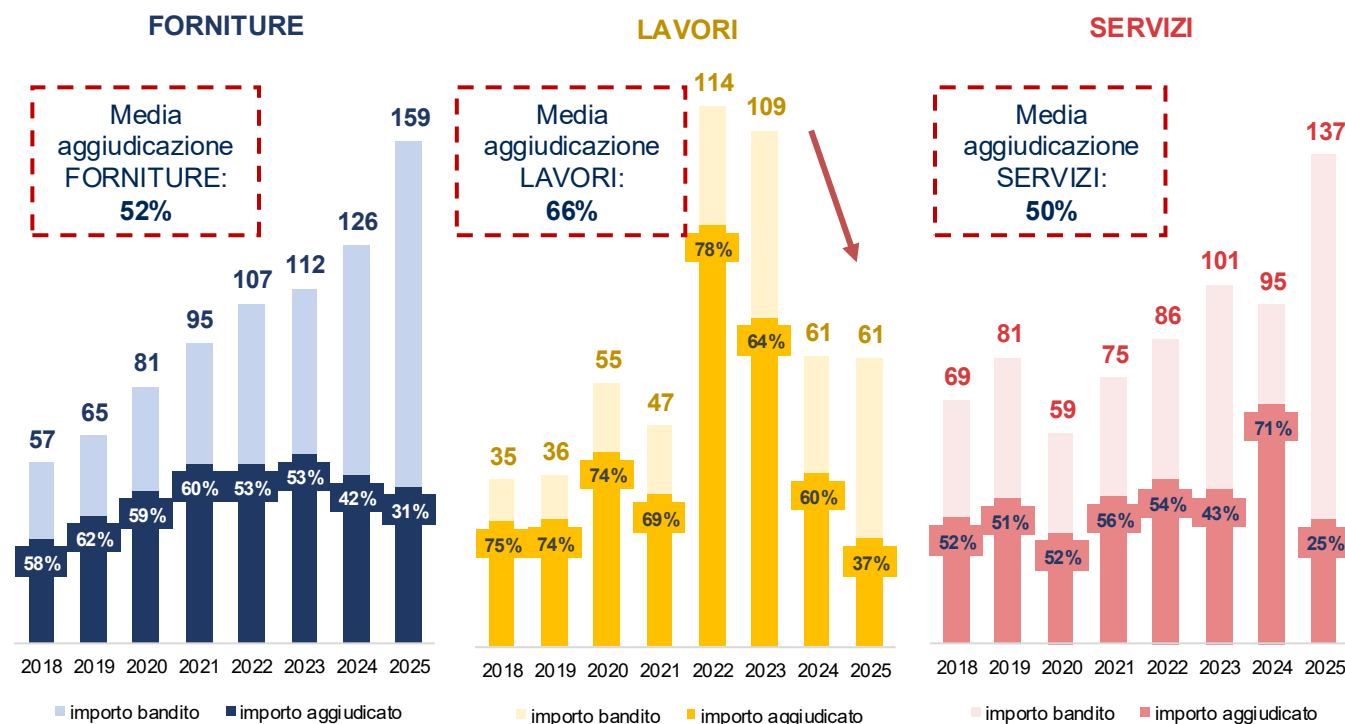
IMPORTO 2018-2025

Importo bandito (miliardi di euro) e aggiudicato (%)



IMPORTO 2018-2025

Importo bandito (miliardi di euro) per oggetto principale contratto

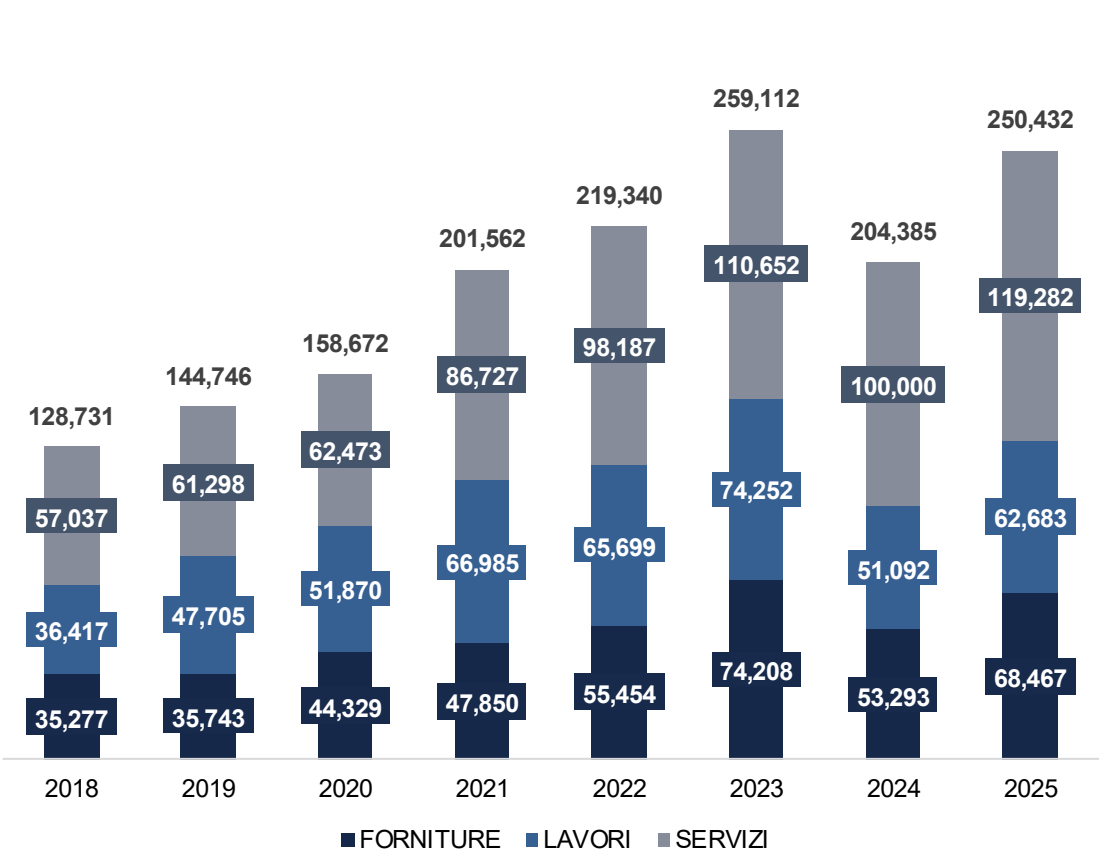


MESSAGGI CHIAVE

I contratti per **lavori**, dopo la crescita del 2022 e 2023 dovuta al PNRR, **si sono nuovamente ridotti**.

NUMERO GARE 2018-2025

Numero di gare bandite per anno (con importo superiore a 40.000 euro) per oggetto principale contratto



NUMERO GARE 2018-2025

Numero di gare e incidenza per fascia di importo (2018-2025)

Fascia importo gara	Forniture	Distribuzione contratti Forniture	Lavori	Distribuzione contratti Lavori	Servizi	Distribuzione contratti Servizi
0-40k	571.464	58%	219.797	33%	1.030.097	58%
40-150k	280.204	29%	262.678	39%	488.593	28%
150k-1M	99.106	10%	150.612	22%	149.042	10%
1-5M	20.823	2%	33.608	5%	36.236	2%
5-20M	6.918	1%	6.436	1%	10.768	1%
20-50M	2.120	0%	1.244	0%	2.599	0%
50-100M	849	0%	480	0%	830	0%
100M+	1.095	0%	563	0%	732	0%
Totale	982.579		675.418		1.718.897	



MESSAGGI CHIAVE

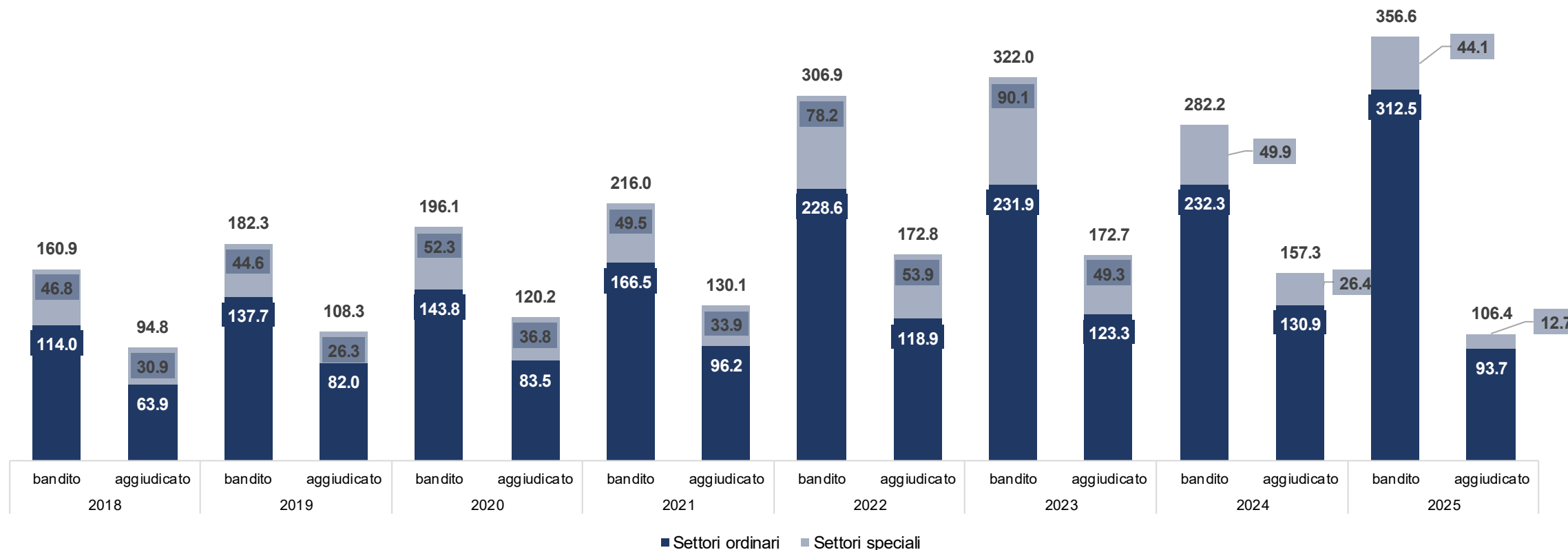
Le gare sotto i 150k sono numericamente oltre l'80% del totale, ma cubano solo il 5,7%.

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito e aggiudicato (miliardi di euro) per settori ordinari e speciali

MESSAGGI CHIAVE

In media i **settori ordinari** aggiudicano il **53%** del valore bandito, i settori speciali il **59%**. In media, tra il 2018 e il 2025, i **settori ordinari** rappresentano il **77%** del valore bandito annuale; ma i **settori ordinari** comprendono il 90% dei CIG banditi annualmente.



SEZIONE 2

FOCUS PPP



IMPORTO BANDITO 2018-2025

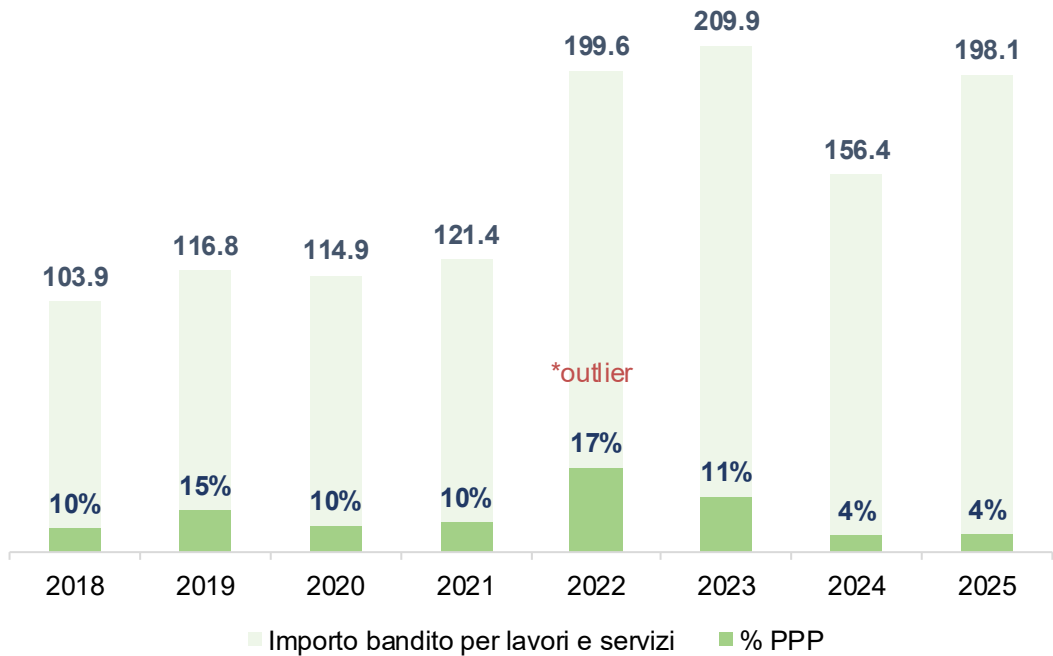
Importo bandito per lavori e servizi (miliardi di euro) e % PPP sul totale

MESSAGGI CHIAVE



Nel **2024 e 2025** il valore **bandito in PPP** è calato. Riconosciamo in particolare due motivazioni:

1. **L'eccesso di gare** bandite in modalità appalto durante il periodo **PNRR**.
2. **Il tempo di riadattamento** al nuovo codice delle stazioni appaltanti.



