SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

PROCUREMENT LAB

COST BREAKDOWN STRUCTURE AND OPEN BOOK ACCOUNTING IN PROCUREMENT

Analysis tools and Risk Management in buyer-supplier relationship

12.06.2025
ORE 17.00 - 19.30

SEDE: MILANO
SDA Bocconi
Via Sarfatti, 10 • Milano

AULA C.E3.05

A fine evento sarà offerto un aperitivo

Funding Members

accenture SAP

Nel contesto attuale, caratterizzato da una crescente volatilità dei mercati globali e da un'elevata interconnessione tra le economie, la funzione acquisti assume un ruolo sempre più strategico nella gestione dei costi, nella mitigazione dei rischi e nella creazione di valore lungo l'intera catena di fornitura.

L'integrazione di metodologie quali la Cost Breakdown Structure (CBS) e l'Open Book Accounting (OBA) nei processi di procurement rappresenta una leva fondamentale per garantire maggiore trasparenza, controllo e collaborazione tra committente e fornitore. In particolare, la CBS consente un'analisi dettagliata delle componenti di costo – incluse materie prime, manodopera, costi generali e margini – facilitando negoziazioni più informate e orientate all'efficienza. L'approccio OBA, complementare alla CBS, favorisce invece una piena apertura delle strutture di costo da parte dei fornitori, promuovendo una cultura di fiducia e allineamento strategico, specialmente nelle relazioni di lungo termine.

In un contesto economico in cui l'instabilità dei mercati delle materie prime, dell'energia e dei cambi valutari incide significativamente sulla formazione dei prezzi, si rende necessario ricorrere a strumenti evoluti di gestione del rischio. Tra questi, l'indicizzazione dei prezzi emerge come meccanismo chiave per collegare i valori contrattuali a indici esterni – quali prezzi delle commodity, tassi d'inflazione o benchmark valutari – permettendo così un adeguamento trasparente e coerente dei prezzi rispetto alle dinamiche di mercato.

A supporto di tali meccanismi, le strategie di copertura finanziaria rappresentano un ulteriore presidio per la stabilità dei costi di approvvigionamento. In particolare, le coperture valutarie e quelle sulle materie prime consentono di neutralizzare l'impatto delle fluttuazioni dei tassi di cambio e dei prezzi di input critici, contribuendo a una pianificazione più robusta e a una maggiore resilienza del budget di spesa.

Il workshop si propone di offrire un'occasione di approfondimento e condivisione di conoscenze, strumenti operativi, obiettivi strategici e principali criticità inerenti alla gestione avanzata degli acquisti in contesti complessi e dinamici. In particolare, l'incontro sarà focalizzato sui seguenti temi chiave:

- **La Cost Breakdown Structure – CBS:** analisi dettagliata delle componenti di costo per favorire trasparenza, efficienza e capacità negoziale nei processi di approvvigionamento.
- **L'Open Book Accounting – OBA:** promozione di relazioni collaborative e basate sulla fiducia attraverso la condivisione delle strutture di costo tra acquirenti e fornitori.
- **L'Indicizzazione dei Prezzi:** utilizzo di formule contrattuali indicizzate a parametri esterni per garantire l'equità e la stabilità dei prezzi nel tempo.
- **Gestione del Rischio di Cambio:** applicazione di strumenti finanziari per proteggere i costi di approvvigionamento dalle fluttuazioni valutarie nei contesti internazionali.
- **Gestione del Rischio Legato ai Prezzi delle Materie Prime:** strategie di copertura per mitigare l'impatto delle oscillazioni dei prezzi degli input critici sull'equilibrio economico dei contratti di fornitura.

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

PROCUREMENT LAB

COST BREAKDOWN STRUCTURE AND OPEN BOOK ACCOUNTING IN PROCUREMENT

Analysis tools and Risk Management in buyer-supplier relationship

12.06.2025

ORE 17.00 - 19.30

SEDE: MILANO
SDA Bocconi
Via Sarfatti, 10 • Milano

AULA C.E3.05

A fine evento sarà offerto un aperitivo

16:45 • ACCREDITO PARTECIPANTI

SALUTI DI BENVENUTO E APERTURA DEL WORKSHOP
Giuseppe Stabilini, Direttore scientifico del Procurement LAB, SDA Bocconi
Matteo Giuffrida, SDA Bocconi

OLTRE IL PREZZO DI ACQUISTO: GLI APPROCCI CBS E OBA NELLE RELAZIONI DI FORNITURA
Giuseppe Stabilini, SDA Bocconi
Massimo Aielli, SDA Bocconi

GESTIONE ATTIVA DEI SOTTOSTANTI: INDICIZZAZIONE, COPERTURA DELLE COMMODITIES E DEI TASSI DI CAMBIO
Mario Vinzia , SDA Bocconi

STORIE DI SUCCESSO NELLA GESTIONE DELLE STRUTTURE DI COSTO E DELLE POLITICHE DI COPERTURA DEI RISCHI Esperienze di CPO e Founding Members del Procurement Lab Discussione aperta e implicazioni manageriali

REGISTRAZIONE ALL'EVENTO

Funding Members

accenture SAP