



CONFINDUSTRIA
ASSOIMMOBILIARE

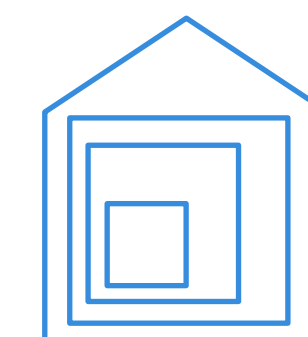
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

REINNOVATION • REAL ESTATE
INNOVATION LAB

REAL VALUE, REAL INNOVATION, REAL ESTATE

REINNOVATION REAL ESTATE INNOVATION LAB

REINNOVATION ACADEMY • EDIZIONE 2022



[SDABOCCONI.IT/REINNOVATIONLAB](https://sdabocconi.it/reinnovationlab)

MILANO • ITALY

**REINNOVATION ACADEMY È UN PROGRAMMA DI
FORMAZIONE MANAGERIALE ED
ECONOMICO-FINANZIARIA PER CREARE
PROFESSIONISTI JUNIOR IN GRADO DI ESSERE
DIRETTAMENTE INSERITI DALLE AZIENDE
PARTNER DELL'ACADEMY.**



COS'È REINNOVATION ACADEMY? È IL PROGRAMMA PER PROGETTARE IL TUO FUTURO

REInnovation Academy è un programma di formazione manageriale ed economico-finanziaria per creare professionisti junior in grado di essere direttamente inseriti dalle Aziende Partner dell'Academy. Il progetto è parte integrante del «REInnovation Lab» una piattaforma di ricerca e formazione dedicata al settore del real estate ideata da **SDA Bocconi School of Management** e **Confindustria Assoimmobiliare** il cui obiettivo è condividere, rielaborare e interpretare i dati di tutta la catena del valore del settore immobiliare abbracciando quattro dimensioni: umana (Social), ambientale (Green), innovazione (Innovation & Technology) ed economica (Value Added).





OBIETTIVI DELLA REINNOVATION ACADEMY

REInnovation Academy ha l'obiettivo di formare i neolaureati (triennali/magistrali) che desiderano entrare nel mondo del lavoro come operatori/ analisti per le Aziende Partner Academy. L'iniziativa è aperta anche ai laureandi che completeranno il loro corso di studi entro la prima sessione disponibile utile.

Il programma è particolarmente coerente con il percorso di studi delle facoltà di Ingegneria, Architettura, Informatica ed Economia, o altre correlate. Le Aziende Partner considereranno anche profili provenienti da altri percorsi di studi (es. Filosofia, Fisica, etc.) con un forte interesse per il mondo real estate.

IMPATTO SULLA CARRIERA

La metodologia didattica rende l'esperienza formativa della REInnovation Academy rigorosa, ad alto impatto e fortemente finalizzata all'inserimento dei candidati in azienda perché:

- alterna lezioni interattive all'analisi di casi reali
- offre la possibilità di partecipazione agli Inno Forum focus group di innovazione del Lab
- presenta un mix di corsi «fondanti» e practitioner oriented
- consente l'esperienza sul campo prevista nella fase «learning by doing»



Valore, Innovazione e Business Transformation in Real Estate sono le parole chiave che identificano il progetto REInnovation Lab. L'Academy ha l'obiettivo di riflettere su questi temi per metterli al centro del progetto formativo finalizzato a formare i futuri manager del real estate.

ANDREA BELTRATTI E ALESSIA BEZZECCHI

Direttori REInnovation Lab e
Direttori REInnovation Academy



L'industria immobiliare è in una fase cruciale di trasformazione che porta con sé nuove sfide e opportunità, ma necessita di capitale umano con un'alta professionalità. Una trasformazione a tutti i livelli: dei processi, dei modelli di business e del prodotto immobiliare, realizzato con progetti di rigenerazione urbana in chiave eco-sostenibile. E anche l'offerta dei servizi immobiliari sarà soggetta a una business transformation in linea con l'evoluzione dei comportamenti dei clienti finali, siano privati o aziende.