IMPORTO E NUMERO GARE 2018-2025

Importo complessivo (bandito e aggiudicato) e numero gare PPP

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Numero gare bandite	1.827	1.764	1.283	1.536	1.634	1.562	1.343	1.213
di cui aggiudicate	664	535	403	513	539	511	663	464
Importo bandito	9,9 MLD €	17,4 MLD €	11,0 MLD €	12,3 MLD €	34,9 MLD €	23,0 MLD €	6,8 MLD €	7,3 MLD €
di cui aggiudicato	26%	54%	36%	36%	20%	46%	75%	13%
Importo medio gara	5,4 Mln €	9,9 Mln €	8,5 Mln €	8,0 Mln €	21,3 Mln €	14,7 Mln €	5,1 Mln €	6,0 Mln €

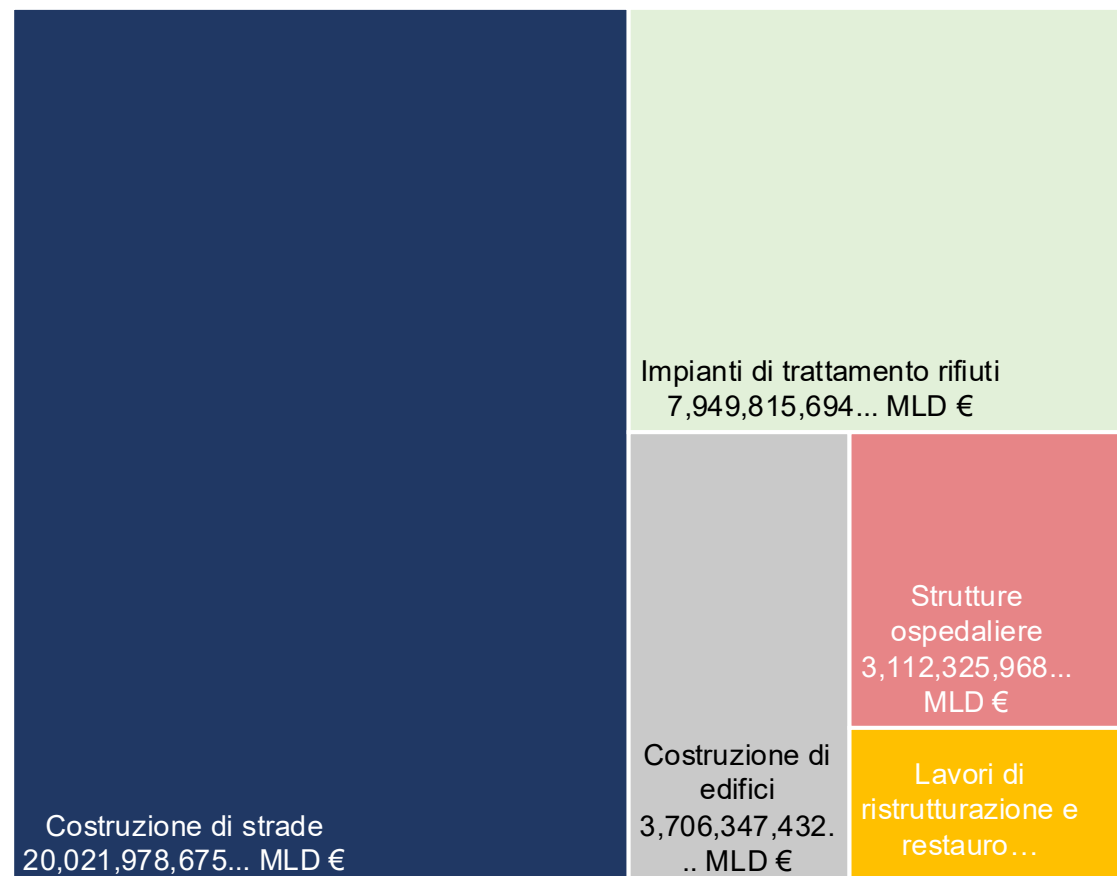
MESSAGGI CHIAVE



Il calo del valore bandito in PPP è dovuto soprattutto a una **diminuzione delle grandi opere**, per le quali sono stati utilizzati fondi PNRR.

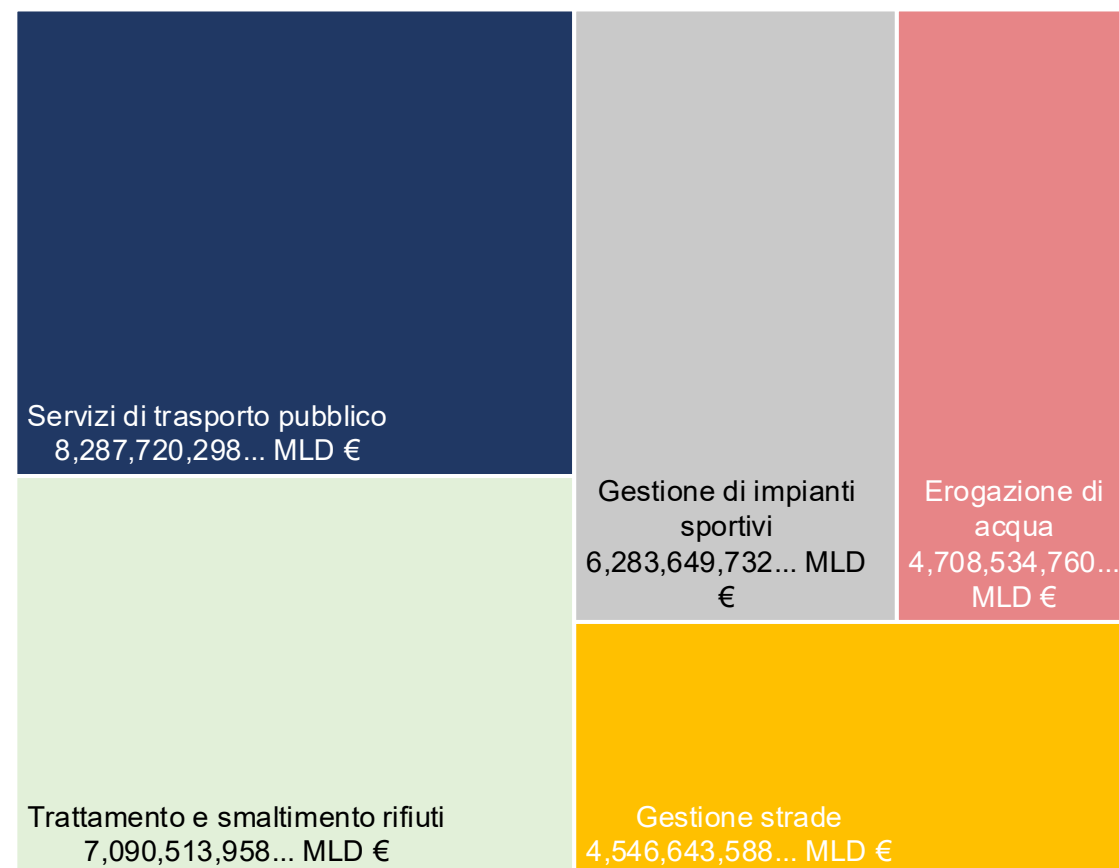
CATEGORIE PRINCIPALI NEI 50 MAGGIORI CPV

Lavori – Importo bandito 2018-2025

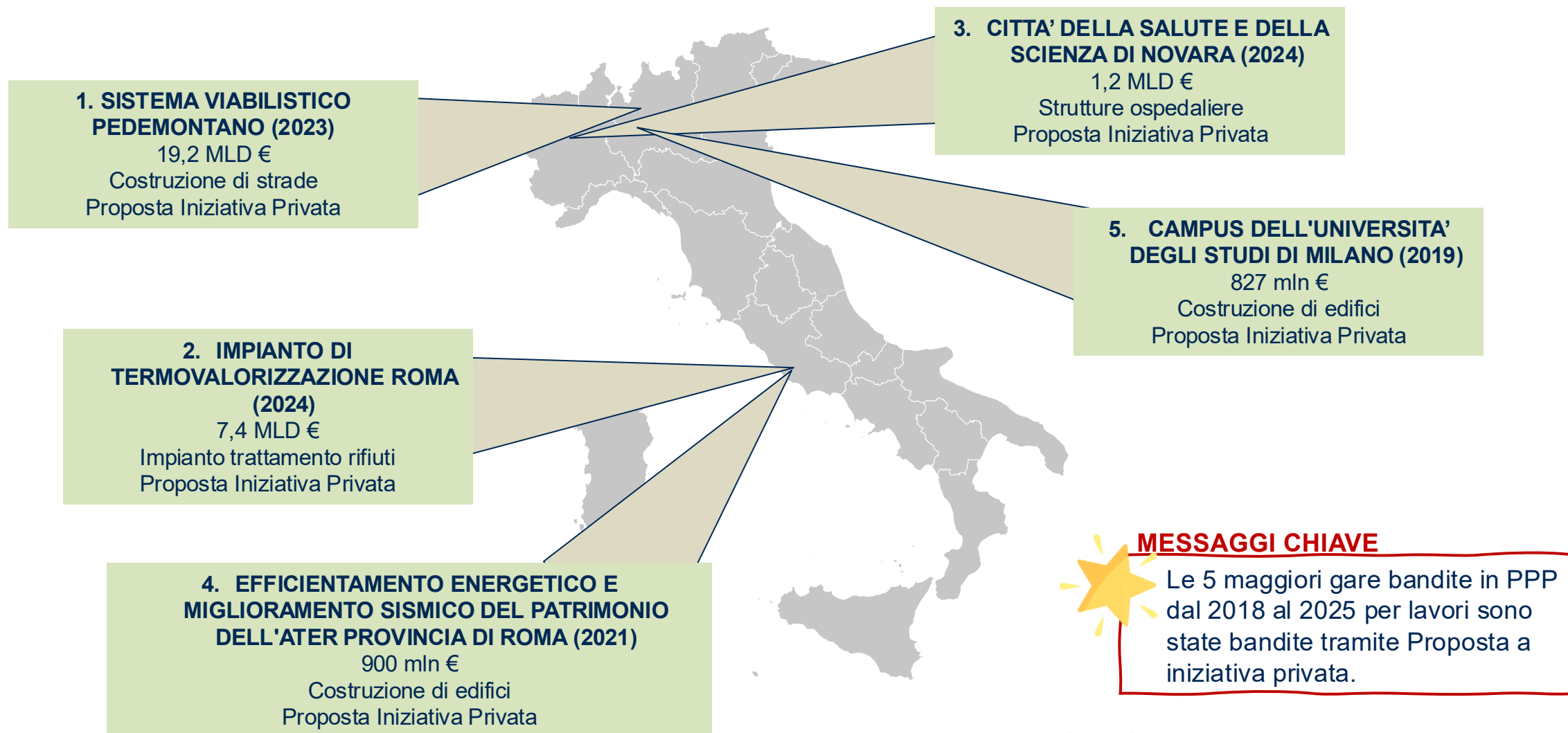


CATEGORIE PRINCIPALI NEI 50 MAGGIORI CPV

Servizi – Importo bandito 2018-2025

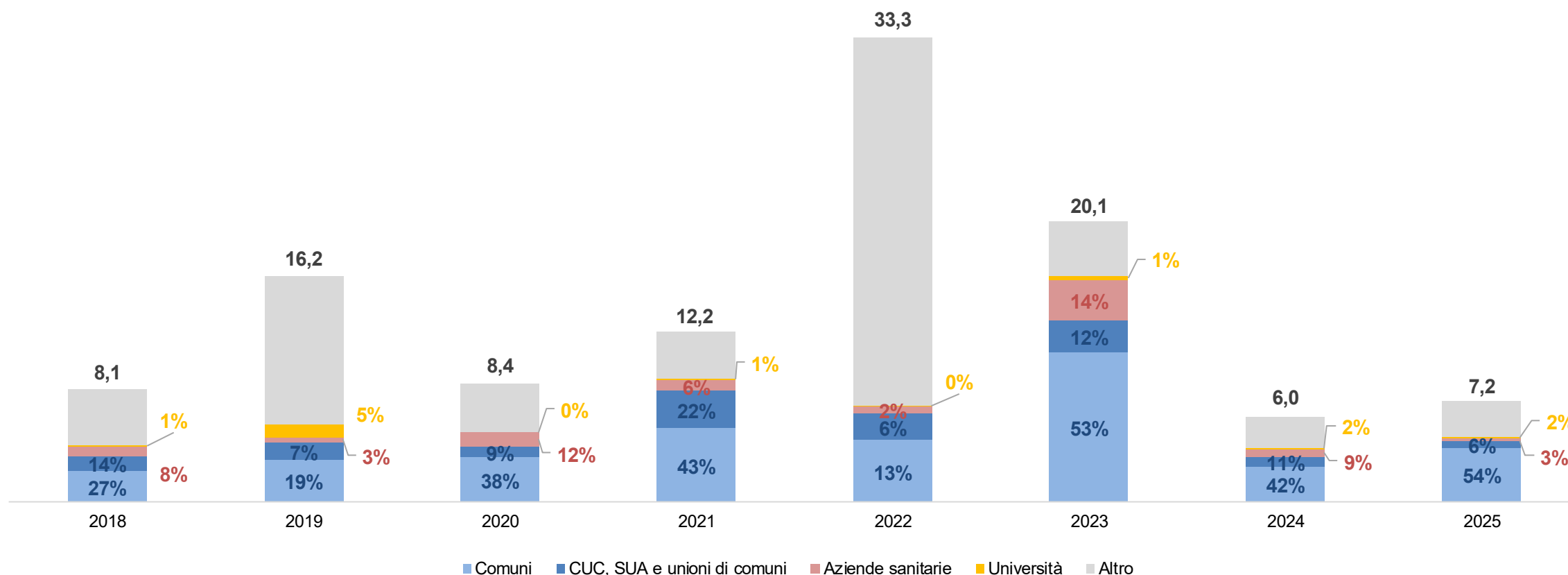


PRINCIPALI GARE PPP LAVORI



IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo totale bandito in PPP (miliardi di euro) per settori ordinari e incidenza delle varie tipologie di stazioni appaltanti.



Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026. Si considerano qui solo i settori ordinari.

VALORE BANDITO E VALORE DEL QUADRO ECONOMICO PPP 2018-2025

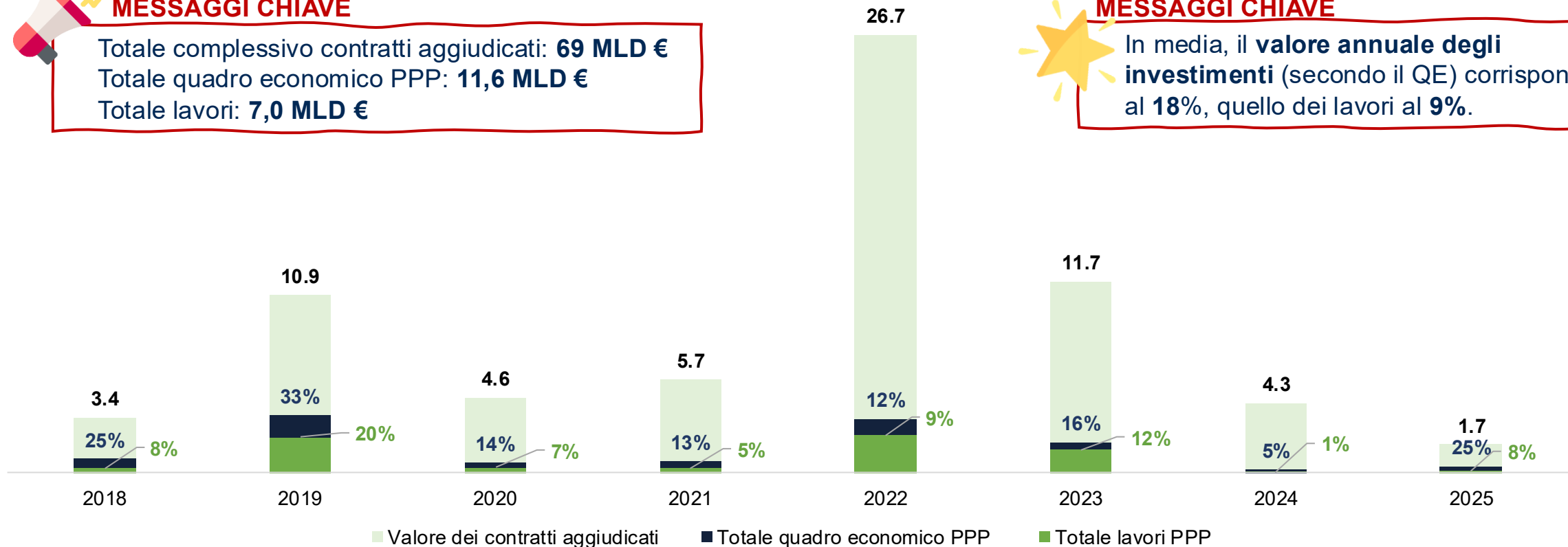
Importo totale di procedure aggiudicate in PPP (miliardi di euro) e relativa % di importo lavori e investimento da quadro economico (QE).

MESSAGGI CHIAVE

Totale complessivo contratti aggiudicati: **69 MLD €**
Totale quadro economico PPP: **11,6 MLD €**
Totale lavori: **7,0 MLD €**

MESSAGGI CHIAVE

In media, il **valore annuale degli investimenti** (secondo il QE) corrisponde al **18%**, quello dei lavori al **9%**.



IMPORTO BANDITO 2018-2025

Rapporto tra valore medio delle gare bandite in PPP e PIL regionale (2024)



Il rapporto tra il valore medio annuo delle gare bandite in PPP e il PIL regionale mostra un ricorso relativamente maggiore a questa modalità nelle regioni del **Nord-Ovest** dell'Italia.

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Prime 5 regioni per valore medio annuo bandito in PPP e rapporto con il PIL regionale (2024)

	Importo bandito medio annuo in PPP (MLD di €)	PIL regionale MLDi di €	Rapporto media annuale bandito PPP / PIL 2024
Lombardia	3,9 MLD €	504,7	0,8%
Lazio	1,6 MLD €	246,5	0,6%
Piemonte	1,4 MLD €	164,2	0,8%
Emilia-Romagna	1,4 MLD €	198,4	0,7%
Liguria	781,2 Mln €	59,0	1,3%

Rapporto media annuale bandito PPP / PIL 2024

00% 01%

Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

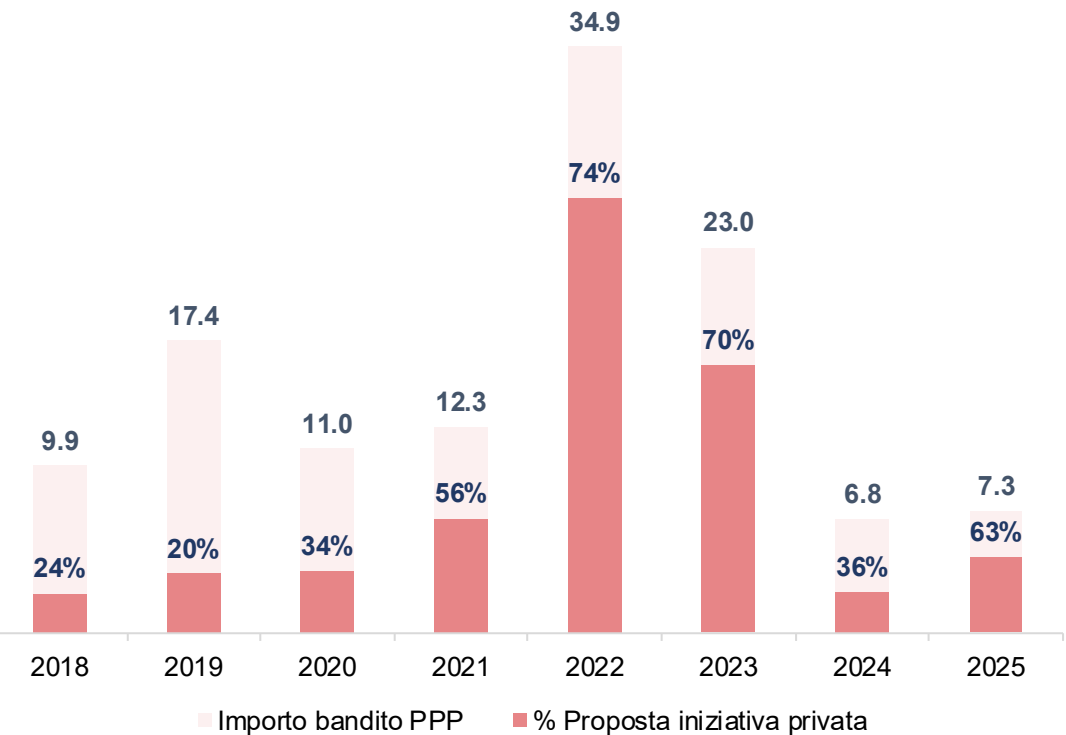
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito in PPP (miliardi di euro) e % iniziativa privata



MESSAGGI CHIAVE

Effetto spiazzamento PNRR + non sono ancora visibili gli effetti del correttivo 193.



IMPORTO E NUMERO GARE 2018-2025

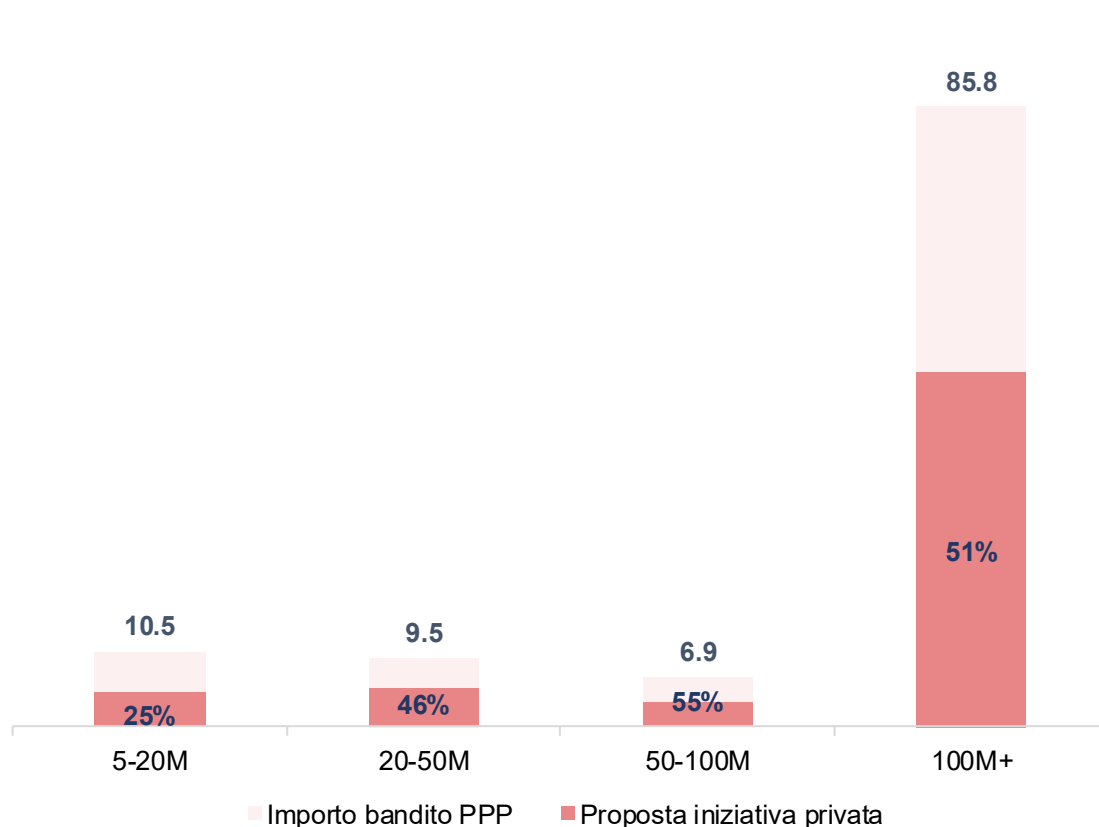
Importo complessivo, numero gare e approfondimenti per gare PPP e proposta iniziativa privata

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Numero gare bandite PPP	1.827	1.764	1.283	1.536	1.634	1.562	1.343	1.213
di cui su Proposta iniziativa privata	315	297	287	304	336	274	102	147
Importo bandito PPP	9,9 MLD €	17,4 MLD €	11,0 MLD €	12,3 MLD €	34,9 MLD €	23,0 MLD €	6,8 MLD €	7,3 MLD €
di cui su Proposta iniziativa privata	2,4 MLD €	3,5 MLD €	3,7 MLD €	6,8 MLD €	25,8 MLD €	16,0 MLD €	2,4 MLD €	4,5 MLD €
% su Proposta iniziativa privata	24%	20%	34%	56%	74%	70%	36%	63%
Importo medio gare PPP	5,4 Mln €	9,9 Mln €	8,5 Mln €	8,0 Mln €	21,3 Mln €	14,7 Mln €	5,1 Mln €	6,0 Mln €
Importo medio gare Proposta iniziativa privata	7,6 Mln €	11,9 Mln €	12,8 Mln €	22,5 Mln €	76,9 Mln €	58,3 Mln €	23,9 Mln €	30,9 Mln €

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

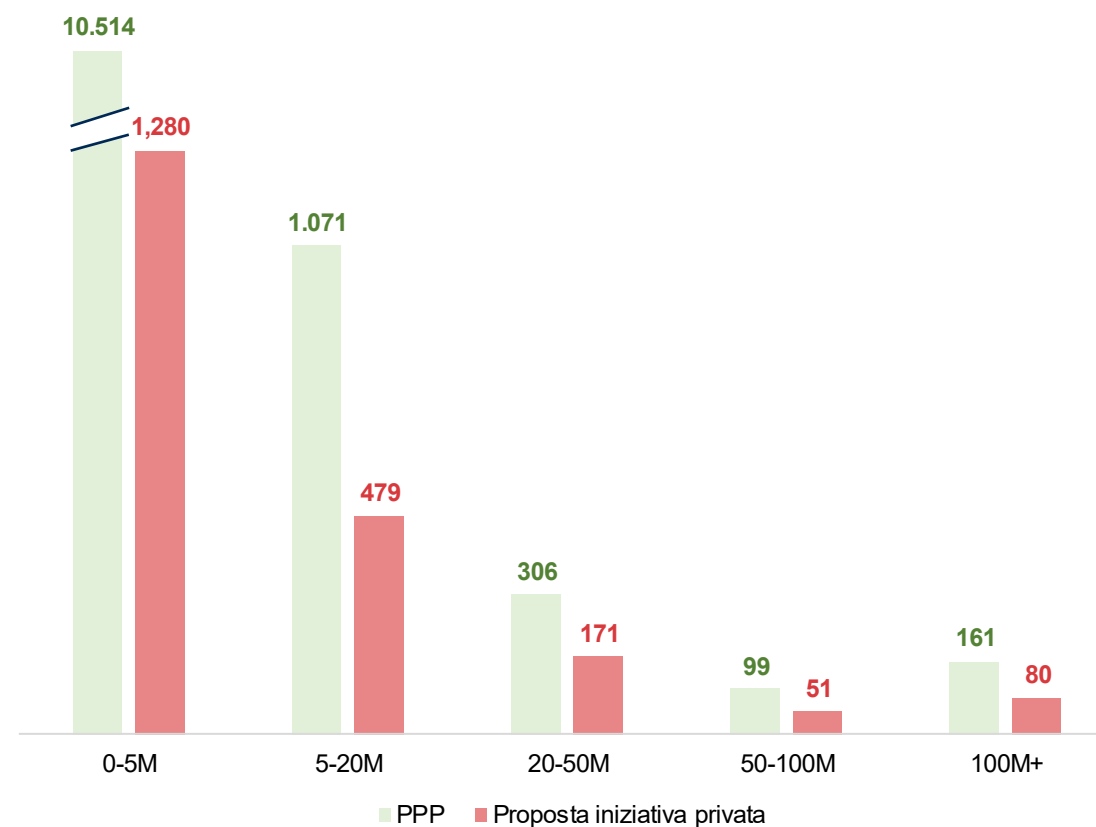
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito per PPP e % su proposta iniziativa privata per fascia di importo