SILVIA ROVERE

Presidente di Assoimmobiliare e Founder and CEO Sensible Capital



VANTAGGI E OPPORTUNITÀ PER AZIENDE PARTNER

La partecipazione è gratuita. Il **costo dell'iniziativa è a carico delle Aziende Partner Academy** (escluso vitto e alloggio a Milano). Per informazioni aggiuntive sul profilo aziendale e sulla descrizione delle posizioni aperte consultate il sito al [link](#).

A conclusione del programma, il partecipante che avrà superato tutti gli esami e completato il percorso “learning by doing” della durata congrua presso le Aziende Partner Academy consegnerà l'**attestato di «REInnovation Academy»**.

La **valutazione finale** ai fini del proseguimento dell'attività con il Partner Academy è svolta in modo autonomo e indipendente da ciascuna Azienda Partner e SDA Bocconi non assume responsabilità in ordine all'esito di tale processo.

OPPORTUNITÀ PER LE AZIENDE PARTNER ACADEMY

Le aziende fanno parte dell'universo REInnovation Lab di SDA Bocconi in qualità di Partner Lab, Partner Academy, testimoni, sponsor. L'idea, condivisa, è quella di un continuum formativo calato nella realtà. Per questo, la presenza delle aziende nel programma è essenziale.

I vantaggi per l'impresa sono evidenti in tempi brevi, poiché il partecipante diventa ben presto portatore di nuovi stimoli e impulsi di crescita oltre a partecipare attivamente alle attività del REInnovation Lab.





AZIENDE PARTNER ACADEMY

AZIENDE PARTNER ACADEMY - I EDIZIONE

ANTIRION SGR • AQUILEIA CAPITAL SERVICE • ASSOIMMOBILIARE
• AVALON • CATTOLICA IMMOBILIARE SPA - GRUPPO CATTOLICA
ASSICURAZIONI • CBRE, DUFF & PHELPS REAG SPA • CREDIT
SUISSE • HINES, HIND-HOLDING INDUSTRIALE • MILANOFIORI
2000 • PRELIOS • REMAX • RISANAMENTO • SDA BOCCONI

AZIENDE PARTNER ACADEMY - II EDIZIONE

ALLIANZ REAL ESTATE • ANTIRION SGR • AVALON REAL ESTATE
• BLUE SGR • CACEIS BANK ITALY BRANCH • CASAVO • CBRE •
CONFINDUSTRIA ASSOIMMOBILIARE • DILS • DOVEVIVO • KROLL
ADVISORY • GENERALI REAL ESTATE • HOPE SICAF RETAIL •
PRAXI • PRELIOS • RISANAMENTO • SENSIBLE CAPITAL • ZENITH
SERVICE



La partecipazione alla REInnovation Academy di SDA Bocconi è sicuramente appassionante, in quanto un programma multidisciplinare, che in sole 10 settimane, ti da quella visione a 360° che ti permette di operare in qualsiasi ambito del settore immobiliare. Inoltre, grazie alla collaborazione con le Aziende Partner, è possibile applicare direttamente in ambito lavorativo quanto appreso in aula.

LUCA CERVATI

Partecipante REInnovation Academy





REINNOVATION ACADEMY EXPERIENCE

- La didattica attiva privilegerà costantemente l'uso di casi aziendali e la testimonianza di aziende ed esperti.
- L'impegno in aula è full-time per 4 giorni alla settimana e ciò consente alle Aziende Partner di coinvolgere fin da subito i partecipanti nella vita aziendale nel quinto giorno settimanale svolgendo attività che si alterneranno nelle diverse fasi dell'Academy. Il quinto giorno potrà alternativamente essere svolto presso le aziende che ospiteranno tutti i partecipanti per la «business simulation sul campo».
- Parte integrante del processo formativo sono gli Inno Forum.



L'attività di formazione utilizzerà anche i risultati dell'analisi del Lab garantendo una piena integrazione ed uno scambio continuo tra ricerca e formazione.