NUMERO GARE 2018-2025

Numero gare in PPP e su proposta iniziativa privata per fascia di importo



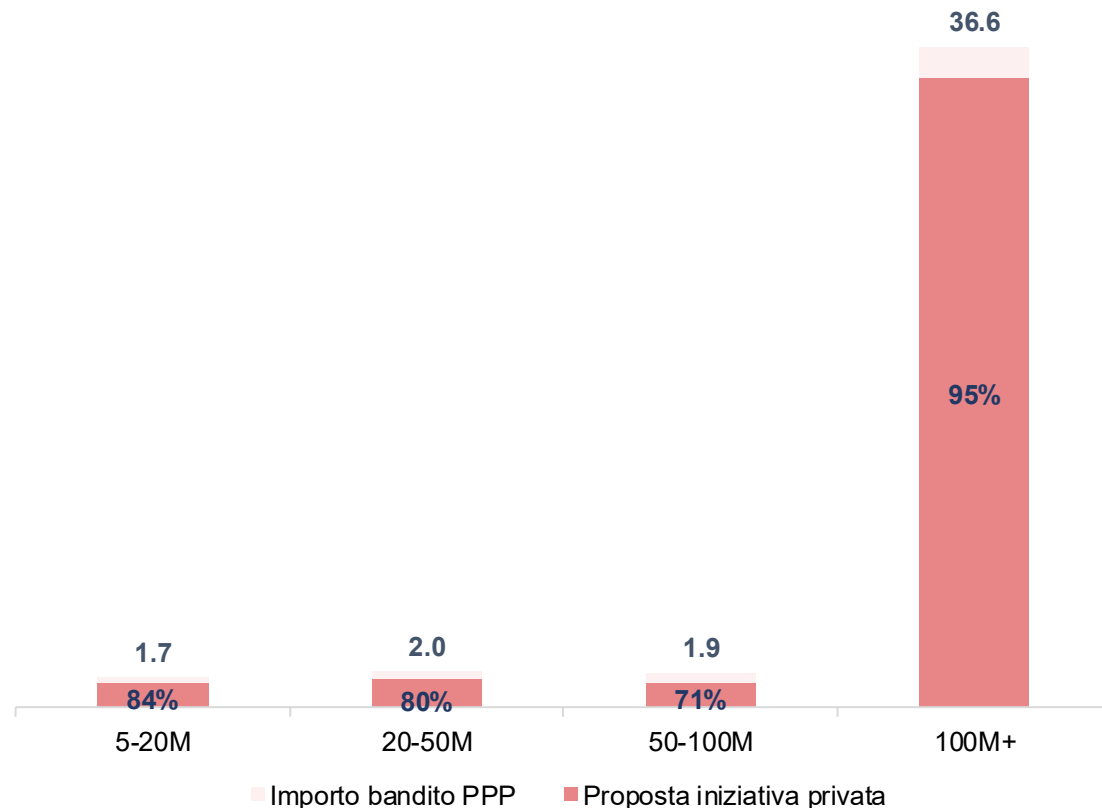
Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

FOCUS PROPOSTA A INIZIATIVA PRIVATA (LAVORI)

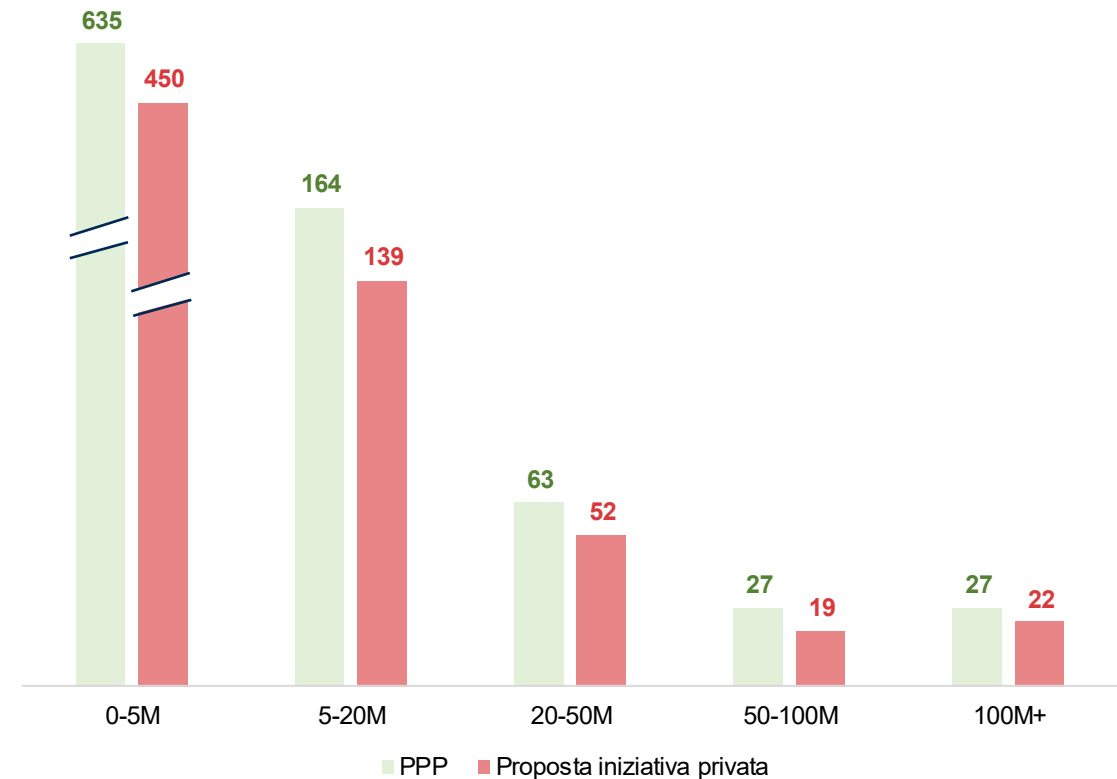
IMPORTO BANDITO 2018-2025 – OGGETTO PRINCIPALE LAVORI

Importo bandito (miliardi di euro) per PPP e % su proposta iniziativa privata per fascia di importo



NUMERO GARE 2018-2025 – OGGETTO PRINCIPALE LAVORI

Numero gare in PPP e proposta iniziativa privata per fascia di importo



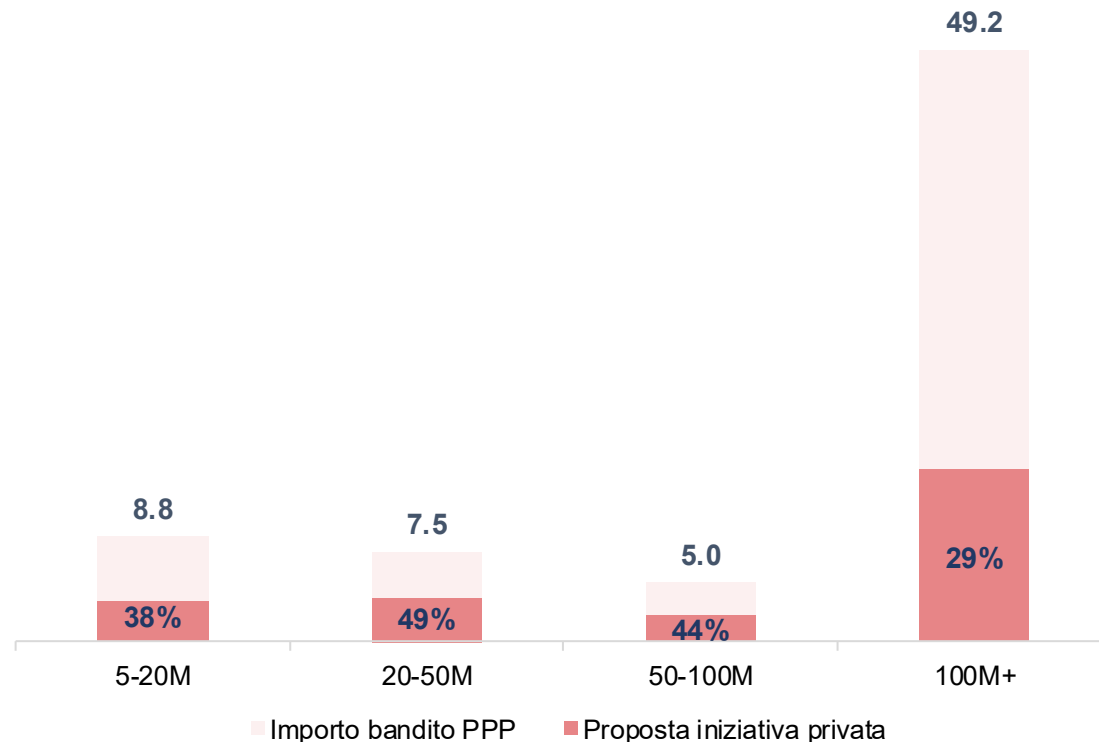
Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

FOCUS PROPOSTA A INIZIATIVA PRIVATA (SERVIZI)

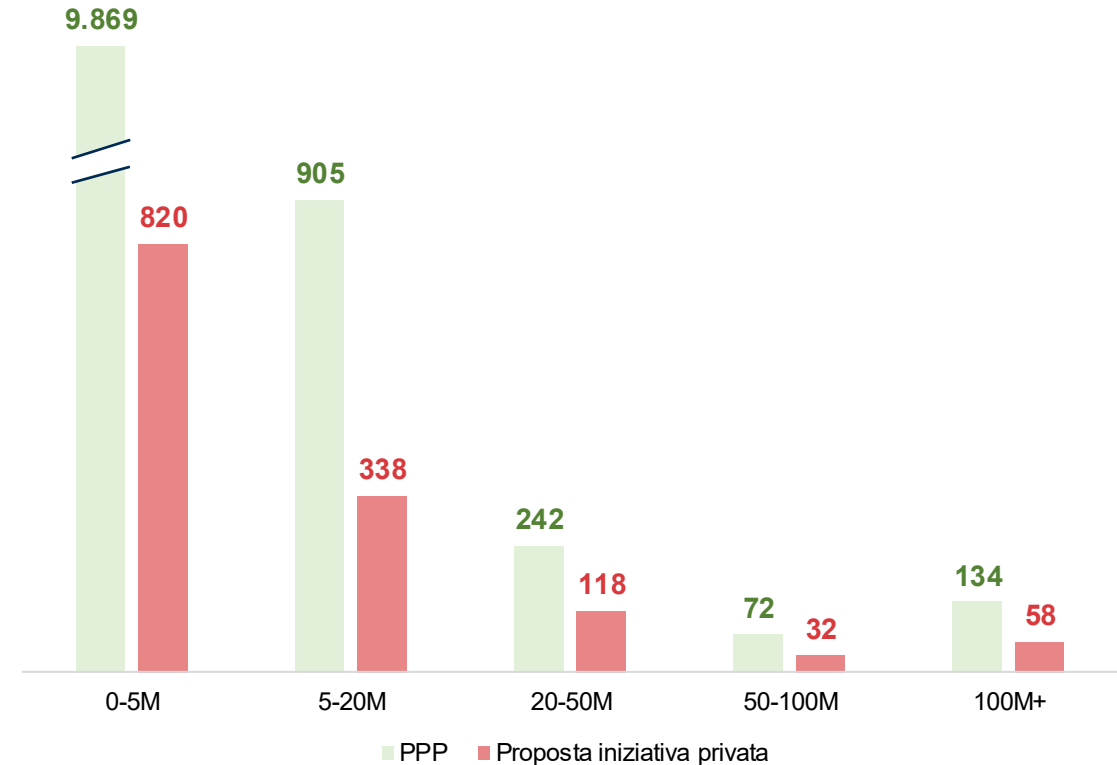
IMPORTO BANDITO 2018-2025 – OGGETTO PRINCIPALE SERVIZI

Importo bandito (miliardi di euro) per PPP e % su proposta iniziativa privata per fascia di importo



NUMERO GARE 2018-2025 – OGGETTO PRINCIPALE SERVIZI

Numero gare in PPP e proposta iniziativa privata per fascia di importo



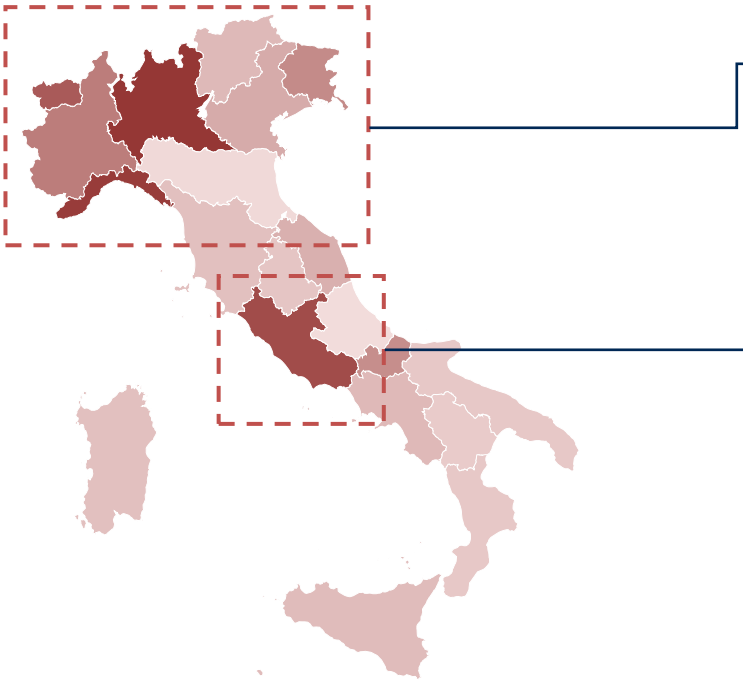
*Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.
Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.*

FOCUS PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA

IMPORTO BANDITO E PIL REGIONALE

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Rapporto tra valore medio delle gare bandite su Proposta iniziativa privata annualmente nel periodo e PIL regionale (2024)



Anche in questo caso, il **rapporto tra il valore medio annuo delle gare bandite su Proposta Iniziativa Privata e il PIL regionale** mostra un ricorso relativamente maggiore a questa modalità nelle regioni del **Nord-Ovest** dell'Italia e nel **Lazio**.