DIREZIONE REINNOVATION ACADEMY





REINNOVATION ACADEMY PLANNING

Novembre 2022		Dicembre 2022		Gennaio 2023		Febbraio 2023		Marzo 2023		Aprile 2023	
1 Martedì 🌙		1 Giovedì	Ramp-up	1 Domenica	Capodanno	1 Mercoledì	WEEK 3	1 Mercoledì	WEEK 7	1 Sabato	
2 Mercoledì		2 Venerdì	Ramp-up	2 Lunedì		2 Giovedì	WEEK 3	2 Giovedì	WEEK 7	2 Domenica	
3 Giovedì		3 Sabato		3 Martedì	Ramp-up	3 Venerdì	Learning by doing	3 Venerdì	Learning by doing	3 Lunedì	WEEK 12
4 Venerdì		4 Domenica		4 Mercoledì	Ramp-up	4 Sabato		4 Sabato		4 Martedì	WEEK 12
5 Sabato		5 Lunedì	Ramp-up	5 Giovedì	Ramp-up	5 Domenica ○		5 Domenica		5 Mercoledì	WEEK 12
6 Domenica		6 Martedì	Ramp-up	6 Venerdì ○	Epifania	6 Lunedì	WEEK 4	6 Lunedì	WEEK 8	6 Giovedì ○	WEEK 12
7 Lunedì	Ramp-up	7 Mercoledì	Santo Patrono	7 Sabato		7 Martedì	WEEK 4	7 Martedì ○	WEEK 8	7 Venerdì	Learning by doing
8 Martedì ○	Ramp-up	8 Giovedì ○	Immacolata	8 Domenica		8 Mercoledì	WEEK 4	8 Mercoledì	WEEK 8	8 Sabato	
9 Mercoledì	Ramp-up	9 Venerdì		9 Lunedì	Ramp-up	9 Giovedì	WEEK 4	9 Giovedì	WEEK 8	9 Domenica	
10 Giovedì	Ramp-up	10 Sabato		10 Martedì	Ramp-up	10 Venerdì	Learning by doing	10 Venerdì	Learning by doing	10 Lunedì	
11 Venerdì	Ramp-up	11 Domenica		11 Mercoledì	Ramp-up	11 Sabato		11 Sabato		11 Martedì	
12 Sabato		12 Lunedì	Ramp-up	12 Giovedì	Ramp-up	12 Domenica		12 Domenica		12 Mercoledì	
13 Domenica		13 Martedì	Ramp-up	13 Venerdì	Ramp-up	13 Lunedì 🌙	WEEK 5	13 Lunedì	WEEK 9	13 Giovedì 🌙	
14 Lunedì	Ramp-up	14 Mercoledì	Ramp-up	14 Sabato	Ramp-up	14 Martedì	WEEK 5	14 Martedì	WEEK 9	14 Venerdì	
15 Martedì	Ramp-up	15 Giovedì	Ramp-up	15 Domenica 🌙		15 Mercoledì	WEEK 5	15 Mercoledì 🌙	WEEK 9	15 Sabato	
16 Mercoledì 🌙	Ramp-up	16 Venerdì 🌙	Ramp-up	16 Lunedì	WEEK 1	16 Giovedì	WEEK 5	16 Giovedì	WEEK 9	16 Domenica	
17 Giovedì	Ramp-up	17 Sabato		17 Martedì	WEEK 1	17 Venerdì	Learning by doing	17 Venerdì	Learning by doing	17 Lunedì	
18 Venerdì	Ramp-up	18 Domenica		18 Mercoledì	WEEK 1	18 Sabato		18 Sabato		18 Martedì	
19 Sabato		19 Lunedì	Ramp-up	19 Giovedì	WEEK 1	19 Domenica		19 Domenica		19 Mercoledì	
20 Domenica		20 Martedì	Ramp-up	20 Venerdì	Learning by doing	20 Lunedì ●	WEEK 6	20 Lunedì	WEEK 10	20 Giovedì ●	
21 Lunedì	Ramp-up	21 Mercoledì	Ramp-up	21 Sabato ●		21 Martedì	WEEK 6	21 Martedì ●	WEEK 10	21 Venerdì	
22 Martedì	Ramp-up	22 Giovedì	Ramp-up	22 Domenica		22 Mercoledì	WEEK 6	22 Mercoledì	WEEK 10	22 Sabato	
23 Mercoledì	Ramp-up	23 Venerdì ●	Ramp-up	23 Lunedì	WEEK 2	23 Giovedì	WEEK 6	23 Giovedì	WEEK 10	23 Domenica	
24 Giovedì ●	Ramp-up	24 Sabato		24 Martedì	WEEK 2	24 Venerdì	Learning by doing	24 Venerdì	Learning by doing	24 Lunedì	
25 Venerdì	Ramp-up	25 Domenica S. Natale		25 Mercoledì	WEEK 2	25 Sabato		25 Sabato		25 Martedì	
26 Sabato		26 Lunedì S. Stefano		26 Giovedì	WEEK 2	26 Domenica		26 Domenica		26 Mercoledì	
27 Domenica		27 Martedì		27 Venerdì	Learning by doing	27 Lunedì 🌙	WEEK 7	27 Lunedì	WEEK 11	27 Giovedì 🌙	
28 Lunedì	Ramp-up	28 Mercoledì		28 Sabato 🌙		28 Martedì	WEEK 7	28 Martedì	WEEK 11	28 Venerdì	
29 Martedì	Ramp-up	29 Giovedì		29 Domenica				29 Mercoledì 🌙	WEEK 11	29 Sabato	
30 Mercoledì 🌙	Ramp-up	30 Venerdì 🌙		30 Lunedì	WEEK 3			30 Giovedì	WEEK 11	30 Domenica	
		31 Sabato		31 Martedì	WEEK 3			31 Venerdì	Learning by doing		

OPENING CEREMONY
E KICK OFF



REINNOVATION ACADEMY

CURRICULUM

ON CAMPUS EXPERIENCE

Il programma formativo si articola in quattro sezioni di corsi che presentano contenuti, esercitazioni e casi specifici di industry: didattica attiva privilegerà costantemente l'uso di casi aziendali e la testimonianza di aziende ed esperti.

- **FOUNDATION** hanno l'obiettivo di trasferire strumenti tecnici ed economico-finanziari di base
- **EMPOWERMENT** corsi propulsivi che hanno l'obiettivo di trasformare competenze in capacità di analisi avanzate
- **BUSINESS SIMULATION** corsi practice oriented finalizzati allo sviluppo del problem solving e al lavoro di team
- **MANAGERIAL EXPERIENCE** hanno l'obiettivo di sviluppare strumenti e capacità manageriali con focus sulle soft-skill

Il programma formativo è progettato da SDA Bocconi ed erogato da docenti SDA Bocconi e da manager delle aziende Partner Academy e Partner Lab che intervengono nella serie di REInnovation Academy Forum e nelle Business Simulation.

1

FOUNDATION

- Real Estate Market & Player Business Model
- Strumenti finanziari per il Real Estate
- Macroeconomia, Real Estate e mercati finanziari
- Urbanistica e Real Estate Economics
- Principi di fiscalità e di diritto immobiliare
- Contabilità bilancio per il Real Estate
- Marketing Immobiliare
- Intelligenza artificiale per il Real Estate

2

EMPOWERMENT

- Corporate Finance & Real Estate Investment
- Real Estate Finance
- Real Estate Asset e Development Management ADV
- Programmazione e Controllo per il Real Estate

3

BUSINESS SIMULATION

- Real Estate Asset e Risk Management
- Real Estate Development Management

CAPSTONE

- ESG criteria, Sostenibilità, Circular Economy nel Real Estate

4

MANAGERIAL EXPERIENCE

- Team building Lab
- Tecniche di negoziazione Lab
- Off Campus Learning by doing



OFF CAMPUS LEARNING BY DOING EXPERIENCE

La fase Learning by doing è parte integrante del progetto formativo. Costituisce un'opportunità di applicazione delle competenze a completamento del percorso formativo e per costruire lo sviluppo del proprio iter professionale. I progetti richiedono un impegno a tempo pieno.

Sono previste tre modalità diverse di svolgimento dei progetti:

- **COMPANY EXPERIENCE:** esperienza di lavoro in azienda in diversi ambiti funzionali (Consultancy, Asset Management, Valuation, Finance, Management) in funzione degli interessi e delle caratteristiche dei profili curriculari dei partecipanti e delle possibilità offerte dai Partner Academy.
- **TALENT FIELD PROJECT:** esperienza lavorativa effettuata all'interno delle attività del REInnovation Lab realizzata in affiancamento al team di ricerca.
- **BUSINESS FIELD PROJECT:** sviluppo di un progetto di real estate con affiancamento del team di ricerca e del network REInnovation Lab per la realizzazione del project work.