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Prime 5 regioni per valore medio annuo bandito su Proposta iniziativa privata e rapporto con il PIL regionale (2024)

	Importo bandito medio annuo su Proposta iniz. Privata	PIL regione	Rapporto media annuale bandito su Proposta iniz. privata / PIL 2024
Lombardia	3,1 MLD €	504,7	0,6%
Lazio	1,4 MLD €	246,5	0,5%
Piemonte	637,8 Mln €	164,2	0,4%
Veneto	475,5 Mln €	201,2	0,2%
Liguria	356,4 Mln €	59,0	0,6%

Rapporto media annuale bandito PPP / PIL 2024

00% 01%

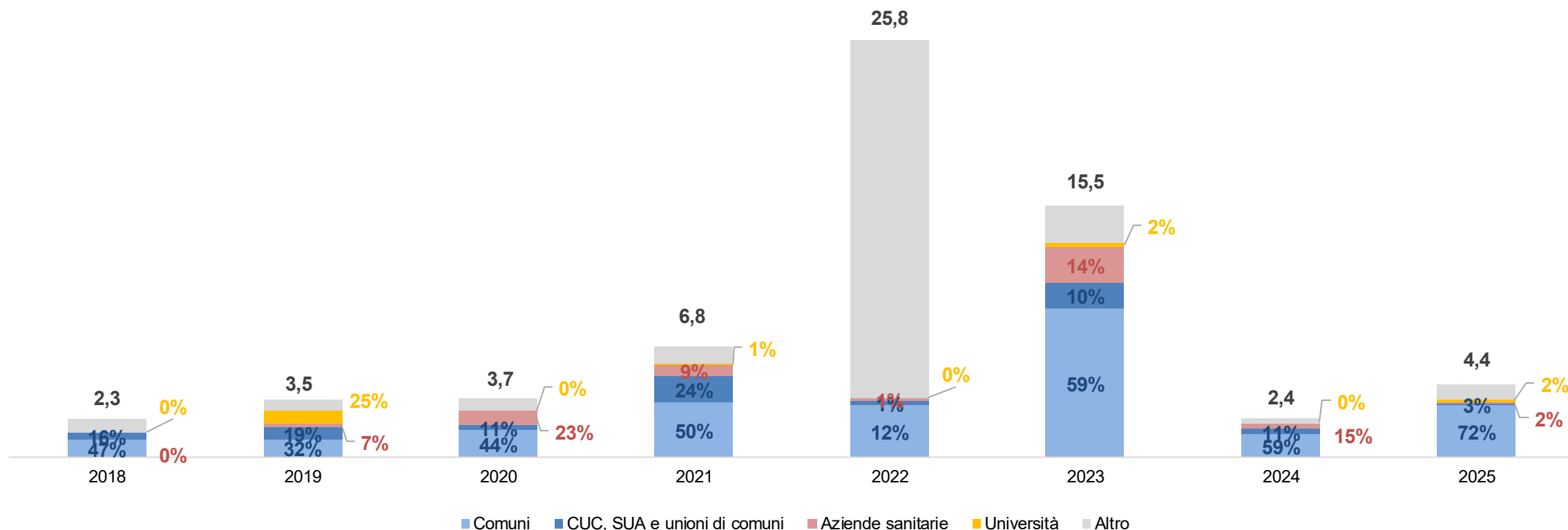
Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

FOCUS PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA

TIPOLOGIA DI STAZIONI APPALTANTI

IMPORTO BANDITO 2018-2025

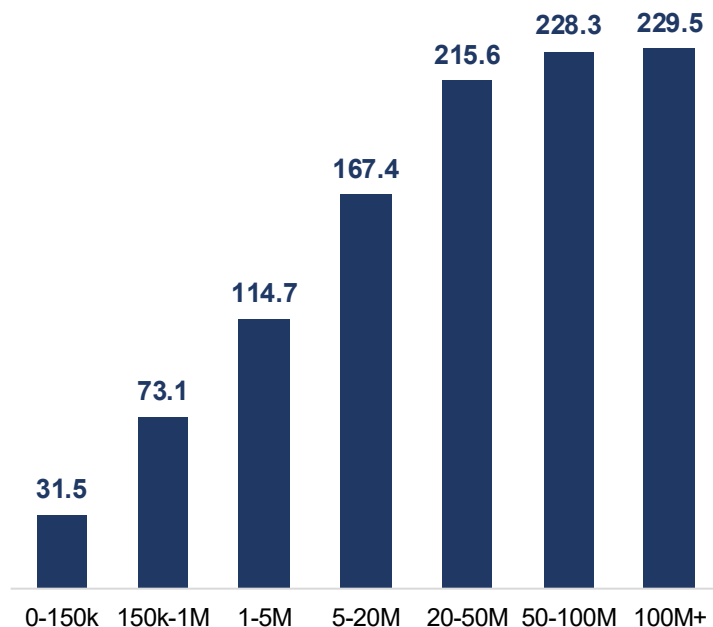
Importo totale bandito su proposta iniziativa privata (miliardi di euro) per settori ordinari e incidenza delle varie tipologie di stazioni appaltanti.



Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026. Si considerano qui solo i settori ordinari.

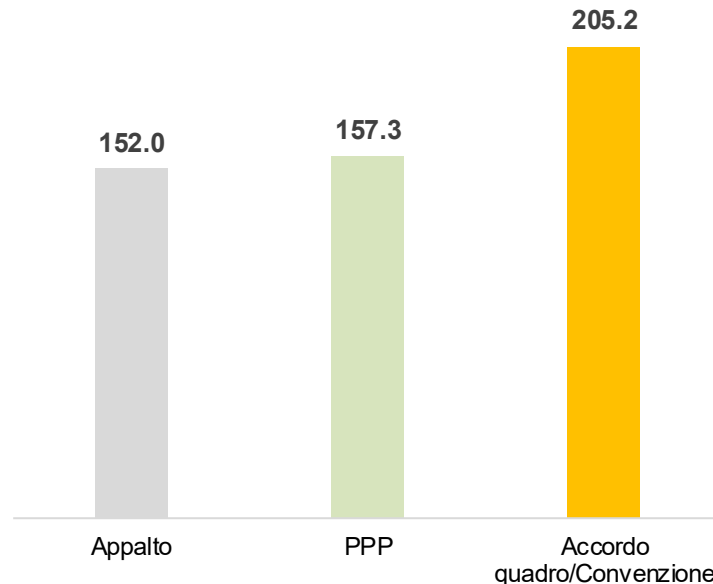
DURATA PER VALORE

Tempo di aggiudicazione (giorni) per valore della gara



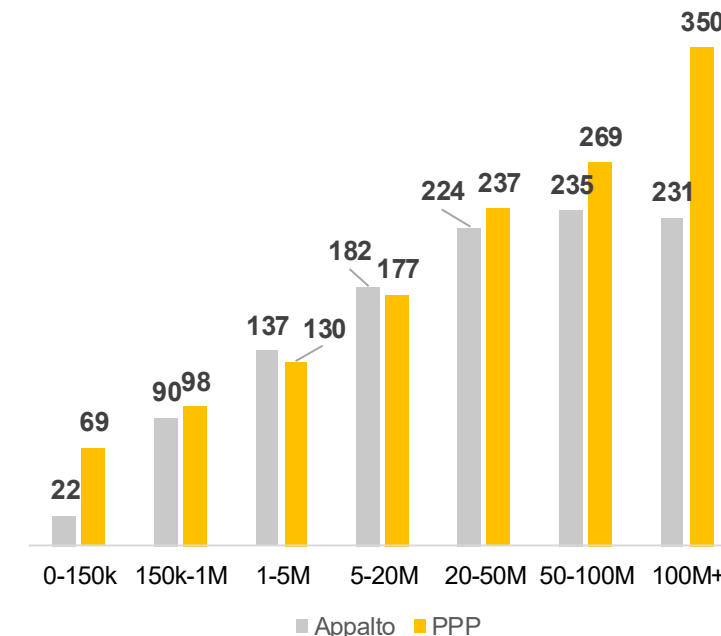
DURATA PER MODALITÀ DI REALIZZAZIONE

Tempo medio di aggiudicazione (giorni) per modalità di realizzazione per gare superiori a 1 mln euro (solo contratti aggiudicati attraverso il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa)



DURATA PER MODALITÀ REALIZZAZIONE E FASCIA IMPORTO

Tempo medio di aggiudicazione (giorni) per modalità di realizzazione e importo gara (solo contratti aggiudicati attraverso il criterio dell'offerta più vantaggiosa)



MESSAGGI CHIAVE

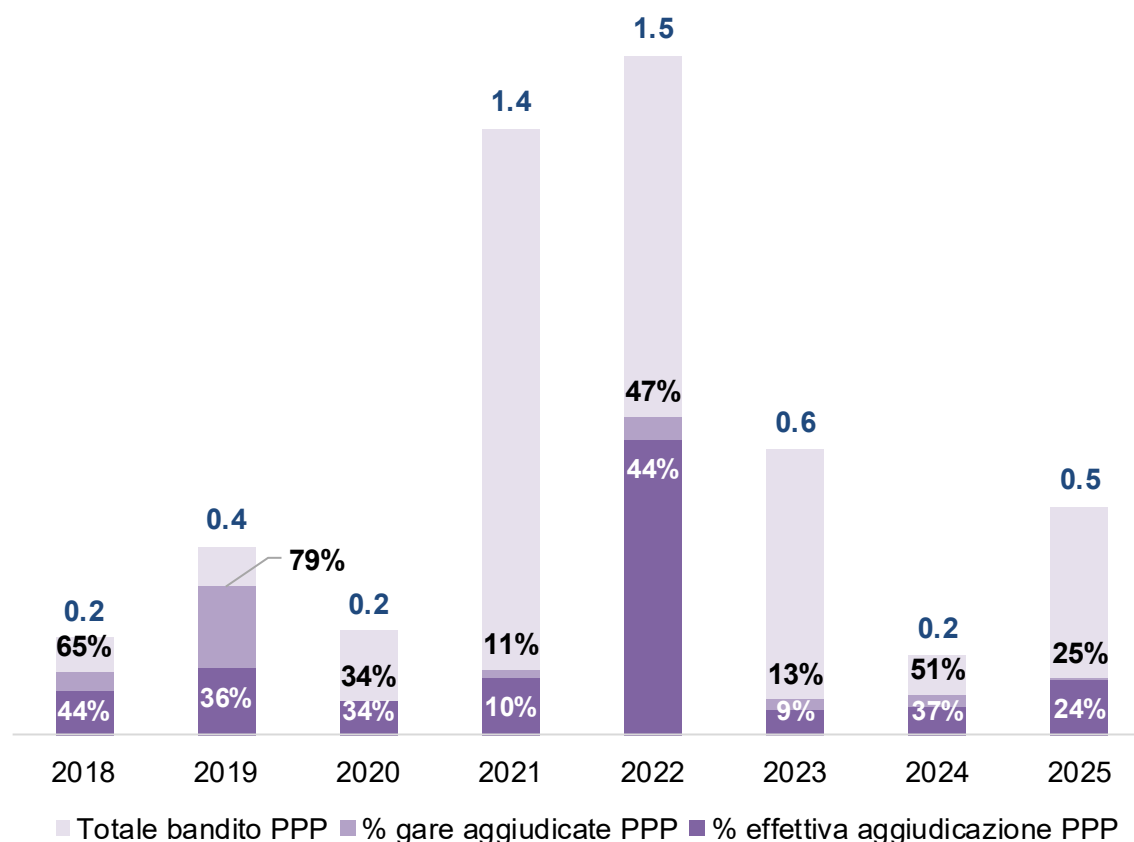
Complessivamente e per molte delle fasce di valore della gara **tempi di svolgimento delle procedure di PPP sono in linea con quelle degli appalti e inferiori ai tempi di aggiudicazione di accordi quadro e convenzioni centralizzate.**

SEZIONE 3

FOCUS EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

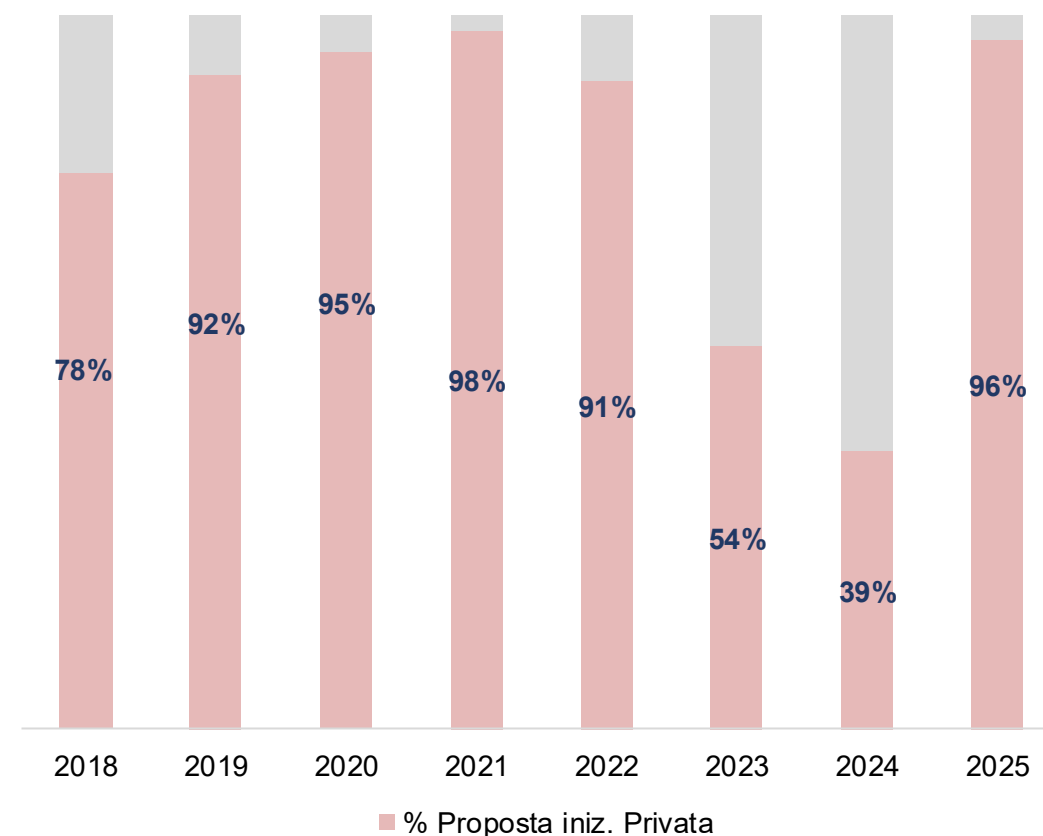
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito PPP (miliardi di euro) per riqualificazione energetica e % aggiudicazione



PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA 2018-2025

% Proposta iniz. privata su totale PPP bandito per riqualificazione energetica



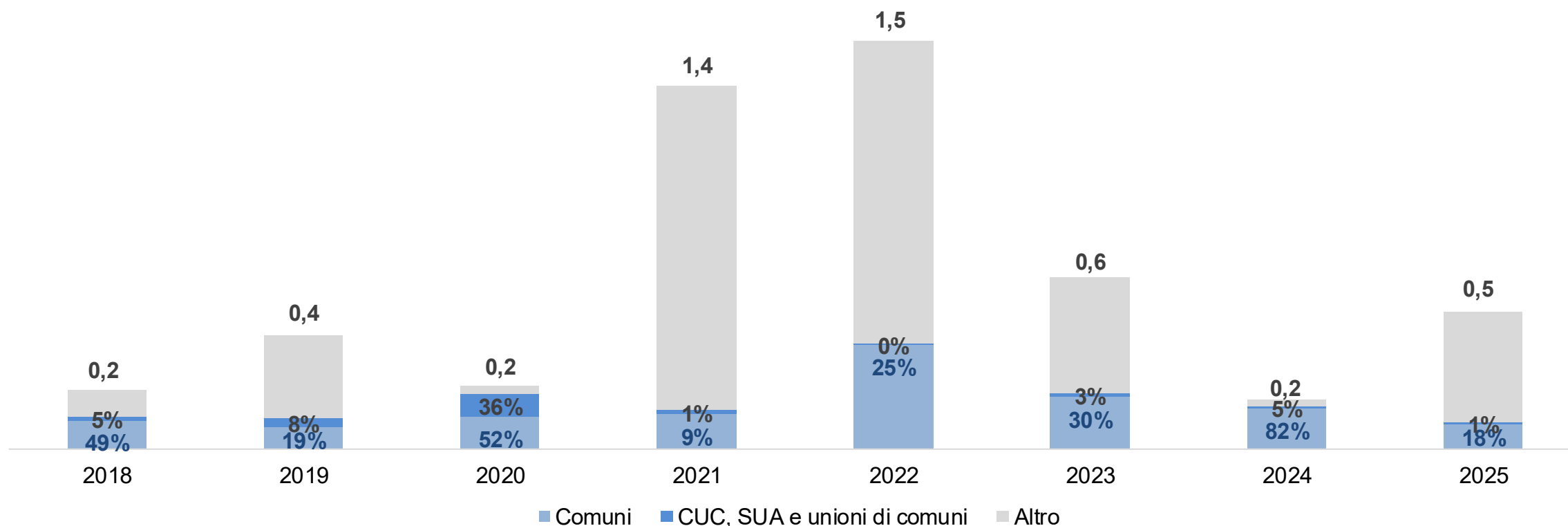
Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

LA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI

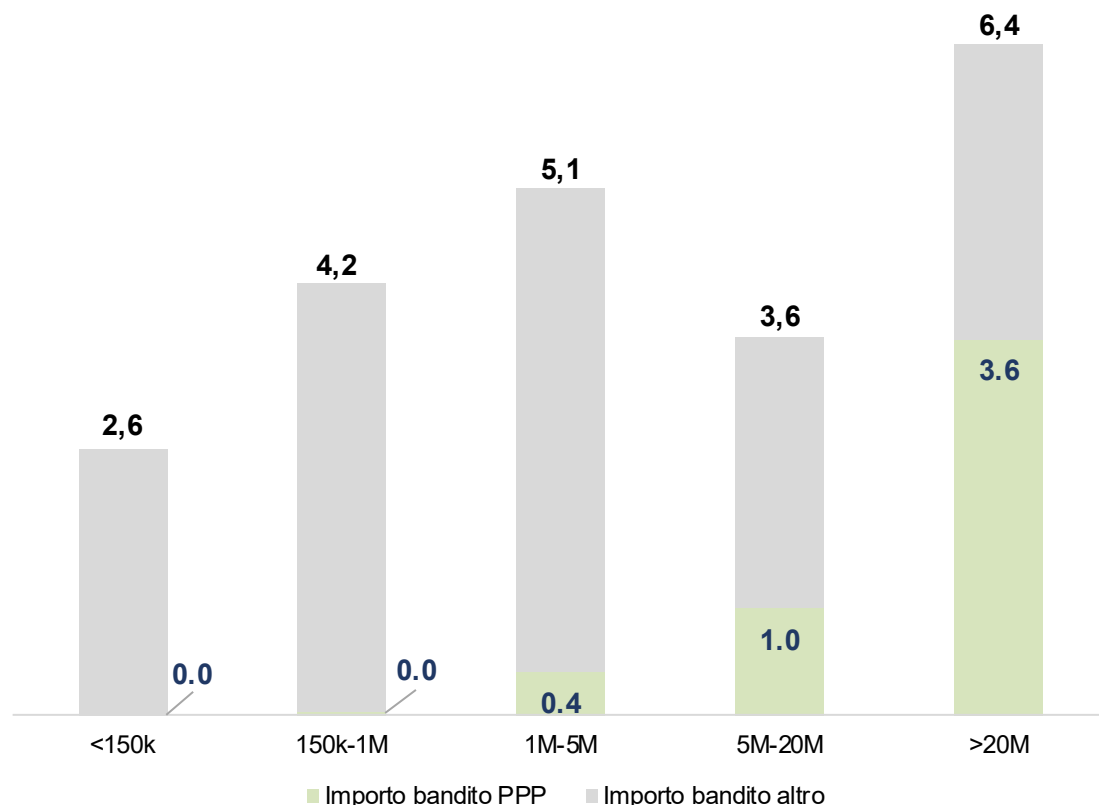
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo totale bandito PPP (miliardi di euro) per riqualificazione energetica e incidenza di comuni, CUC, SUA, e unioni di comuni.



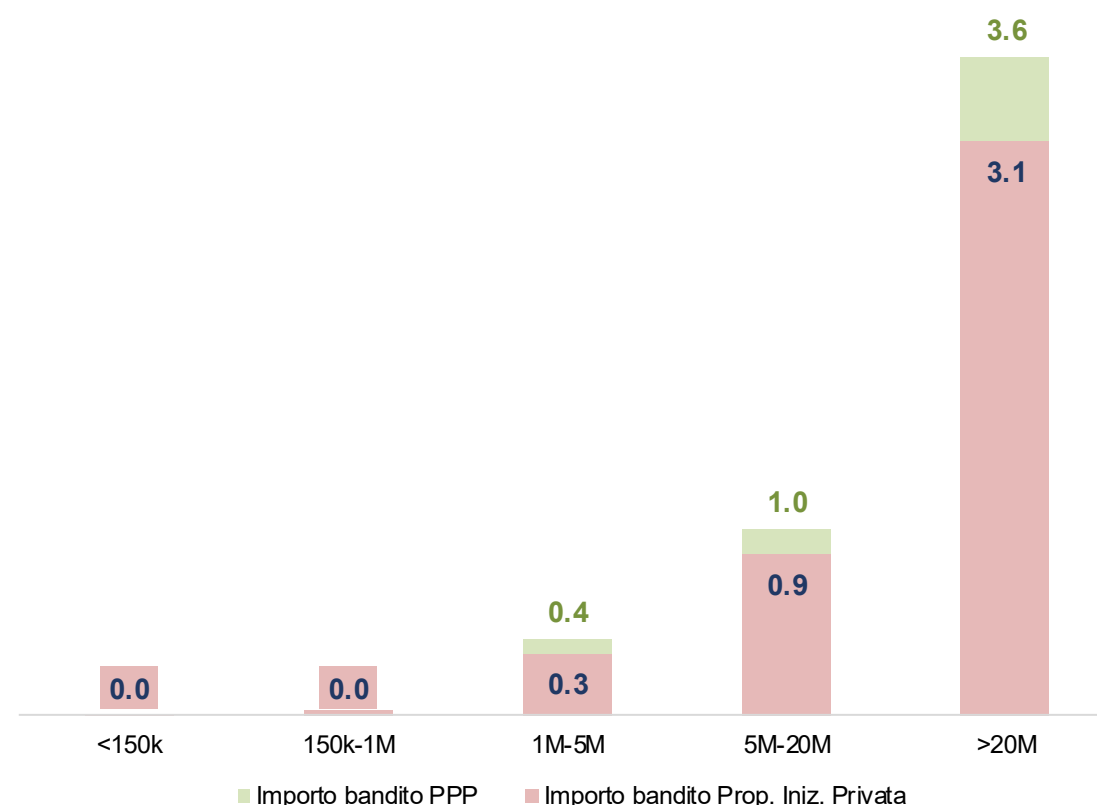
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito per riqualificazione energetica e % PPP per fascia di importo



PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA 2018-2025

Proposta iniz. privata su totale PPP bandito per riqualificazione energetica per fascia di importo

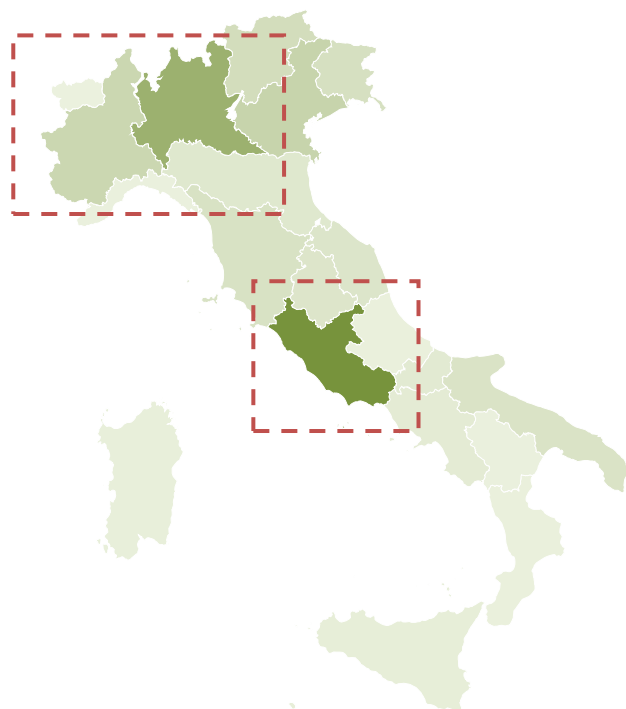


Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito PPP medio annuale a livello regionale



Importo medio annuo bandito PPP

531639. K € 172,956,881.. Mln €

Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito su Prop. Iniz. Privata medio annuale a livello regionale



Importo medio annuo bandito su Prop. Iniz. Privata

0. K € 172,753,131.. Mln €

Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

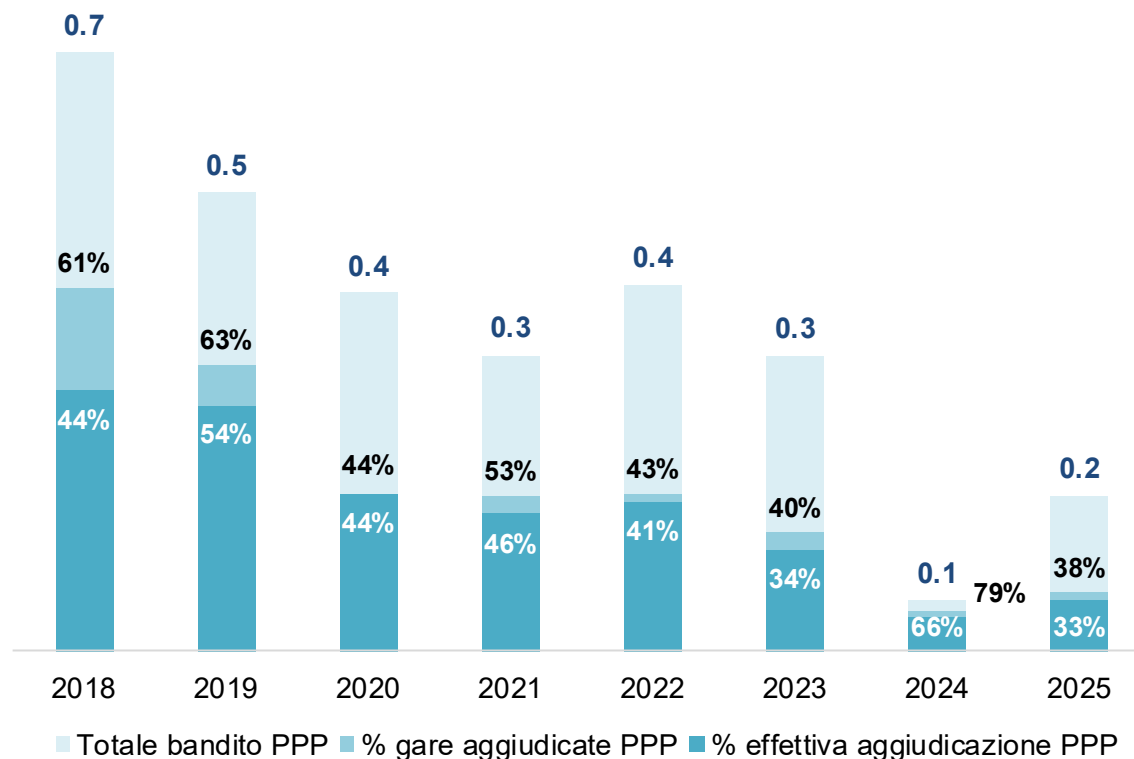
SEZIONE 4

FOCUS ILLUMINAZIONE PUBBLICA



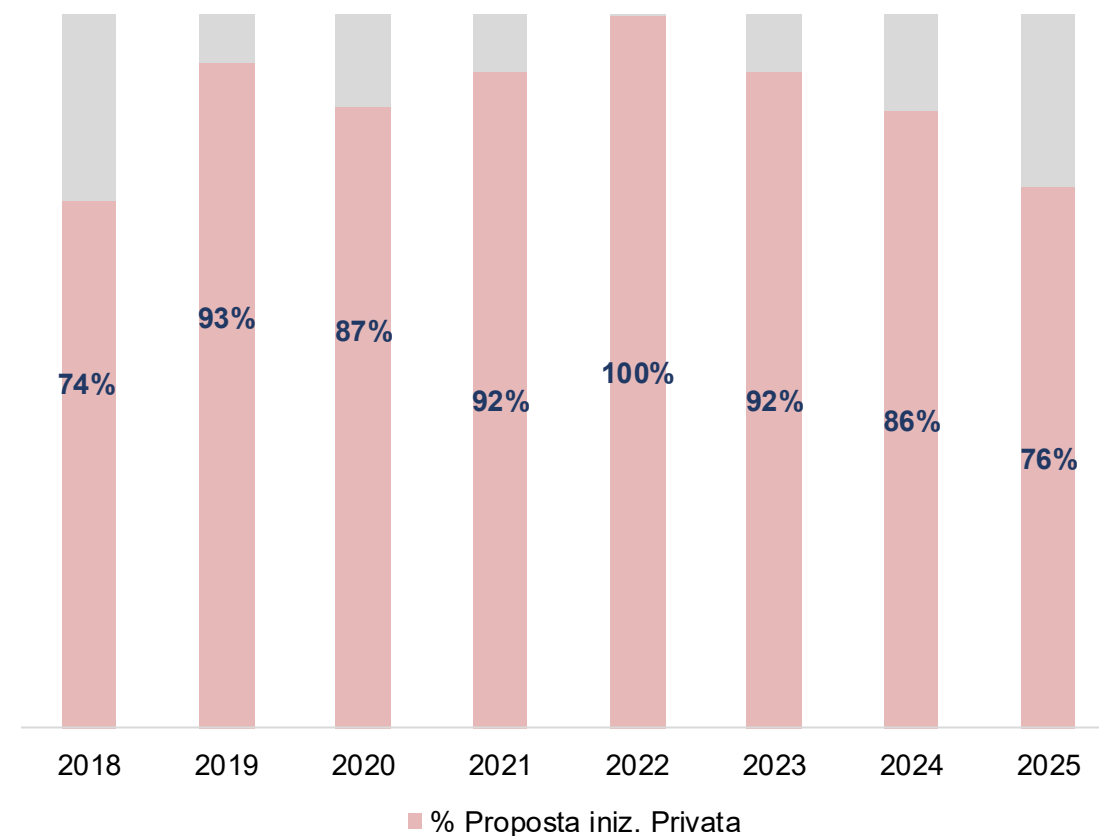
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito PPP (miliardi di euro) per illuminazione pubblica e % aggiudicazione



PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA 2018-2025

% Proposta iniz. privata su totale PPP bandito per illuminazione pubblica



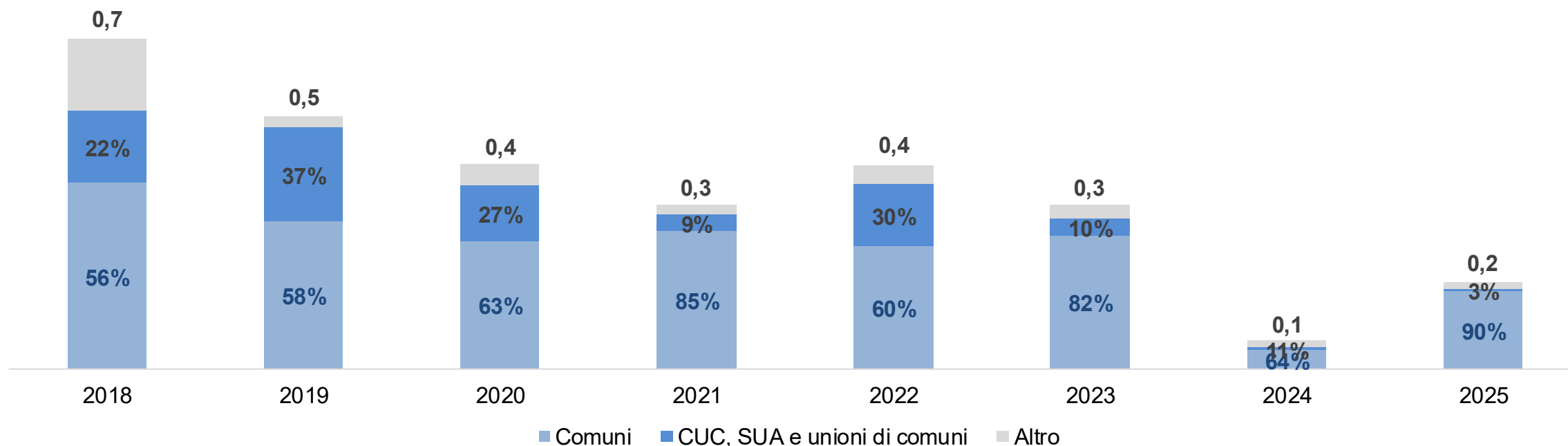
Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

L'ILLUMINAZIONE PUBBLICA DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI

IMPORTO BANDITO 2018-2025

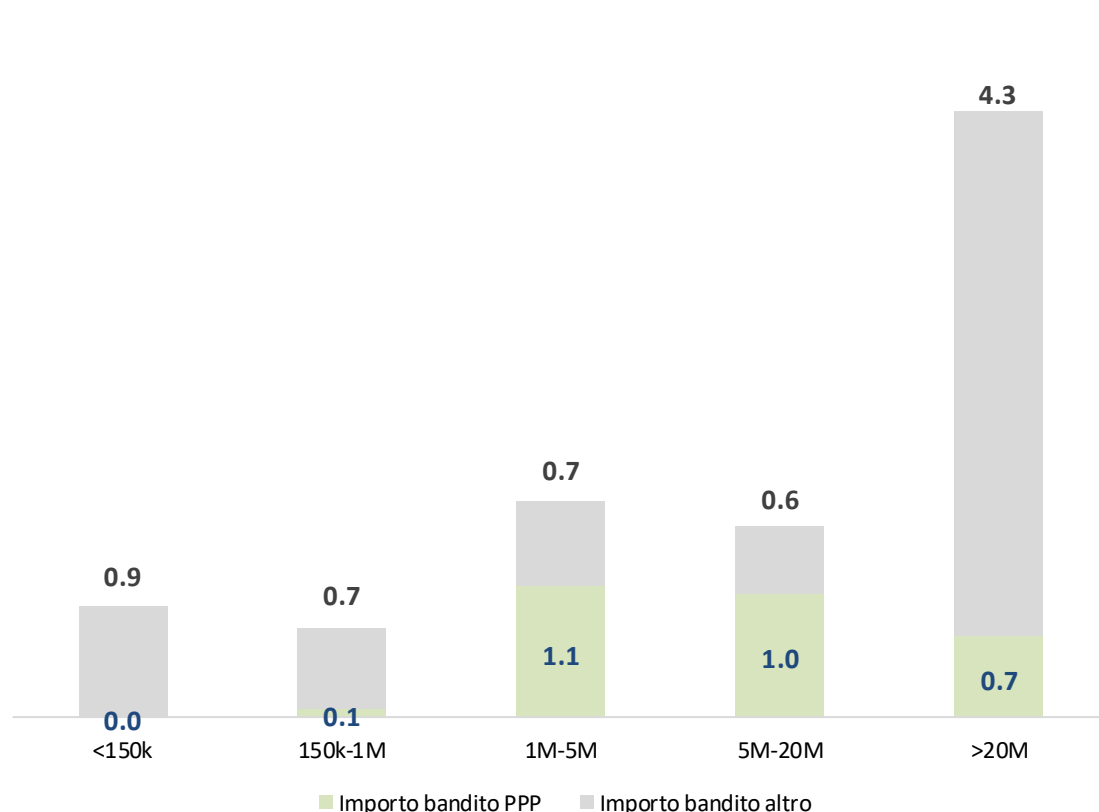
Importo totale bandito PPP (miliardi di euro) per illuminazione pubblica e incidenza di comuni, CUC, SUA, e unioni di comuni.



LA PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA PER L'ILLUMINAZIONE PUBBLICA

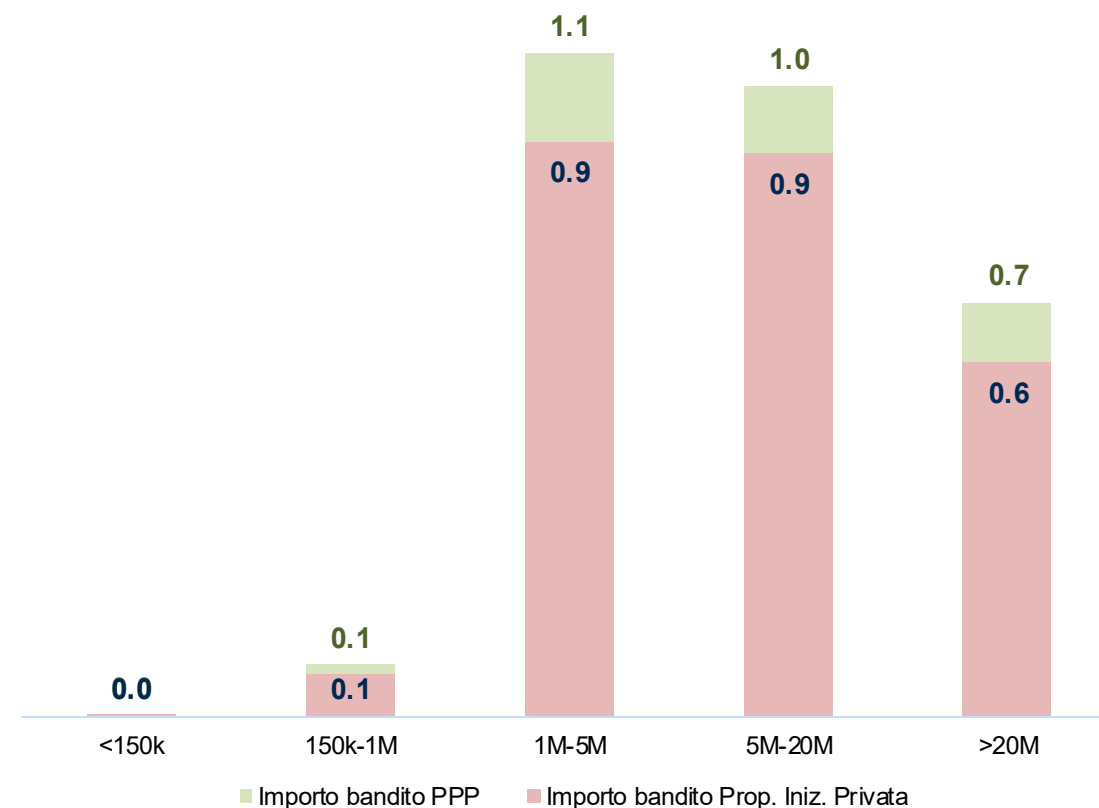
IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito per illuminazione pubblica e % PPP per fascia di importo



PROPOSTA INIZIATIVA PRIVATA 2018-2025

% Proposta iniz. privata su totale PPP bandito per illuminazione pubblica per fascia di importo



Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito PPP medio annuale a livello regionale



Importo medio annuo bandito PPP

120,774,503.. Mln €

Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

IMPORTO BANDITO 2018-2025

Importo bandito su Prop. Iniz. Privata medio annuale a livello regionale



Importo medio annuo bandito su Prop. Iniz. Privata

102,666,689.. Mln €

Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Nota: i valori delle gare PPP e Proposta iniziativa privata fanno riferimento all'intero valore della concessione.

Fonte dati: elaborazione su dati ANAC, giugno 2026.

FONTE DATI: OpenData ANAC (disponibili al link: <https://dati.anticorruzione.it/opacity>), aggiornati al 01/05/2026. L'analisi si focalizza sui contratti pubblici banditi e dotati di codice CIG, nel periodo 2018-2025. Fino al 1° luglio 2023, data di entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D. Lgs. 36/2023), il codice CIG risultava obbligatorio per tutte le gare di importo superiore a 40.000 euro. Con la nuova normativa, il CIG è richiesto per tutte le procedure che superano i 5.000 euro, eliminando così l'utilizzo degli SMARTCIG, precedentemente destinati agli affidamenti di importo inferiore a 40.000 euro.

Seguendo la metodologia già adottata negli anni precedenti, dal calcolo degli importi complessivi banditi e aggiudicati sono stati esclusi i CIG relativi alle adesioni ad accordi quadro e convenzioni (mentre restano inclusi gli accordi quadro e le convenzioni stessi). Questa scelta mira, come in precedenza, a evitare il «double counting» degli importi, ossia il conteggio doppio dello stesso contratto (una volta nel valore degli accordi quadro/convenzioni e un'altra nelle adesioni ad essi). Non sono inoltre stati conteggiati i bandi che, pur presenti in BDNCP, non rientrano tra le procedure più comuni (ad esempio: scelta del socio privato nella società mista; affidamento diretto a società in house; affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di lavori pubblici); i bandi aventi ad oggetto servizi finanziari e assicurativi; i bandi annullati o cancellati.

Si evidenzia inoltre che i valori dell'importo bandito qui riportati differiscono da quelli presentati nel rapporto annuale ANAC sull'attività 2025 (disponibile qui: [LINK](#)) per tre ragioni principali:

- Nel report ANAC vengono esclusi tutti i contratti di importo inferiore a 40.000 euro, mentre nella presente analisi sono valorizzati tutti i codici CIG (che, come ricordato, riguardavano i bandi superiori a 40.000 euro fino al 2023, ma includono i bandi a partire da 5.000 euro negli anni successivi).
- Il report ANAC considera i CIG comunicati fino a gennaio, mentre questa analisi include anche quelli comunicati successivamente (fino a maggio 2026), beneficiando così di un periodo di assestamento dei valori più ampio.
- Nel report ANAC vengono eliminati tutti i «bandi che, pur presenti in BDNCP, non rientrano tra le procedure più comuni, (ad esempio scelta del socio privato nella società mista, affidamento diretto a società in house, affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di lavori pubblici)». La lista tuttavia non è esaustiva, quindi è possibile che alcune procedure siano state mantenute all'interno del dataset.

Infine, segnaliamo come i settori speciali nel 2024 e 2025 sono stati valorizzati non basandosi sulla colonna corrispondente del dataset ANAC (incompleta per gli ultimi due anni), ma valorizzando i contratti di tutte le stazioni appaltanti che hanno bandito principalmente nei settori speciali nel periodo, secondo la procedura seguita da ANAC.

NOTE METODOLOGICHE SEZIONE 2, 3 E 4

PARTE 1

FONTE DATI: OpenData ANAC (disponibili al link: <https://dati.anticorruzione.it/opendata>), aggiornati al 01/05/2026. L'analisi si focalizza sui contratti pubblici banditi e dotati di codice CIG, nel periodo 2018-2025 (cfr. Sezione 1). La modalità di realizzazione contrassegnata come PPP comprende le seguenti classificazioni ANAC: «Contratto di concessione di lavori»; «Contratto di concessione di servizi»; «Contratto di disponibilità»; «Finanza di progetto»; «Locazione finanziaria di opere pubbliche o di pubblica utilità».

Dati EUROSTAT sul PIL per NUTS-2 regions at current market prices, reperibili al link: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/product/page/nama_10r_2gdp.

OpenCUP (disponibili al link: <https://www.opencup.gov.it/portale/web/opencup/accesso-agli-open-data>), aggiornati a giugno 2026. Essi contengono l'intero patrimonio informativo del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) relativo agli investimenti pubblici che riportano un Codice Unico di Progetto (CUP). Questo database è stato utilizzato per la classificazione degli interventi per «Efficientamento energetico».