PROCESSO DI SELEZIONE E AMMISSIONE

L'ammissione alla REInnovation Academy è selettiva ed è condotta direttamente dalle Aziende Partner Academy con la collaborazione di SDA Bocconi.

REQUISITI

- Neolaureati (triennali/magistrali) o laureandi che completeranno il percorso di studi entro il termine del percorso didattico proposto dalla REInnovation Academy
- Alta motivazione e propensione al problem solving
- Non è richiesta esperienza lavorativa precedente o competenze specifiche settoriali

PROCESSO DI SELEZIONE

Le candidature sono valutate su base continua. Dato il numero limitato di posti, si consiglia di procedere con l'application il prima possibile. In seguito al ricevimento della domanda di ammissione, il processo di selezione prevede un **COLLOQUIO** che sarà fissato in funzione delle preferenze indicate dai candidati e dalla selezione da parte delle Aziende Partner Academy.

È necessario compilare la domanda in modo accurato per fornire informazioni sulle esperienze personali e professionali e i motivi alla base della scelta di REInnovation Academy. Il candidato dovrà indicare all'interno dell'application quali ambiti funzionali intende seguire.

Al momento della presentazione della domanda, il candidato laureando deve essere iscritto all'ultimo anno di corso di triennio o biennio.

La REInnovation Accadmy non è solo un iter didattico, è un percorso di crescita che, attraverso lezioni, testimonianze e confronti diretti con professionisti, ha permesso di interfacciarmi in modo dinamico con il settore immobiliare.

Il programma è strutturato in modo tale da approfondire le diverse tematiche del real estate stimolando la curiosità e costruendo un knowledge, una consapevolezza in ambito sia economico/finanziario che tecnico, mediante diversi strumenti. Avere a che fare con esperti del settore e coetanei appassionati, ha reso la mia esperienza decisamente costruttiva.

GIORGIA COLOMBO

Partecipante REInnovation Academy



FACULTY



GIULIO ALLEVATO

Affiliate Professor di Tax & Legal



ARMANDO BORGHI

Senior Lecturer di Real Estate presso SDA Bocconi



MARCO MORELLI

Associate Professor of Practice di Accounting and Control presso SDA Bocconi



GABRIELLA BAGNATO

Lecturer del Dipartimento di Management e Tecnologia presso l'Università Bocconi



ROSSELLA CAPPETTA

Professore Associato del Dipartimento di Management e Tecnologia dell'Università Bocconi



GIACOMO MORRI

Associate Professor of Practice di Corporate Finance and Real Estate presso SDA Bocconi



ANDREA BELTRATTI

Professore Ordinario del Dipartimento di Finanza presso l'Università Bocconi. Direttore REInnovation Lab e Academy



SANDRO CASTALDO

Professore Ordinario del Dipartimento di Marketing dell'Università Bocconi



MARCO PERCOCO

Professore Associato nel campo della Sustainability presso Università Bocconi



ALESSIA BEZZECCHI

Associate Professor of Practice di Corporate Finance and Real Estate presso SDA Bocconi. Direttore REInnovation Lab e Academy



FEDERICO CHIAVAZZA

SDA Fellow



GIUSEPPE ROMEO

Docente di Urbanistica
External Partner SDA Bocconi





COMITATO SCIENTIFICO



ALESSANDRO GAVAZZA

Full Professor, London School of Economics



ENRICO MORETTI

Michael Peevey and Donald Vial Professor of Economics, dipartimento di economia politica, University of California Berkely e Haas School of Business. Fellow, European Association of Labor Economics e Fello, Econometric Society



ANDREA SIRONI

Professore Ordinario, Dipartimento di Finanza, Università Bocconi



FRANCESCO ZOLLINO

Direttore senior nello staff di direzione del Servizio Congiuntura e Politica Monetaria





PROCESSO DI SELEZIONE E AMMISSIONE

DOCUMENTI

- Domanda di ammissione
- Certificato di laurea o certificato di iscrizione con carriera accademica
- CV dettagliato
- Lettera motivazionale

RICONOSCIMENTI FINALI

A conclusione del programma, il partecipante che avrà superato tutti gli esami e completato il percorso “learning by doing” della durata congrua presso le Aziende Partner Academy consegnerà l’attestato di «REInnovation Academy».