Al fine di agire sull'accuratezza dei dati relativi alle gare PPP, la metodologia è stata riadattata per fare fronte alle imprecisioni presenti all'interno dei dati ANAC. In particolare:

- Le gare classificate come PPP, ad eccezione di quelle che riportavano come modalità realizzazione «Finanza di progetto», sono state selezionate tramite l'utilizzo di filtri per eliminare osservazioni non coerenti con iniziative PPP. In particolare, sono stati considerati:
 - la presenza, all'interno dell'oggetto lotto o dell'oggetto gara delle parole «concessione», «partenariato», «project», «finanza»;
 - l'oggetto principale del contratto (eliminando i contratti per forniture);
 - la modalità di scelta del contraente (eliminando tutte le forme di affidamento diretto);
 - il criterio di aggiudicazione (solo nel caso di gare aggiudicate, eliminando tutte le osservazioni che non riportassero il ricorso al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa).
 - il codice CPV del lotto (eliminando le concessioni per bar, ristoranti, tesoreria, assistenza sociale e manutenzione aree verdi).Inoltre, tutti i CIG che presentavano all'interno della descrizione lotto le parole «finanza», «project», «183» e «193» (corrispondenti agli articoli relativi alla proposta iniziativa privata) sono stati classificati come «Finanza di progetto».
- Le gare classificate come PPP con modalità di realizzazione «Finanza di progetto» hanno subito una revisione manuale per assicurare la pertinenza;
- Sono state classificate come PPP, a seguito di un controllo manuale, tutte le gare non direttamente classificate da ANAC come PPP, ma che presentavano le seguenti caratteristiche:
 - la presenza, all'interno della descrizione gara o descrizione lotto, delle parole «concessione», «partenariato», «project» e «finanza»,
 - la modalità di scelta del contraente diversa da «affidamento diretto»,
 - l'oggetto principale contratto «Lavori» o «Servizi»,
 - un criterio di aggiudicazione (solo per CIG aggiudicati) che prevedesse il ricorso all'offerta economicamente più vantaggiosa,
 - il CPV del lotto non relativo a concessioni per bar, ristoranti, tesoreria, assistenza sociale e manutenzione aree verdi.Inoltre, ulteriori verifiche manuali sono state eseguite su gare che contenessero, all'interno dell'oggetto lotto o oggetto gara le parole «finanza», «project», «183» e «193», classificandole come "Finanza di progetto" ove necessario

Infine, ulteriori controlli manuali a campione sono stati eseguiti sui CIG classificati, per garantirne la pertinenza.

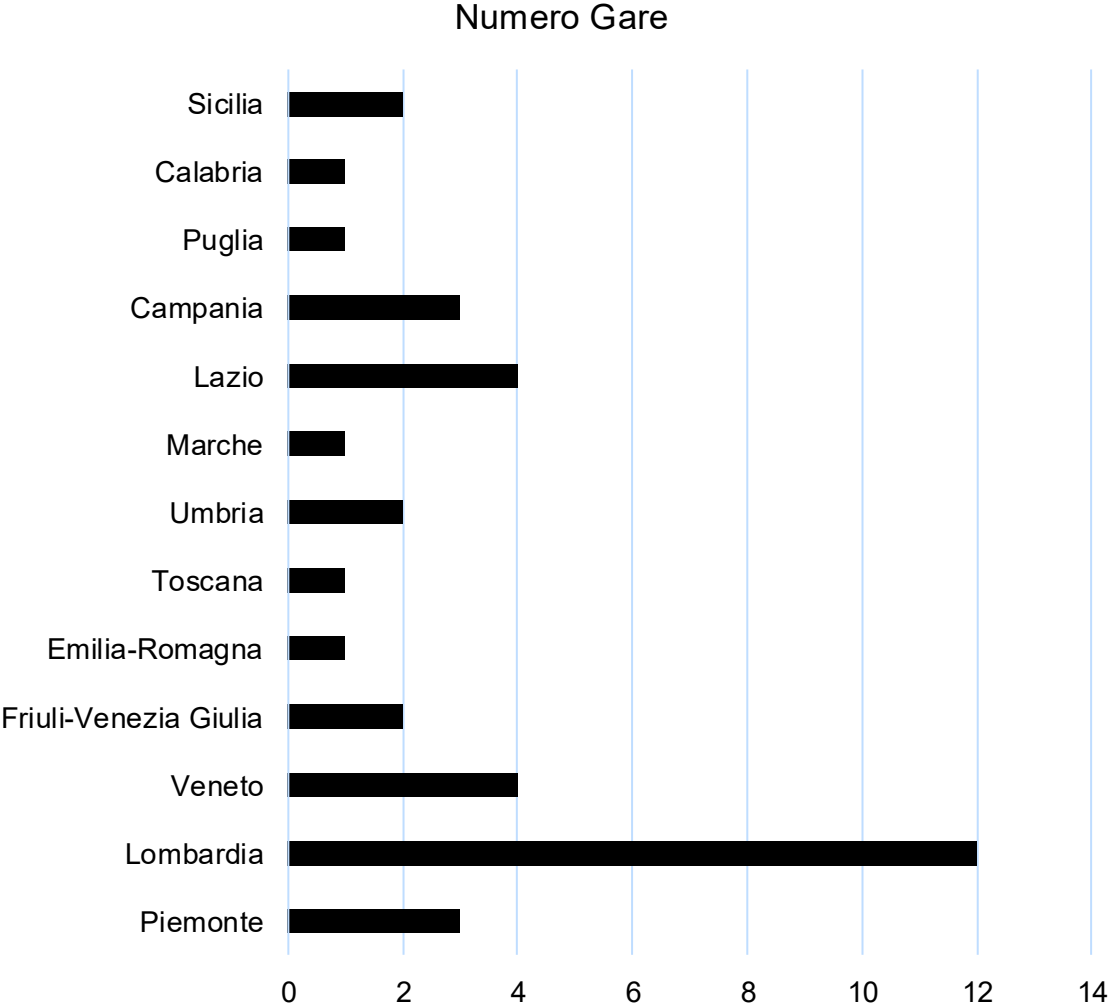
SEZIONE 5

ANALISI DELLE GARE SU PROPOSTA A INIZIATIVA PRIVATA



DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DELLE GARE ANALIZZATE

Regione	Numero Gare	Valore Concessione (milioni di euro, IVA escl)	Importo Lavori (milioni di euro, IVA escl)
Piemonte	3	37,489	4,357
Lombardia	12	414,904	160,872
Veneto	4	35,465	5,457
Friuli-Venezia Giulia	2	12,545	1,561
Emilia-Romagna	1	4,840	1,258
Toscana	1	17,777	3,111
Umbria	2	6,758	,872
Marche	1	5,508	1,221
Lazio	4	102,826	77,032
Campania	3	16,042	2,763
Puglia	1	14,676	,401
Calabria	1	4,060	1,028
Sicilia	2	5,092	2,894
Totale	37	677,982	262,825



Valore medio della concessione

€ 18,3 milioni

Importo medio dei lavori

€ 7,3 milioni

Canone annuo medio a regime

€ 655.926

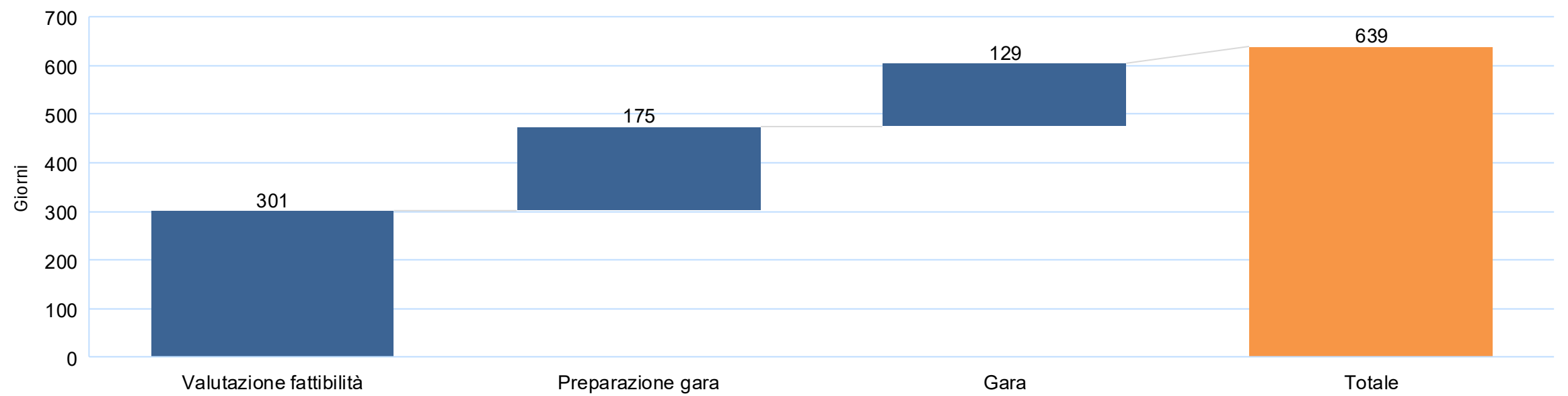
Contributo medio dell'ente

€ 113.897

Durata media del contratto

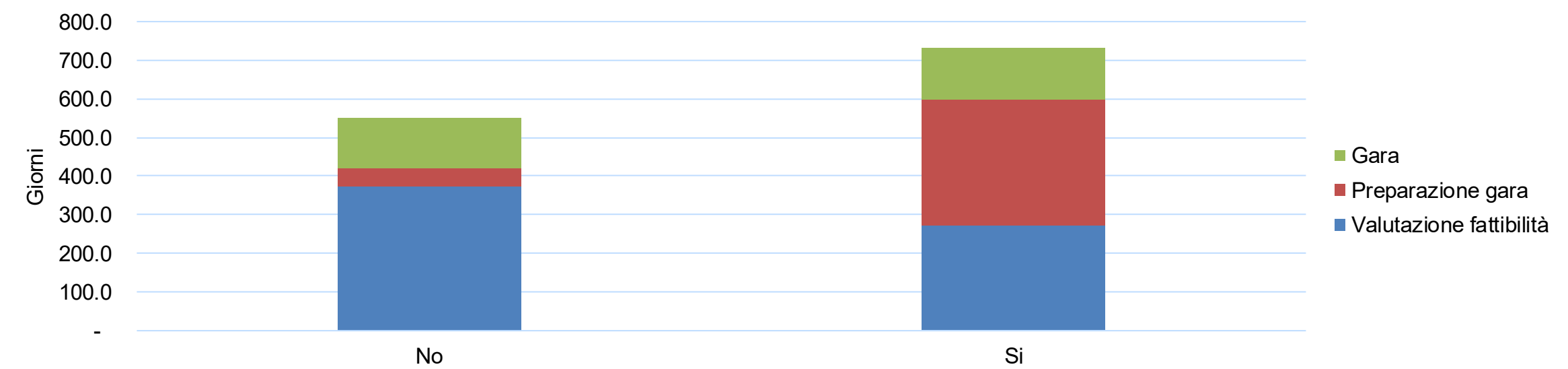
18,3 anni

	Da proposta a dichiarazione di fattibilità (gg)	Da fattibilità a pubblicazione gara (gg)	Da Pubblicazione ad Aggiudicazione (gg)	N
Avviso (proposta spontanea)	367	34	114	15
Proposta Spontanea	257	269	139	22
Media	301	175	129	37

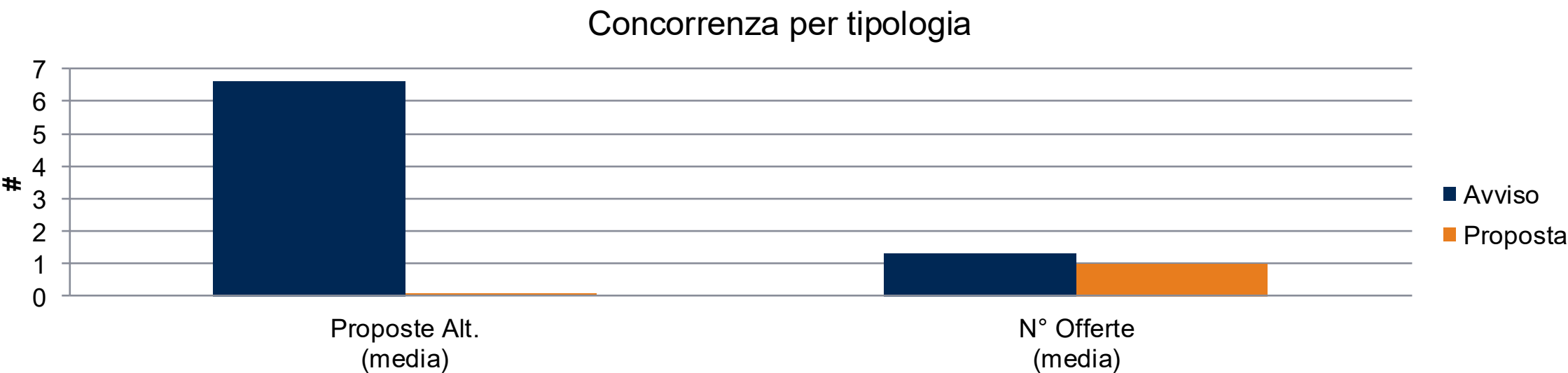


IMPATTO DELLA CUC SUI TEMPI DI ATTRAVERSAMENTO

DELEGA CUC	Da proposta a dichiarazione di fattibilità (gg)	Da fattibilità a pubblicazione gara (gg)	Da Pubblicazione ad Aggiudicazione (gg)	Totale (gg)	N
No	372	49	129	562	16
Sì	272	327	132	731	14
N.D.	172	183	122	544	7
Totale	301	175	129	621	37



Tipologia	Proposte Alternative al promotore (media)	N° Offerte in gara (media)	Ribasso (medio %)
Avviso (proposta spontanea)	6,6	1,3	1,39%
Proposta Privata	0,1	1,0	0,54%
Totale	2,2	1,1	0,86%





SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

**RESEARCH
RETHINK
REIMAGINE**

SDA Bocconi School of Management
Via Sarfatti, 10 - 20136 Milano, Italy
Phone: +39 02 5836 6605-6606 - email: info@sdabocconi.it
www.sdabocconi.it