WWW.SDABOCCONI.IT/REIACCADEMY



SEDE

SDA Bocconi School of Management - Via Sarfatti 10, 20136 Milano

ORARIO DI LAVORO

Mattino: 9.00 - 13.00 lezioni in aula

Pomeriggio: 14.00 - 16.45 lezioni in aula

Sera: 17.00 - 20.00 esercitazioni e studio individuale e/o di gruppo

Full-time dal lunedì al giovedì, mentre il venerdì è dedicato ad attività di «learning by doing» presso le Aziende Partner Academy.

DURATA

36 settimane con inizio on campus experience il 7 novembre 2022

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Il costo dell’iniziativa formativa è a carico delle Aziende Partner Academy

RICONOSCIMENTI FINALI

Ai partecipanti che avranno superato con successo le fasi del programma, verranno rilasciati i seguenti riconoscimenti: **Attestato SDA Bocconi**

PER INFORMAZIONI

reilab@sdabocconi.it



CONFINDUSTRIA ASSOIMMOBILIARE

L'industria immobiliare, proponendo una gestione moderna di tutto il patrimonio costruito e uno sviluppo inclusivo delle città e favorendo, al contempo, il necessario afflusso di capitali, rappresenta l'indispensabile software al servizio del territorio e della collettività.

Essa contribuisce a fornire risposte concrete e imprenditorialmente sostenibili ad alcune delle domande chiave del secolo quali la sostenibilità ambientale ed energetica degli insediamenti, la creazione di soluzioni abitative sostenibili e la trasformazione delle città in realtà inclusive, contro la crescente marginalizzazione di ampie fasce di popolazione. Dal suo sviluppo dipenderà in buona misura quello dell'intero Sistema Paese e la capacità di attrarre risorse e competere in ambito internazionale. L'Associazione sostiene la crescita del settore e ne rappresenta le istanze verso i decisori pubblici; promuove l'attrazione di capitali nazionali ed esteri, la trasparenza e il recepimento delle migliori pratiche internazionali, lo sviluppo ecosostenibile del territorio, la riqualificazione delle città, l'adozione di piani di affordable housing e la messa in sicurezza del patrimonio costruito. Incoraggia, inoltre, la formazione professionale dei suoi player e l'adozione e il rispetto di codici etici. Lo sviluppo del Paese in termini sociali ed economici, infatti, è sempre più condizionato da quello del patrimonio fisso, costituito da edifici, infrastrutture, beni storico artistici ed ambiente.

Confindustria Assoimmobiliare via Quattro Novembre, 114 • 00186 Roma, Italy
tel. +39 06 3212271 • www.assoimmobiliare.it

SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

SDA Bocconi School of Management è leader nella formazione manageriale da 50 anni. La sua mission è quella di contribuire alla crescita delle persone, delle aziende e delle istituzioni promuovendo la cultura manageriale, le conoscenze e le capacità di innovazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Ricerca applicata, Osservatori e Centri di Eccellenza settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici. SDA Bocconi è tra le prime Business School in Europa e tra le poche ad aver ottenuto il triplo accreditamento - EQUIS, AMBA e AACSB - che la pone nell'élite delle Business School mondiali. Scegliere SDA Bocconi a Milano vuol dire scegliere un contesto stimolante nella capitale imprenditoriale, industriale e finanziaria d'Italia, una porta d'accesso all'Europa, un mondo di contatti e di opportunità. Inoltre Milano significa anche cultura, moda, design, gusto e arte del vivere. SDA Bocconi ha inoltre lanciato un hub pan-asiatico con l'apertura di SDA Bocconi Asia Center, con l'obiettivo di potenziare la sua presenza globale.

SDA Bocconi School of Management via Sarfatti 10 • 20136 Milano, Italy
tel: +39 02 5836 6605-6606 • info@sdabocconi.it • sdabocconi.it